

深圳路桥

SHEN ZHEN ROAD & BRIDGE GROUP

1-3

2023年第一刊
总第89期

(粤B) L019020026
内部资料 免费交流

锚定高质量发展之路 接续奋斗



深

圳市路桥建设集团有限公司（简称深圳路桥集团）最早成立于1979年5月，前身为深圳市道路工程指挥部。历经多年的励精图治和改革发展，目前已成长为一家人以“城市服务业务（道路、桥梁、绿化、照明等管养与维修）为基础、以市政工程和公路工程施工建设为支撑、以物业管理和地产开发为补充”的全资国有的多元化集团公司，是深圳市综合实力较强的市属国有建筑施工企业之一，是深圳市市政建设行业骨干企业和主导力量，在深圳经济特区创造世界历史上城市化奇迹的伟大进程中，立下汗马功劳，书写了平凡却不可磨灭的篇章。

深圳路桥集团注册资金3.05亿元，属于国家高新技术企业，设有技术中心和深圳市博士后创新基地，总部设10个职能部门，下属11家二级机构，5家三级机构。拥有市政公用工程施工总承包壹级、公路工程施工总承包壹级、公路路面工程专业承包壹级、公路路基工程专业承包壹级、桥梁工程专业承包贰级、建筑工程施工总承包贰级等资质。具备城市照明、桥梁检测、绿化施工、沥青生产、房屋建设、劳务分包、物业管理等专项业务资质，集团公司先后通过ISO9001质量体系、OHSAS18001职业安全健康管理体系、环境体系认证和国家计量合格认证。

深圳路桥集团作为一家发展历史悠久、业绩经验丰富、品牌实力较强的综合性市政企业。多年来，积极参与与市内外各项工程建设，业务遍及10多个省份，先后完成市政道路、公路及其它城市基础设施等大中型建设项目500多项，多个项目获得了国家级、省市样板工程称号，特别是成功实施了如深圳深南大道、北环大道、滨河大道、前海市政II标等一大批城市主干道大修改造工程，形成了独特的核心竞争能力和发展优势。

深圳路桥集团秉持“匠心建造、百年路桥”的企业使命，矢志打造深圳唯一、行业领先的集城市市政交通基础设施“养”（养护看管）、“修”（维修改造）、“保”（应急保障）、“建”（工程建设及管理）、“投”（BT/BOT、投资开发和新兴边缘产业）于一体的专业化、信息化、管理型企业，积极打造成为广受尊敬的现代城市交通基础设施综合服务商。



特区建工

深圳路桥



锚定高质量发展之路接续奋斗

文/编辑部

日月流转，寒暑交替。2022年，是党的二十大召开之年，也是路桥集团开启新发展格局，见证历史突破的一年；我们勇立潮头，决战决胜国企改革三年行动，见证改革新生，以奋斗者的姿态扬帆起航。

这一年，我们贯彻落实“十四五”战略规划，聚力“十大行动计划”，盯紧“固本强基和创新提升”目标，革故鼎新，对标先进，逐步建成系统规范、运行高效的现代化企业管理体系，进一步树立优质、专业的企业形象。

这一年，我们紧扣“标准+质量+示范”的主线，聚焦“一企一品”，开展“党员责任区、党员先锋队、党员示范岗”创建活动，形成一批优秀案例，促进党建与业务互融互促，党建经验获人民日报、学习强国等媒体发布。

这一年，我们实施“星工程”培训计划，加快各层次人才培养，释放人才“裂变效应”，建立健全职位管理体系，应用薪酬套改，加强薪酬激励效果，为集团发展注入新动能。

这一年，我们“内培外引”夯实团队力量，组建四类专业团队，解决市场策划与项目策划“两层皮”的难题。我们建立市场拓展体系，应用领导专班制、拓展激励机制，业务拓展出现多项突破，年度拓展总额创历史新高。

这一年，我们强化项目管理团队建设，健全工程施工标准化、智能化体系，试点项目法施工管理和责任成本制，组建项目管理团队27个，做标杆、亮旗帜，打造优质路桥团队。全年高效完工项目12个，涉及公路、水厂、高速等多个方面，彰显路桥品牌。

这一年，我们持续聚焦智慧养护，不断夯实应急抢险能力，加快智慧化转型，大力推行“四新”应用，不断提升做为现代城市交通基础设施综合服务商的综合能力。无论是应急抢险还是日常维护，我们始终恒心守初心，匠心建造精品工程，助力创建文明城市。

这一年，我们持续深化改革，聚焦质量建设，加快打造核心竞争力。我们用辛勤构建城市交通路网，以智慧成就优质项目勋章，创先争优工作硕果累累，开创“十四五”跨越式发展新局面。

这一年，我们初步建设成本管理和财务管控体系，着力“堵漏降本”，实现内部管控精准化；有序推进资质建设，投资开发取得新成效。首次建立品牌推广体系，打造首个企业展厅、智慧指挥中心等“第一窗口”，全面升级企业形象。

这一年，我们在各级领导的关心和支持下，各项工作稳步有序开展，扎根城市基础设施建设，躬行高质量城市养护，为建设一流交通枢纽城市贡献力量。

这一年，我们坚守安全生产底线，筑牢口岸防线，深入社区全脱产支援，助力打赢疫情防控的大仗硬仗。

风劲帆满图新志，砥砺奋进正当时。2023年，将是路桥集团蓄势起飞、阔步向前的一年。我们将以创新谋发展，以改革添动力，抢抓“双区”建设重大历史机遇，担当作为，踔厉奋发，勇毅前行，创造路桥集团新的辉煌！

CONTENTS 目录



准印证号（粤B）L019020026

编委会

编委会主任：洪绍友

编委会副主任：龚颖 孙岩

编委会成员：莫瑞贤 何刚 曹轲铭
庞聪 赵晓明 赵夕朝
陈汉宏

编辑部

主 编：王 杰

副 主 编：张建民

执行主编：周柳柳

设计编辑：林世恒

编 辑：赵雨阳

主办：深圳市路桥建设集团有限公司
地址：广东省深圳市罗湖区泥岗东路1122号
路桥大厦1-3、19-23层
电话：0755-2590 3217
传真：0755-2590 3522

印刷单位：深圳市深教精雅印刷有限公司
发送对象：员工、客户、有关单位及企业
印刷日期：2023年03月31日
印刷数量：210份

内部刊物 免费交流

开卷有话

- 01 锚定高质量发展之路接续奋斗

要闻聚焦

- 04 踔厉奋发 守正创新 全力开创高质量发展新局面
——在路桥集团2022年总结表彰大会上的讲话
- 10 精诚团结 尽责有为 乘势奋进交出高质量发展新答卷
——路桥集团2022年度经营工作报告
- 16 瑞兔迎春送祝福 路通千里展宏图
- 18 2022年路桥大事记

专题报道

- 22 攻坚克难拓发展 争先创优谱新篇
——罗湖分公司荣获路桥集团2022年度先进单位
- 24 勤勉奋发启新程 笃行不怠向未来
——第一工程公司荣获路桥集团2022年度先进单位
- 26 抢抓机遇提质效 多措并举开新局
——物业管理公司荣获路桥集团2022年度先进单位

技术探讨

- 34 路桥工程建设中路基路面施工技术要点分析
- 36 公路钢箱梁整联拼装整联顶推施工技术探讨

员工文苑

- 40 遇见路桥 心系成本





踔厉奋发 守正创新 全力开创高质量发展新局面

——在路桥集团2022年总结表彰大会上的讲话

集团党委书记、董事长 洪绍友



今天我们召开年度总结表彰大会，总结2022年工作，表彰过去一年在生产经营中取得优异成绩的先进单位、优秀管理者、项目经理和员工，签订2023年经营目标责任书。我代表集团党委对受到表彰的先进单位和先进个人表示衷心的祝贺！

一、2022年工作回顾

2022年是极不寻常、极不平凡、极不容易的一年，我们克服新冠疫情的影响，在经济复苏不稳定、投资紧缩大环境下，在上年度结存的合同额有限的情况下，下半年分解指标、压实责任、奋力拼搏，实现了疫情防控和生产经营“双胜利”，市场拓展和营收“双突破”，发展规模和发展质量“双提升”。2022年，市场拓展刷新历史最好成绩，新签合同额同比增长70%，营收创新高，这些成绩的取得与在坐的各位领导全体员工工作的加倍努力是分不开的。

虽然没能完成全年的经营目标，但是集团各项工作和经营业绩有突破有创新，“稳”的格局在巩固，“进”的走向在延续，“好”的态势更明显。

（一）经营业务稳步上升

1、市场拓展有突破，数量总额双创历史新高。

2022年集团中标多个2亿元以上的项目，包括：葵涌环城西路项目、长春北路项目、南海大道、光明水厂、罗湖外国语学校、龙澜大道项目，其中龙澜大道项目刷新特区建工集团的交通项目合同额记录，光明水厂项目为路桥集团中标金额最大水厂项目，罗湖外国语学校创路桥集团房建类项目历史新高，实现了罗湖区市场拓展近十年“零突破”。

2、项目管理能力有突破。2022年初集团结转项目较少，期间又受到疫情、防护期等影响，在长时间停工的不利条件下，各项目抢工期、赶进度，按时完成业主下达的年度节点目标，这一成绩值得肯定，反映出集团管理能力的持续提升。一是重点项目及新开工项目推进有力，桂庙路项目在深圳首推3D沥青智能摊铺技术，高质量、超标准快速完工通车，获得业主的高度评价，深圳市正计划在全市推广3D摊铺。沿江项目克服停工影响，提前完成业主制定的年度目标，顺利实现主线桥悬浇段双幅全线贯通。二是建立内部竞标制，以项目策划评比打破“大锅饭”，所属企业项目策划能力显著提高。三是新增项目管理团队11个，成建制项目管理团队达

27个，成建制产业工人团队达6个，引进央企项目管理人员近40人，项目自营化能力快速提升。四是红荔路、侨香路、新洲南延等三项工程获评广东省市政优良样板工程，获市优质结构工程奖等8项市级奖项。

3、综合管养工作持续向好。一是应急抢修赢得赞誉，提前124天完成北环彩田立交应急抢修并通车，打出了路桥人“打得赢、全天候”的精气神，赢得了市领导“方案不错、干得也不错”的表扬。二是深圳首个管养综合改革试点项目盐田标成效凸显，路况和养护效率指标均为全市最优，为市交通局探索新型综合管养模式做出贡献。三是建立了系统超时案件预警机制，超时案件数量同比减少99.8%，库存病害动态清零。四是加快巡查数字化转型，与4家科技单位试点合作实行智慧巡查。

4、投资开发及其它配套业务有序推进。一是100%回购佳景广告公司股权，在建工集团支持下，优化坂田项目更新补偿协议，预计可获得更新物业约1.8万平方米；推动特种基地征地补偿款提升。二是顺利为第四工程公司获取公路路面工程专业承包一级资质、建筑总包二级和市政总包二级资质；完成交安二级资质收购。三是李朗项目合作框架协议已签订，松岗项目确权工作取得阶段性成果，参股盛腾科技公司已通过投资决策。

（二）深化市场化改革，建立健全体制机制

1、管控体系更加完善。一是我们起草或修订75项管理制度，涉及经营决策、工程管理、市场拓展、人力资源、财务管理、成本管理等多领域，实现用制度管人管事，企业治理能力进一步增强。二是初步建设成本和财务管理体系，着力“堵漏降本”，全年较采购控制价节约1.63亿元，清收清欠回款超过5亿元，多元化低成本融资2亿元，以资金供应保障主业发展。三是在企业治理方面，我们全年召开党委会47次，审议347议题，董事会6次，审议20个议案，促进集团整体工作高效开展。

2、市场化改革持续深化。一是实施“星工程”培训计划，加快人才培养，释放人才“裂变效应”；二是顺利完成下属企业部门正副职选聘，选聘115名所属单位部门正副职，坚定体现干部“能上能下”的决心；三是建立职位管理体系和六大职位序列，打通员工职位晋升通道，实现薪酬“能高能低”，目前已有近400人应用新的薪酬发放制度。在改革中，



艰难方显勇毅，磨砺始得玉成。
2023年将是充满机遇和挑战的一年，
路桥集团正处在张弓引弦的关键节
点、关键时期，我们要保持“拼”的
状态、“争”的意识，勇于突破，踔
厉奋发，点点星火，汇聚成炬，以团
结力量推动路桥集团实现高速度、高
质量发展！

全体干部职工以大局为重，全力支持改革，以改革合力共同推进企业发展。

3、风险防范能力进一步增强。在市国资委和特区建工集团支持下，历史遗留问题长浏高速项目案取得重大突破，已收回2.1亿元分配款，基本化解了可能存在的6.69亿元巨额国有资产流失风险。出台信访维稳管控制度，全年办理信访案件38件，建立17人信访队伍，4件国满件满意度100%，信访工作平稳可控。

（三）疫情防控和安全生产整体平稳

一年来，集团落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的要求，一是建立安全生产巡查纠察工作机制，全年共管控一、二级风险16项，排查出隐患3452项，100%完成整改。二是安全标准化及管控体系逐步完善，加强风险评估、日常监督检查和培训演练，较好地确保了整体安全生产平稳有序。三是安全文明施工改善提升，油松河碧道项目、盐田排水项目等6个项目获市双优工地称号。四是全力支援从“国门”到“家门”的防控打仗。承接皇岗口岸、深圳湾口岸等跨境集中接驳点建设，协助“三区”围合封闭，支援福田、罗湖、盐田、南山等4个

区、29个城中村、小区防疫工作。

（四）党建工作持续加强

一是学习贯彻党的二十大精神，充分发挥党委把方向、管大局、促落实的作用，确保了推进改革中队伍稳定、生产经营正常。二是狠抓基层党建，紧扣“标准+质量+示范”的主线，聚焦“一企一品”，开展“党员责任区、党员先锋队、党员示范岗”创建活动，形成一批“优秀案例”，促进党建与业务互融互促，得到了特区建工集团党委的充分肯定。党建经验获人民日报、学习强国等媒体发布。三是打造首个企业展厅、智慧指挥中心等“形象窗口”，全面升级品牌形象。

（五）表扬工作能力突出个人

一年来，集团各方面的工作都取得了突破，涌现出一批值得表扬的同志，他们勤勤恳恳、兢兢业业，包括总部的曾庚容、葛方方、古婷云、周柳柳和下属单位的颜旻、张浩、马揭成、叶智威、黄伟文等中层干部都发挥了很好的作用；还有基层员工中的人力资源部代莹、市场拓展部李星星，以及长春北路刘澎、葵涌环城西路王培、上步路李惠果等项目经理都值得表扬。抗疫行动中，第四工程公司



优秀管理者

杜佳威带队冲锋在前，获得上级单位表扬。这些员工和中层干部都是我们学习的榜样。希望集团每年都能涌现出一批值得表扬的同志和单位，持续推动集团发展壮大。

2022年，我们用实际行动刷新了历史，用真抓实干创造了辉煌业绩。这些沉甸甸的胜利果实和诸多创造历史新高的“首次突破”，是路桥人用智慧、用心血、用汗水铸就的，不是天上掉下的馅饼，也不是等靠要的恩赐，都是实实在在努力拼搏的结果。

能取得这些成绩，离不开各级领导的关心支持，离不开全体干部员工团结协作和奋力拼搏，同时也离不开全体路桥人家属的支持。我代表集团党委对全体干部员工的家属表示衷心的感谢！

雄关漫道真如铁，而今漫步从头上。成绩值得肯定，但也要清醒认识到，当前困扰我们高质量发展的制约因素和瓶颈问题也很突出，需要系统性去解决。一是市场拓展的问题，主要是业务来源单一，资质升级进度滞后，核心资质几乎都集中在集团，抗风险能力较低。二是项目管控的问题，项目

过程管理和实施策划能力不足，对外协调能力短板明显，压力传导上热下凉、中间不温不火，关键执行力没有跟上。三是经营指标的问题，2022年工程板块营收不足以覆盖固定支出，经济指标完成情况低于预期，没能完成特区建工集团下达的经营指标。只有解决好这些基础问题，路桥集团才能高质量发展。

二、2023年整体工作计划

按照三年滚动预算指标，2023年我们的指标是：新签合同额75亿元、营业收入37亿元、利润总额不低于5000万。为完成这些指标，我们要在“统”字上下功夫，在“融”字上做文章，在“新”字上求突破，在“深”字上见实效。未来特区建工集团要建成千亿集团，需要有几个百亿企业来支撑，我们要聚焦高质量发展的能力提升，到2025年营收一定要突破100亿，在建设千亿级的建工集团过程中发挥好骨干作用。

（一）夯实“十大行动计划”，加快发展速度

制定“十大行动计划”是特区建工集团郑晓生董事长上任后布置的第一个重点工作。集团目前已经



优秀项目经理

初步制定方案，同时各分子公司要结合实际情况，差异化制定本公司的“十大行动计划”，做到时间有限制、方案更具体、结果可量化。2023年，我们的工作计划就是要以特区建工集团下达的指标为标准，落实“十大行动计划”，有力保障经营业绩指标的实现。

（二）全力强化市场拓展能力，筑牢发展根基

拓展是集团发展的根本，没有拓展业务做基础，其他的工作都是空中楼阁。因此我们在市场拓展上要下大力气，形成“三联动”组合拳，稳步扩大市场拓展规模。一是要聚焦大项目，深耕责任区，提升区域市场占有率。我们的责任区一是罗湖区、二是前海、三是市交通局、四是水务系统、五是深高速，我们要利用区内注册企业及纳税优势，做强做大罗湖区市场，挖掘前海等主责区域市场潜力，保证养护份额保持第一；同时要依托主干道业绩、3D摊铺和自有沥青搅拌站的优势，实现路面施工专业化。二是要打造一只更具狼性的拓展队伍，站稳脚跟，强力出击，树立“为我所用”的理念，调动一切可利用资源实行“全员市场拓展”；三是路桥集团与政府部门有着深厚历史渊源，一直是主管部门的重要抓手，因此要站在政府、业主的角度，思考问题、做好策划、实现目标，获得政府和业主认可，才能赢得更多的市场机会。

（三）聚焦企业治理，夯实发展支撑

1、开展“集成式”改革。前两年集团开展的一系列改革已经奠定了基础，现在到了要出成果的时候，我们要建立健全推动改革落实的制度机制，深化改革从市场化改革向项目管控、成本管理、财务管理、信息化建设、企业治理等六大领域拓展，推动改革由“盆景”变“风景”。

2、增强业务发展和抗风险能力。一是加快推进市政总承包一级、房建总承包一级等核心资质收购，做大做强二级企业，我们的核心资质大多集中在集团，分子公司的资质参与度很低，2023年一定要有一个分子公司拥有一级资质，增加集团抗风险能力。二是实质性推进松岗沥青拌合站项目、李朗项目的建设，开展多元投资性开发，创造新的利润增长点。

3、增强人才队伍建设。一是聚焦人才队伍建设，继续定向引进大型央企优秀项目管理人才，同时加快内部各层次人才的培养，提高资格证书持有率和员工忠诚度，多举措释放人才“裂变效应”；二是加强对产业工人的培养，2023年交通设施公司、第四工程公司以及各个管养公司的产业工人队伍建设要有突破；三是全面落地薪酬套改，建立常态化晋升调薪机制，坚持业绩与薪酬双对标。巩固市场化选聘改革效果。



优秀员工（部分）

（四）全面提升城市建设与服务能力，突出发展优势

城市建设与服务能力的好坏，直接决定了路桥集团的发展。2023年我们要继续落实好“十四·五”战略规划部署，在城市服务板块和建设板块同步发力。

在城市服务板块，我们要做好物业服务转型升级，保持好管养的市场占有率，建设“智慧路桥”，加快智慧管养平台和“四新”应用，建立“深圳养护”标准，发挥龙头企业的引领和示范作用。

在建设板块，我们要突出核心竞争力，实施精品工程战略，提前谋划工程创优工作，把每一项工程都按精品工程、优质工程来实施，不断提升专业化、差异化的项目履约能力，沿江高速、南海大道、长春北路等工程计划创“广东省市政优良样板工程”，龙澜大道项目、光明水厂工程策划创建“国家优质工程奖”；同时要着力提升人均产值指标，提高对政府的价值贡献，为继续承接政府项目打好基础。

（五）持续加强党的领导和党的建设，强化发展引擎

一是提高政治站位，坚决做到“两个维护”。深入学习宣传贯彻党的二十大精神，认真履行党委把方向、管大局、保落实的职能。二是强化正风肃

纪，掌握意识形态工作的主动权。三是建强战斗堡垒，巩固“标准+创新+示范”工作成效，升级提升“书记项目”，以党建促生产，推动党建与业务深度融合，激发基层活力，以高质量党建推动企业高质量发展。

值此岁末年初之际，我再强调几点工作：

一是坚持不懈抓好安全生产和监督检查工作，年关将近，很多员工和劳务工都已经“归心似箭”了，这种心情可以理解，但难免会导致在工作中麻痹大意的情况，因此各级管理人员要加强提醒，越是年关越要绷紧安全生产这根弦，每个工地、每个部门、每个管理处都要强调落实，坚守发展的底线和红线。二是各级支付要到位，避免因支付不到位引起群体上访事件，要加强信访维稳的隐患排查，及时沟通化解不稳定因素，一旦发生群体事件，各单位一把手要亲自出面解决。三是要严格贯彻落实中央八项规定精神，廉洁自律，确保过平安清廉之年。

同志们！艰难方显勇毅，磨砺始得玉成。2023年将是充满机遇和挑战的一年，路桥集团正处在张弓引弦的关键节点、关键时期，我们要保持“拼”的状态、“争”的意识，勇于突破，踔厉奋发，点点星火，汇聚成炬，以团结力量推动路桥集团实现高速、高质量发展！

精诚团结 尽责有为

乘势奋进交出高质量发展新答卷

——路桥集团2022年度经营工作报告

集团总经理、党委副书记 龚颖

2022年在特区建工集团的正确领导下，路桥集团上下同心、担当有为、共克时艰，开启新发展格局，多项工作取得历史性突破，“稳”的态势在持续、“进”的力度在加大、“新”的动能在成长、“好”的因素在累积，交出了一份奋斗者的成绩单。

一、2022年经营工作回顾

主要经济预算指标完成情况。新签合同额同比增长99%，营业收入同比增长5%，利润总额完成年度考核指标36%。

营收规模实现大幅增长。全年营收创历史新高，工程板块、养护板块增幅分别达13%、7%，第一工程公司、第三工程公司、第四工程公司、重庆直属项目部营收均实现了80%以上增幅。

中标合同额实现历史性跨越。工程板块、养护板块新签合同额增幅分别达92.5%、4.5%；国企协同中标合同额占集团拓展额25.2%；政企协同中标合同额占集团拓展额74.8%。

产值转化速度、产值收入转化率快速增长。超77%新拓展项目完成了产值转化，实现产值是上半年的255%；实现全年产值收入转化率超92%，为年度营收奠定了良好基础。

（一）项目管控能力不断增强，重大项目稳步推进

1、项目履约能力稳步提升

一是建设四级项目经理库，项目经理和产业工人数量增幅分别达37%、25%，项目自营化能力快速提升。二是超1000万元项目逐步实现项目法施工考核，项目管理向精细化转型。三是第四季度开始将产值完成率与季度绩效挂钩，有力保障营收目标的实现。

2、重点项目及新开工项目推进有力

沿江高速项目施工总进度从50%提高到80%；桂庙路项目在深圳首推3D沥青智能摊铺技术；葵涌项目提前完成工期节点，为龙澜大道中标打下了坚实基础；长春北路项目破解拆迁难题，顺利拆除西田大桥；上步路、新洲路项目创新“7天作业法”施工模式，大幅减少施工扰民问题；油松河碧道项目全力完成万科段施工，实现项目年内完工目标；光明水厂项目全面打开施工局面，年内完成反应沉淀池等结构物封底；龙澜大道项目快速进入主体施工阶段，拉开施工大干序幕；南海大道项目跑步进场高效组织施工，圆满配合地铁12号线开通运营重大民生节点；南山水质净化厂项目顺利竣工验收；重庆直管项目部悦来项目收尾完工，M1M2项目基本完成路基施工。

3、工程创优成效明显

红荔路等三项工程获评广东省市政优良样板工

程；油松河碧道项目、盐田排水项目试点“6S”管理精细化施工，通过省双优工地复核；沿江项目通过省双优工地初评。沿江高速在市交通建设工程检查中获综合排名第一，集团获得“2021年度深圳市罗湖区建筑市场诚信优质企业”称号；东长路项目获市优质结构工程奖。

（二）推动智慧化城市管养，竞争优势进一步提升

1、持续创新道桥隧管养机制。一是构建管养智慧平台，融合BIM技术和5G+AIOT数字孪生技术，在坂银通道建设桥隧坡等结构类设施健康监测体系，创建全生命周期养护模式，推进管养服务智能化。二是已实现12类路面病害检测、4类沿线设施风险识别，在深圳首次应用“人行横道激光安全警示装置”等新设备，持续引领行业发展。三是打造智能培训环境，制作养护作业三维动画、标准化施工视频，保养案件合格率从90%提升为98%。

2、城市综合管养屡获好评。高效完成完成北环彩田立交应急抢修；深圳首个管养综合改革试点项目盐田标成效凸显；积极响应落实深圳十项民生实事，新增非机动车道22.7公里，治理重点积水内涝

点6个，消除城市内涝隐患；改造升级民生重点路段道路108条，优化整治227所学校、35所医院、113个地铁站周边人行道设施。

（三）市场拓展成效显著，数量总额双创新高

1、基础设施建设业务迅猛增长。一是市交通局市场拓展中标数量和金额双创历史新高；二是大型水厂建设领域取得新突破；三是深挖国企协同潜力，先后拓展市属国企项目22项，其中与机场集团等3家国企实现首次协同，落地深圳机场引桥EPC、深圳机场南货运区EPC、惠盐高速日常养护、嵘玺家园市政配套等项目；与前海投控、水务集团等2家企业协同力度最大，合同额占比17.4%。五是加快拓展外埠市场，实现“走出去”新突破。

2、市场拓展体系渐趋完善。一是建立领导专班制、片区和个人负责制、拓展激励机制，奖励60人次，全力激发全员市场拓展动力。二是通过“内培外引”，对外拓展人员达55人。三是建立隧道、水务、路桥等6支专业团队，全力补强大型项目策划能力，策划目标实现率46%。

（四）市场化改革全面深化，薪酬激励机制试点推行





奋斗创造奇迹，力量源于团结，目前高速发展、高质量发展的目标已确定，集团蓄势起飞、阔步向前的势头锐不可当，需要每一名员工责无旁贷，与集团公司同向同行，精益求精、善作善成，把时不我待的紧迫感和责任心贯彻到每个工作细节中，精诚团结奋斗凝聚成发展的合力，巩固改革发展的好势头，再接再厉，乘势而上，为实现集团高质量跨越式发展接续奋斗！

1、组织基层管理选聘，释放改革新活力。分板块完成下属企业部门正副职选聘，本科及以上学历占比由45.2%提升至70.7%，选优配强基层管理干部。

2、盘活人力资源，全覆盖双选员工。首次实现全员竞聘；引进央企优秀项目管理人才26名，新增专业技术人才59人，加强核心岗位人才建设；开发31门内部培训精品课程，已开展14期培训，全方位培养多层次人才。

3、优化薪酬职位体系，强化价值激励导向。实行全员业绩与薪酬“双对标”，传导经营压力；建立职位管理体系和六大职位序列，平稳有序推行新的薪酬制度，进一步完善激励体系。

（五）公司治理能力进一步增强

1、成本管控成效明显。一是初步完成成本管理体系建设，实现成本管控规范化、精准化。二是抓牢利润来源的采购“动力点”，推行“三大工程”控制单价，实现采购成本与市场接轨。三是全面构建供应商管理体系，综合管养板块首次实行“优质优价、劣质退出”机制。四是完成31个项目责任成本测算，以核算和奖罚严控项目成本。五是建立材设管控体

系和信息化管理平台，实现材设管理可视化、标准化，自有设备利用率明显提升。

2、财务管控精细化水平有效提升。一是修订和发布9项财务管理制度。二是资金管控更加精细高效，清收清欠回款成效显著，通过承兑汇票、银行保理、低利率借款置换高利率借款等方式，节省财务费用。三是优化EAS财务管理系统，建立项目资金管理系统，实现项目资金“以收定支、量入为出”，保障主业发展。四是强化经营预算执行弹性与费用预算刚性约束，推动预算管控与生产经营深度融合。

（六）塑造科技创新软实力

一是成立BIM中心、养护技术研究所等创新载体，其中葵涌环城西路项目获市级BIM技术创新应用示范项目、沿江项目获智能建造新技术产品创新服务典型范例。二是一次性通过国家高新技术企业资质复审，出台《科技创新管理办法》等4项制度，支撑智慧建造。三是参编各类标准4项，获实用新型专利7项、软件著作权4项、QC成果奖15项、工法2项、行业协会科学技术奖3项、省级政府科技进步奖1项。四是积极参与政府科研课题研究，其中国家课



先进党支部



先进集体

题1项，省级课题1项，市级课题2项。

（七）安全生产平稳有序

2022年安全投入累计3400余万元，专职安全管理人员107人；4个项目完成了省级安全文明双优工地初审、复评工作；修编安全生产标准化管理制度29项，利用新媒体、新形式开展安全培训680期，参加人数达到8850人次，各类应急演练69次，参加人数达1557人次。

（八）打好疫情防控硬仗

2022年路桥集团累计投入700余万元、3609人次、709台特种车辆、19371个高水马铁马等，全力筑牢疫情防线。承接罗湖口岸、皇岗口岸、深圳湾口岸等跨境集中接驳点建设，累计围蔽口岸工作区3205米，铺设接驳专用通道5900米，24小时建成入境司机休息场所2座，筑牢外防输入防线。

（十）勇担社会责任，彰显国企担当

一是积极落实减租降费政策，已免租金813.8万元，惠及55户，助力市场主体纾困解难。物业管理公司被深圳市罗湖区住房和建设局授予“防疫红榜物业单位”荣誉称号。二是在急难险重中彰显国企担当，

当，利用国庆争分夺秒完成市委大院路面和标线施工，快速解决市委出行难题；支援重庆山火抢险，打通隔离带瓶颈节点，获重庆北碚区委感谢信和央视报道。

（十一）品牌建设成果丰硕

一是首个企业展厅、智慧指挥中心正式运营，全面升级会议系统、办公环境、品质餐厅，系统设计从参观到会议洽谈一体化的参观路线，扭转“老国企”形象，助力提高市场拓展软实力。二是策划制作短视频、3D期刊及6个企业宣传片，形成综合、路面、桥梁和水务等5类宣传画册。三是升级改版企业网站、公众号和视频号，推文被人民日报、深圳卫视、深圳特区报和市国资委等主流媒体转载宣传，精雕细琢《企业发展史》，入选全国“百城百企”文集。

二、存在问题

路桥集团2022年工作成效显著，成绩来之不易，但在前端策划、项目管控和工作作风等方面仍存在不少问题。

（一）前端策划有待增强。一是前瞻性思维和

能力仍需提高，资源整合能力和统筹协调能力有待加强。二是未形成“全员拓展”氛围，市场拓展团队建设有待加强。

（二）项目管控有待提升。一是养护业务在政府主管部门月度考核排名总体靠后；二是工程项目整体履约进度滞后；三是成本管理精细化尚显不足；四是项目结算和回款较慢，影响集团营收和资金流动性。

（三）人力资源活力不足。集团层面、各板块的激励机制需持续完善，激励力度仍需加大，部分板块的奖罚未落实到人，工作积极性需进一步提升。

三、2023年经营工作计划

总体工作思路：以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神为指导，贯彻新发展理念，抢抓发展机遇，进一步明确权责、压实责任，完善配套激励约束机制，巩固综合管养基础业务，壮大工程建设核心业务，深挖物业开发潜力，努力将路桥集团打造为城市基础设施建设的龙头企业。

三年滚动预算指标：实现新签合同额增长91%，营业收入增长62%，利润总额增长56%，具体做好以下十项工作。

（一）提高内部管控能力，提升整体运营实效

一是强化“硬指标”考核，建立责任到人、利益共享、风险共担的长效激励机制，加强权责体系、容错机制、问责机制等配套建设。二是落实成本管控信息化系统，力推项目过程动态管理，严抓项目成本核算，深入推进成本管控精细化。三是深化“放管服”，优化招采流程，深入推进和优化集中采购、指导价机制，实现新中标项目快速响应。四是设立利润和资金两条底线，新开工项目不允许亏损和实现现金自我流平衡，有序推进项目后评价，加速项目结算收款，实现有利润的收入和有现金流的利润；加大清收清欠工作力度，实现资产良性循环。

（二）全力强化市场拓展，升级优化业务布局

一是全力拓展重大市政交通类项目，重点跟进侨城东北延等项目。二是全面参与罗湖区市政、房建重大项目建设，紧跟环仓南路等项目，在南山区或宝安区注册1家子公司，开辟新的区域战场。三是将集团打造成为深圳沥青产业龙头企业。四是以输出深圳标准为突破口，实现养护“走出去”。五是构建具有多个一级施工资质的独立法人体系。

（三）推动综合管养精细化、标准化

一是严抓管养质量、清零效率和队伍形象，多措并举提升管养工作精细化、标准化水平。二是探索智慧管养产业升级，发挥管养综合改革试点项目盐田标取得的良好成效，推动智慧巡查，探索新型综合管养模式，加快推进全链条、一体化的智慧养护系统建设。

（四）加强项目管控力建设，全面打造核心竞争力

一是实施精品工程战略，力争打造2个行业标杆性、示范性的观摩工地。二是通过开展薪酬包干、材料核算、量价双控等管控试点，以点带面、提高关键执行力、促进项目管理队水平提升。三是建设高素质产业工人队伍，打造“路桥工匠”。四是正确理解和充分挖掘智慧化系统和设备应用，围绕业主和客户有效推进BIM、3D和5G技术在工程建设全过程的应用，提升智能建造能力。

（五）全面推进信息化建设，保持行业引领

一是开展“数字路桥”建设，加速建设“三大平台”，年内核心业务全过程实现数字化、可视化呈现，逐步实现大数据分析和智能化管理功能；重点开发隧道智慧管理模块，实现智慧巡查系统上线，构建集巡、管、养于一体的智慧管养平台，实现养护项目全寿命期数据共享；二是优化业务管理系统的管理模块、管理流程，提升业务运行效率，搭建具有技术前瞻性的超融合服务器硬件设施，满足“数字路桥”中长期发展需要，逐步推动集团数字化转型。

（六）开展多元性投资开发，创造新利润增长点

一是明确松岗用地产权归属，签订用地协议，将松岗置换用地建设成为国际一流、国内领先示范的沥青等建筑材料生产示范基地；二是围绕业务有计划、实质性推进李朗项目等土地的开发建设，力争创造集团新的营收和利润增长点。

（七）建立多元激励机制，聚焦人才队伍建设

一是聚焦人才队伍建设，分层次快速培养一批专业技术人员、项目经理、复合型中层骨干，力争集团公司干部队伍、项目管理人员的中级及以上职称或职业资格证书持有率达90%以上。二是全面提高各级执行力，2022年出台的75制度已经基本覆盖了企业治理的方方面面，接下来要强化制度的应用



安全生产先进单位

先进单位

执行问题，严格考核拓展项目，改善项目开工慢、结算不及时等情况。

（八）加强科技创新能力，厚植核心竞争力

一是首推红荔路项目创“国家优质工程奖”，其次扎实推进沿江高速、南海大道、长春北路等工程创“广东省市政优良样板工程”，有计划、有步骤推动龙澜大道项目、光明水厂工程创“国家优质工程奖”，力争达到每两年至少创建三个省优工程、每三年保证创建一个国优工程的目标。二是加强技术指引和样板规范化，打造“路桥标准”，成为行业引领者。三是常态化开展工程技术培训，统筹打造一批市级行业专家，积极开展对外交流，提高集团公司的行业影响力和引导力。四是主导一批核心技术的研发，提高核心知识产权拥有量，打造和推广真正属于路桥的“四新”技术。五是力争2023年底前通过省级技术中心认定，谋划博士后创新实践基地升级为博士后工作站。

（九）提升城市服务能力，探索“物业服务”新模式

一是围绕城市管理，促进管养和物业服务的深度融合，推动物业转型升级。二是全面梳理集团资源性资产和项目保安等物业服务，切实提升物业管理标准化、精细化水平和智慧服务水平，争取年内物业租赁收入同比增长5%以上。三是运营盘活驿站（桥下空间）、电梯、地下人行通道等资源，塑造网红便民打卡点，提升社会价值、公益价值和路桥品牌形象。

（十）提升安全管理能力，加强风险管控

一是加快安全管理智慧化建设，完善已建成的智慧工地安全管理平台功能模块，对隐患整改过程和结果进行量化考核，做到隐患早发现、快处置，闭环隐患排查管理。二是严格落实安全生产管理规定，加强安全管理人员素质培养；加强安全生产责任考核，加大问责、激励力度，充分调动各级安管人员的主观能动性，不断提高安全管理工作成效。三是落实好实名制管理，有针对性开展好各种班前活动，提升工人能力和安全意识，有效防范预防欠薪、讨薪事件发生，保障经营工作整体平稳有序发展。

2023年在“双区”建设深入推进和特区建工集团打造千亿集团目标的大背景下，我们将面临前所未有的挑战和机遇，唯有拿出咬定青山不放松的韧劲和干劲来，大步奋力奔跑，才不负新形势、新要求、新期望。

奋斗创造奇迹，力量源于团结，目前高速发展、高质量发展的目标已确定，集团蓄势起飞、阔步向前的势头锐不可当，需要每一名员工责无旁贷，与集团公司同向同行，精益求精、善作善成，把时不我待的紧迫感和责任心贯彻到每个工作细节中，精诚团结奋斗凝聚成发展的合力，巩固改革发展的良好势头，再接再厉，乘势而上，为实现集团高质量跨越式发展接续奋斗！

瑞兔迎春送祝福 路通子里展宏图

值此新春到来之际，我谨代表集团董事，向大家致以最热烈的祝福和最衷心的感谢。大家一年来的辛勤工作和不懈努力为公司赢得客户的真诚信赖，一系列的成绩和进步，凝聚着大家的心血和汗水。在新的一年里，让我们以更加饱满的热情和昂扬的斗志，积极应对各种挑战，抢抓发展机遇，开拓创新、锐意进取，朝着更高更远的目标奋勇前进！祝大家在新的一年里新春快乐、身体健康、家庭幸福、万事如意！

——党委书记、董事长 洪绍友

过去的一年，我们取得了令人瞩目的成绩，这离不开每一位员工的辛勤付出和团队的精诚协作。在新的一年里，我们面临着更多的机遇和挑战，但我相信，在公司全体员工的共同努力下，我们一定能够取得更加辉煌的成绩。衷心祝愿全体员工新春快乐、家庭幸福、身体健康、工作顺利，让我们一起迎接新的挑战，创造更加辉煌的明天！

——总经理、党委副书记 龚颖

新年伊始万象更新，新年的曙光已经扑面而来！无论明天路上多少荆棘坎坷，让我们携起手来，少一些埋怨，多一些行动，坚定信心，振奋精神，扎实苦干，向辉煌前程奔跑！

——集团综合办公室

启一元复始，待四序更新。岁末将至，敬颂冬绥。我们即将辞别满载挑战与收获的2022年，迎来充满机遇与希望的2023年。值此辞旧迎新的美好时刻，综合管养科技公司祝路桥集团事业蓬勃发展、蒸蒸日上；祝路桥人新年快乐、幸福安康、兔年大吉！

——综合管养科技公司

瑞雪纷飞迎春到，新春佳节人欢笑，花开富贵新年来，吉祥如意全报到。罗湖分公司全体员工在此送上真挚的祝福，祝您在新的一年里扬眉吐气、大展宏图、突飞猛进、少一些突发状况的困扰，多一些突如其来的惊喜，祝愿大家新年快乐！

——罗湖分公司

总经理 张瑛：新春到来之际，福田分公司全体员工给您拜年啦！

党支部书记 余建：兔年来到，福兔祝你鸿福齐天，万事如意；祥兔祝你财气冲天，好运无穷。

副总经理 李星宇：吉兔祝你吉星高照，心想事成；灵兔祝你天天开心，福寿安康；朋友则祝你兔年如意，万事顺心！

韩东建：兔耳青云直上前程好，兔眼红红火火进步好，兔嘴无声胜有和谐好，兔毛温暖你我共享好，金龙送宝全收到，祝新年好。

陈燕发：愿你新的一年：事业“兔”飞猛进，钱“兔”无量，“兔”步青云，大展宏“兔”，前“兔”似锦！

全体：祝大家新春快乐、阖家幸福、身体健康、万事如意，过年好！

——福田分公司

总经理 邓志军：律回春晖渐，万象始更新。在铿锵前行的脚步声里，我们以奋进姿态迎接充满希望的2023年。在这辞旧迎新的时刻，我谨代表龙岗分公司全体员工向所有路桥人致以节日的祝福，祝全体路桥人新年快乐、阖家幸福，祝路桥集团繁荣昌盛，大展宏图！

——龙岗分公司

值此旧岁与新年更替、成绩与使命交汇之际，盐鹏分公司恭祝各位领导、各位同事新春快乐，阖家安康、万事顺意！祝愿路桥集团在新征程上踔厉奋发、勇毅前行，再创新业绩新辉煌！

——盐鹏分公司

新元肇启，岁律更新。值此辞旧迎新之际，桥隧分公司向栉风沐雨砥砺前行“路桥er”致以崇高的敬意，祝愿大家犹如梧桐山下异木棉花般，秋色愈深，绽放愈烈，成为暖冬里城市一道靓丽的风景线。新的一年，路桥人定能扬帆沧海迎激浪，勇立潮头新航程！

——桥隧养护分公司

旧年即逝，新年悄至；举首回望，在快速变换脚步中交通设施工程公司走过了不平凡的一年！回首2022，我们为历经艰辛所取得的成绩充满欣慰；展望2023，我们改革、创劲的信心和勇气更甚！让我们更好地融入特区建工集团和路桥集团发展大局，并肩携手共创交通设施工程公司的新篇章！

——交通设施工程分公司

飞雪迎春到，玉兔捧福来。2022转瞬即去，2023悄然来临，回望峥嵘岁月路，喜迎绚烂新篇章。值此佳节，物业公司祝愿集团全体同仁在新的一年里，事业有成，大展宏“兔”，身体健康，奋发“兔”强！恭祝路桥集团新年新气象，再创新辉煌，牢筑广厦千万间，攻克天堑变通途。愿企业发展一路长虹，华屋生辉，宏基永固，兴隆昌盛，蒸蒸日上。

——物业管理公司

凯歌高奏辞旧岁，豪情满怀迎新年。我们送走了硕果累累的2022年，迎来了充满希望的2023年。在这辞旧迎新之际，第一工程公司向一年来在各个岗位上辛勤工作的广大员工、家属致以节日的祝福，向一年来关心支持项目建设的广大朋友表示诚挚的问候和衷心的感谢！祝新年快乐！祝大家新年愉快、阖家幸福、万事如意！

——第一工程公司

瑞虎辞旧岁，玉兔迎新春。回首2022年，我们不忘初心，砥砺前行；岁月常新，展望2023年，我们将逐梦而行，向光出发！值此辞旧迎新、继往开来之际，第二工程公司给全体路桥人拜年了，祝大家新年快乐、阖家幸福、兔年鸿运、前兔似锦！

——第二工程公司

一元复始山河美，万象更新锦绣春。路桥腾飞开盛景，兔年奋发凌云志。

年关将至如旧，新兔伴君如故。市政工程分公司全体员工祝路桥集团在新的一年里大展鸿兔（图），兔（突）飞猛进，前（兔）途似锦；2023，行无羁，归平安，惟愿——前方荣光万丈，后方温暖一片，年年岁岁常健康，岁岁念念常见。

——第三工程公司

绿回春晖渐，万象始更新，新的一年开启新的希望，第四工程公司将在集团公司的领导下，不忘初心，阔步前行，书写公司发展新的篇章，祝愿集团公司蓬勃发展！值此新春佳节到来之际，第四工程公司全体员工祝集团公司蒸蒸日上、大展宏图，祝全体同仁新年快乐，幸福安康。

——第四工程公司

总经理 颜旻：新年绘就新图景，新岁迈步新征程，祝路桥集团跨越式发展再上新台阶、新水平，祝全体同事新年快乐、工作顺利、阖家安康、万事如意。

副总经理 孙永彪：大江流日夜，慷慨歌未央，祝路桥集团在新的一年里事业辉煌迎富贵，前程似锦庆荣华，祝全体同事身体健康，阖家幸福。

——巡查分公司

大事记²⁰²²

1月

1月6日

光明区道路白改黑提升工程三年行动计划（第二批 I 标段）顺利完工。



1月6日

路桥集团召开2021年度安全生产总结表彰大会。



1月13日

路桥集团党委召开2021年度领导干部述责述廉会议。



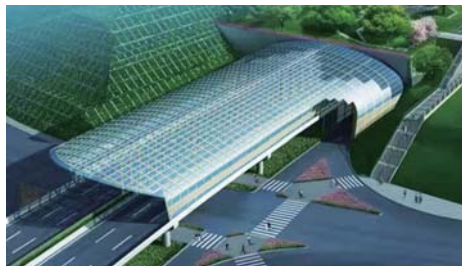
1月17日

路桥集团召开2021年度工作总结暨表彰大会。



1月19日

路桥集团中标葵涌环城西路项目，中标金额2.46亿元。



3月

3月22日

完成北环彩田立交维修工作。



4月

4月21日

路桥集团与中建交通华南公司签署战略合作协议。



4月23日

路桥集团召开第一季度经济运行分析暨2021年项目经济活动分析会。



4月25日

广深沿江高速项目列入《广东省2022年重点建设项目计划》。



5月

5月1日

交通设施工程公司正式启动承接业务。



5月18日

路桥集团召开全员轮训课件开发评审工作会议。



5月24日

路桥集团荣获省市行业协会优秀QC小组成果奖11项。



6月

6月9日

路桥集团中标光明水厂深度处理及二期工程，中标金额为4.84亿元。



6月22日

油松河碧道建设项目获评深圳市“双优”工地。



6月28日

路桥集团顺利召开第二届工会委员会换届选举暨会员代表大会。



7月

7月8日

路桥集团党委举办“七一”表彰大会暨党委书记讲党课活动。



7月12日

路桥集团中标罗湖外国语学校全寄宿制高中新建工程施工总承包项目，中标金额为6.22亿元。



7月13日

路桥集团召开第一届监事会第一次会议。



7月20日

路桥集团承建的福田区都市型碧道开放。



7月27日

路桥集团党委举行2022年“党员责任区、突击队、示范岗”集中授旗仪式。



7月29日

路桥集团顺利召开第二届职工代表大会第二次会议。



8月

8月3日

沿江高速项目鹤洲高架桥悬浇段左幅全线贯通。



8月11日

路桥集团顺利召开共青团深圳市路桥建设集团有限公司第二次代表大会。



8月18日

路桥集团举办首届公文培训暨公文处理技能比武活动。



8月21日

路桥集团重庆直属项目部参与北碚区缙云山抢险救火。



8月26日

中标南海大道（港湾大道—东滨路）改造工程（二期）二标段，中标金额2.73亿元。



9月

9月8日

路桥集团承建的桂庙路隧道路面标正式完工。



9月20日

中标深圳水库一级水源保护区第三标段隔离围网工程，中标金额1749万元，实现市水务局市场拓展近四年“零突破”。



9月29日

路桥集团市场拓展取得历史性新突破，中标龙澜大道北延段(含樟新路)工程施工总承包项目，中标金额14.94亿元。



11月

11月1日

路桥大厦本部食堂“换新升级”，正式开放。



11月12日

路桥集团首个企业展厅完工开放。



11月12日

市交通运输局二级巡视员曾岳雄参观深汕养护基地。



12月

12月20日

沿江高速鹤洲高架桥主体挂篮悬浇段成功全部合龙。



攻坚克难拓发展 争先创优谱新篇

——罗湖分公司荣获路桥集团2022年度先进单位

2022年，罗湖分公司认真贯彻落实深圳市交通运输局及罗湖管理局的统一决策部署，在集团公司、综合管养公司的正确领导下，采取精细化管理手段，攻坚克难稳抓稳打，产值推进、市场拓展、质量提升、安全生产、成本管控、党建引领、疫情防控等各项工作成效显著。

一、凝心聚力抓生产

罗湖分公司一直秉持着榜单见证成绩的精神，着力培养团队的良性竞争意识，在工作和考核的过程中与其他团队互相借鉴学习、促进全面发展，2022年营业收入完成年度指标的118%；利润总额完成年度指标的106%；在建项目回款率达60%，完成年度指标的150%。

罗湖分公司按照合同和罗湖管理局的要求，优质高效完成2022年度罗湖区道路保养、小修和应急抢险工作，在全市每月的道路设施养护考核中，位居综合管养板块前列；罗湖标积极开展养护提升工作，全面落实工作方案各项措施，规范内业资料，强化安全文明施工，获得特区建工系统下养护单位服务专项提升行动考评的第一名，完成年度总产值的95%，在综合管养板块中位列前茅；道路养护工作获得上级及业主单位的肯定，累计收到表扬信4封、感谢信1封。

二、千方百计攻拓展

2022年，罗湖分公司完成市场拓展完成年度指标的146.8%，主要包括罗湖区未移交道路排查整治工程、深圳市罗湖区全面实施“瓶改管”工程（施工）IX标段、清水河四路（油气路至环仓南路段）

建设工程施工总承包、文锦渡口岸防疫工程、鹤围村、章峯村等其他防疫工程、管道破挖项目等，圆满完成年度市场拓展目标。

罗湖分公司追求科学高效，在“四新”的创新上不断借鉴学习，在罗湖区沙湾路、东湖公园门口等易涝点及危险边坡开展积水、边坡检测等试点工作，运用云计算、大数据智能算法以及5G信息传输，使用移动设备查看实时数据，减少人员、机械等资源浪费，减少极端天气巡查人员的出行风险，推广后将助力罗湖道路建设跃上新台阶。

三、矢志不移提质量

2022年度，罗湖分公司高度重视养护质量的提升。针对督查考核、创文检查和业主单位关切的问题，罗湖分公司立足现在、关注长远，不断提升养护质量。沥青施工时采用小型压路机进行碾压，保持常态化保养作业，改善沥青路面坑洞的压实度、平整度，提高坑洞修复质量和维持时间，雨季路面坑洞大幅减少，经济效益、安全效益和社会效益十分明显。在严抓保养质量的前提下，罗湖分公司坚持开展库存病害“动态清零”，推动形成“施工质量提升”和“库存病害清零”的良性循环，在动态清零行动上表现优异，荣获罗湖交通局表扬信1封。

四、稳扎稳打保安全

罗湖分公司严格按照《安全生产目标责任书》要求落实安全文明施工，成立分公司安全生产领导小组，坚持实行安全生产工作例会制度和安全风险分级评估会议制度，建立健全全员安全生产责任制，积极开展安全隐患排查工作，查找问题、积极

整改、并定期总结经验，全年无安全事故发生。

此外，罗湖道路标在深圳市交通运输局罗湖管理局关于2022年年度在建涉路工程安全文明施工监督检查情况的通报中，连续6个月登涉路工程红榜名单，成为罗湖区在建涉路工程文明施工标杆项目。

五、多管齐下控成本

2022年，罗湖分公司多措并举，充分利用自身优势，顺利扭转经营局势，成功摆脱项目亏损，实现分公司盈利。

一是提高自有机械设备使用率和使用效率，详细编制施工计划，按计划对机械设备进行合理调配，力求在作业时间、地点上和人员安排上实现最大效率，同时严控外租设备，减少外租成本；二是加强材料管理，严格按照合同约定对材料质量和数量进行验收，落实材料回收登记制度，优化施工方案，降低材料损耗；三是提升管理人员的成本意识和成本管理水平，强化过程管理，形成厉行节约、重视成本的观念；四是及时进行成本归集和成本分析，进一步完善成本管理体系。

六、融合发展强党建

2022年，罗湖分公司党支部在集团党委的正确领导下，始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，认真贯彻落实上级党委的工作部署，积

极履行党建主体责任，扎实推进基层党建工作。深化学习教育，引导员工坚定理想信念；抓牢组织建设，打造坚强战斗堡垒；强化廉政建设，持续深化正风肃纪；狠抓“书记项目”，推动项目落地见效。在集团党委开展“两优一先”评选表彰活动中，罗湖分公司党支部荣获“路桥集团2021-2022年度先进基层党组织”荣誉称号。

七、主动担当战疫情

2022年是特殊的一年，罗湖区疫情频发，罗湖分公司以快制快，抢抓“时间窗口”，执行24小时值班制度，时刻做好应急响应准备。全年累计出动1110人次、424车次、11677个水马以及钢筋、刺铁线等多种防疫物资，累计参与罗湖区莲塘、清水河、黄贝街道、东晓街道、文锦渡接驳站疫情防控及围合工作11项，为辖区内疫情防控工作作出贡献，得到了罗湖区应急局和各街道办的表扬和肯定，收到表扬信1封、感谢信3封、锦旗1面。

每一个奖项、每一封表扬信和感谢信都激励着罗湖分公司朝更高的目标前进，未来罗湖分公司将继续保持“争”的斗志、“闯”的劲头，以“养护示范区”的建立为契机，勇于突破，踔厉奋发，实现罗湖分公司的高质量发展。S





勤勉奋发启新程 笃行不怠向未来

——第一工程公司荣获路桥集团2022年度先进单位

2022年，第一工程公司全体员工在集团公司的正确领导下，在公司班子成员的带领下，紧紧围绕集团的决策部署，以年度经营业绩指标为方向，主动顺应改革发展新形势、新要求，凝心聚力、真抓实干，在抓生产、稳经营、促改革方面取得良好成绩。

一、主要经济指标完成良好

经过第一工程公司上下奋战，全年实现营业收入同比增长77.91%，产值同比增长65.93%，自主市场拓展喜讯频传，经营业绩稳步上升，较好地完成了集团下达的指标任务。

二、项目管理能力持续提升

公司全年建设项目达13个，2022年已完工项目7个，当前在建项目6个。通过扎实开展项目前期策划、健全项目管理组织架构、优选项目经理及团队、优化项目组织流程、加强项目考核与激励、公司班子靠前指挥等方式，不断提高项目团队管理能力。

其中龙澜大道项目进场后，火速进入施工生产状态，两个月内完成项目驻地、钢筋加工厂等临时工程建设，现路基土石方、碎石桩、挡土墙、桥梁下部结构等已进入正常施工阶段。光明水厂项目克

服施工环境复杂、工序多、交叉作业多等困难，积极协调各参建单位，优化施工图纸方案，现有5个单体超前甲方节点进入下一步主体施工阶段。长春北路项目现场累计完成形象进度50%，按时完成一工区现状电力落地及现状西田桥拆除2项节点，现3个工区同步展开，全力推进施工进度。

当前第一工程公司在建项目推进有序，履约情况良好，质量、安全、进度、文明施工等各项指标均达到目标要求，全年未发生任何安全生产事故，形成了各项目生产积极性争相攀高的良好局面。

三、结算回款工作提速提效

一是全力推进公司清收清欠工作，本年度结算累计完成率为66.67%；二是狠抓项目进度款回收工作，为公司生产经营提供资金流支持；三是大力推动南山水厂概算审核事宜；四是油松河项目、金田路项目的施工图预算工作取得了较大进展，油松河项目核增9%、金田路项目核增36%。

四、市场拓展工作颇有亮点

一是中标沙井步涌项目，将公司业务延伸到土壤修复服务项目（环保工程）领域；二是中标机场南货运区物流司机驿站项目，拓展新业主深圳市机场（集团）有限公司；三是积极配合集团市场部完成大项目拓展前期策划工作，为光明水厂项目顺利落地提供助力。

五、创新创优工作稳步落地

第一工程公司根据集团整体创新创优工作安排，结合项目建设情况，协同集团技术中心，积极组织开展创新创优工作。全年有针对性的发表科技创新论文4篇，获得市级工法2项，成功申报3项发明专利和1项科技进步奖，油松河项目、长春北项目获评市双优工地。

六、探索先行先试发展路径

（一）全面实施项目法管理

认真组织开展项目法全面宣贯工作，新承接3个大中型项目均依托项目法搭建架构、配置人员，及时签订项目策划书和目标责任书，落实项目法考核结果的应用，充分发挥激励作用。

（二）扎实推进全面深化改革

高效执行集团人力资源建设工作要求，落实三项重要改革工作平稳落地：一是组织开展员工双选工作；二是完成薪酬改革工作，落实员工绩效考核制度；三是作为集团推行薪酬套改的首家分公司，

率先完成薪酬套改试点工作。

（三）增强项目成本管控力度

编制并印发《劳务、专业分包计量流程指引》及《材料、设备支付流程指引》，设计优化了相关计量、支付工作过程中使用的台账模板和表单模板，进一步实现成本管控精细化、规范化、制度化、标准化。

（四）稳步推进智慧建造平台建设和应用

光明水厂项目已实现智慧建造平台的成熟运用，日常可以通过平台开展远程视频检查、隐患整改、危大工程监管等工作。

七、扎实抓好基层党建工作

积极落实《中国共产党国有企业基层组织工作条例（试行）》规定要求，结合党支部工作实际，立足“党建+”模式建设实际，创新党建工作形式，推动党建工作与业务发展高度融合，稳步走好基层党建“最后一公里”。

一是坚持把党的政治建设摆在首位，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想；二是坚持抓好意识形态工作，通过集中学习、定时与党员同志和群众谈话谈心和组织主题党日活动模式，不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”；三是全面落实“三会一课”制度。党支部共召开党员大会9次，支委会19次，党小组会12次，组织党课5次，开展各类党日活动12次。四是积极推进以“固本培元强化质安监管，守正创新促进营收增加”为主题的“书记项目”，打造红色项目部，设立党员先锋岗、党员责任区、党员突击队，发挥“岗、区、队”联动作用，由党支部书记与党员骨干带头在项目建设中发扬争先创优精神，激发组织活力。支部的党建工作质量和水平不断提升，在集团2022年度党支部考核中位列第一名，获集团2022年度先进党支部称号。

惟拼搏者强，惟奋斗者赢，惟奔跑者胜。2023年，第一工程公司将继续认真贯彻落实党的二十大精神，坚持以集团党委的领导为核心，发挥党企联建作用，推动形成规范化项目经营机制，进一步完善管控体系，狠抓队伍建设，乘着集团高质量跨越式发展的东风，在集团建设的新征程上接续奋斗。S

抢抓机遇提质效 多措并举开新局

——物业管理公司荣获路桥集团2022年度先进单位

2022年是物业管理公司全体员工风雨兼程，齐心协力，不断创新的一年，是人员结构不断优化、发展速度不断加快的一年，是强化目标管理、深化服务内容，紧跟时代发展步伐的一年。2022年，在集团党委的正确领导下，物业管理公司全体干部员工真抓实干、奋力拼搏，圆满完成集团下达的年度目标任务，各项经营业务保持安全平稳运行的良好态势。

一、齐心协力创业绩，统筹布局增效益

2022年物业管理公司整体运行稳健，营收情况良好，营业收入、利润总额、物业费、停车费及租金收缴率均完成既定目标，取得了较好的经济效益。

（一）物业资产管理表现良好

2022年物业管理公司管理集团物业出租面积约2.6万平方米，出租项目共计74项，出租率实现95%以上，年度租金收入可观。此外，物业管理公司顺利接收恒大天玺项目56套房产，负责建设集团16套法拍房的兜底工作，面积共计1453.56平方米。在集团土地盘活工作方面，经过前期摸底，后期细项对接，已就李朗地块同龙岗产服公司签订框架合作协议，土地盘活工作推进有序。

（二）打造优质内部协同服务

2022年，物业管理公司不断创新物业管理模式，统筹协调、提质增效，充分发扬资源共享和协同合作精神，致力于提高企业整体管理效能，最大限度调动人力资源，探索业务发展新形式，确保国有资产保值增值。积极配合集团所属分子公司、项

目部，开展相关服务人员的协调、配合及管理工作。业务协调范畴涉及葵冲环城西路、海洋基地、油松河项目、大鹏养护基地、南山水厂、南山分公司、罗湖分公司、光明水厂、龙澜项目等地，累计配合协同人员约100人次，在为集团跨越式发展做好后勤保障的同时，也为公司业务创造更多附加价值和经济效益。

（三）精细化管理水平不断提高

物业管理公司逐步建立和完善协调配套管理体系，加强第三方公司的履约考评管理，建立服务质量考评管理制度，针对人员管理、服务管理两大模块，以月为周期对第三方公司进行考评，确保第三方公司提供优质服务。

二、提质增效促发展，恪尽职守显担当

（一）对标一流企业，学习发展经验

物业管理公司始终秉持“发展才是硬道理”的理念，放眼未来，不断开拓创新，在发掘现有特色业务、打造物业管理优质品牌的同时，对标天健物业等深圳市知名物业头部企业，学习借鉴发展经验，探索业务发展亮点赛道，转变发展模式，细化《岗位职责》、《岗位操作规程》、《岗位工作标准》、《岗位服务要求》，组织员工培训、学习，从源头上落实物业专项品质提升工作，助推物业管理转型升级。

（二）聚焦电梯管养，做实主体业务

市政电梯管养是物业管理公司主体业务之一，物业管理公司主要负责罗湖、福田、龙岗、盐田四个区域市政电梯项目的日常运行养护工作，共管养



电梯55台，承担着保障市民安全出行、协调城市设施调度的重要社会责任。2022年，物业管理公司在道路管养系统共上报日常维保831单，申报故障189单，完成189单，小修申报17单，完成17单，电梯故障处理率及使用率达到100%，处置台风暴雨天气电梯应急案件共计4宗（暹芭、木兰、马鞍、纳沙），组织应急演练1次、安全培训44次，电梯业务全年运行平稳，无安全事故发生，在提升城市管理效能、构建文明城市形象上发挥了积极作用。

（三）强化疫情防控，筑牢安全防线

一是积极落实双重预防机制，加强风险管控与隐患排查治理，2022年共下达隐患整改通知单73份，发现安全隐患258条，所属各管理处严格按照整改通知及时修正问题，在全体职工的共同努力下，实现全年安全生产“0”事故。

二是抓实抓细疫情常态化管控工作，在各物业小区出入口（车辆进出口、人员进出口）设置场所码、电子哨兵，测量体温并查验进出人员的健康码、核酸检测记录、行程卡等信息，建立防疫物资台账，定期盘点仓储情况做好统计，及时采购补充库存，确保防疫物资准备充足、调度及时到位。

三、基础设施再升级，品质服务再提升

一是积极筹备集团职工食堂焕新升级工作，在各部门的协调配合下，完成了食堂卫生经营许可证办理、管道燃气开通、人员招聘、厨房用品配置等工作。经过近5个月的精心打造，集团职工食堂于2022年10月下旬顺利开火运行，硬件环境和软件管理全面提高，切实提升员工的幸福感和获得感。

二是积极开展红岗东村9栋员工宿舍改造加固工程，除基本房梁加固外，对宿舍内外墙壁进行了美化，同时对职工现住宿舍小三层进行“燃气管道入户”改造，修缮楼梯、铺设地板等，为员工日常生活起居提供更多便利，切实保障员工权益。

三是积极开展物业服务品质提升专项计划，健全物业管理制度体系，进一步强化管理过程控制和管理标准落实，拓宽物业服务管理范畴，为实现高质量、高水平发展夯实基础。

接下来，物业管理公司将继续总结发展经验，进一步健全物业管理管理体系，完善物业服务机制，提升物业服务能力，锐意进取、攻坚克难，推动物业管理转型升级。 



路桥集团召开2022年度工作总结暨表彰大会

1月10日下午，路桥集团在路桥大厦23楼召开2022年度工作总结暨表彰大会。会议全面总结2022年工作，部署谋划2023年工作，表彰先进集体和优秀个人，开展集团公司高管述职测评，与所属单位签订安全生产责任书。

集团公司领导班子成员、本部部室中层正副职、所属单位负责人及受表彰代表等70人参加会议，集团公司总经理龚颖主持会议。会议采取主会场、分会场和视频会议等方式召开。

集团公司总经理龚颖作了题为《精诚团结 尽责有为 乘势奋进交出高质量发展新答卷》的年度经营工作报告，全面回顾2022年度经营工作，分析存在的问题及挑战，并安排部署2023年工作：一是履约能力提升，工程创优成效显著；二是推动智慧化城市管养，竞争优势进一步提升；三是市场拓展成效显著，数量总额双创新高；四是市场化改革全面深化，薪酬激励机制试点推行；五是成本管控成效明显，风险防范能力持续增强；六是投资开发取得新成效，科技创新稳步发展；七是安全生产平稳有序，打好疫情防控硬仗；八是勇担社会责任，彰显国企担当；九是品牌建设成果丰硕，对外形象焕然一新。

集团公司党委书记、董事长洪绍友指出，2022年，路桥集团在深化改革上下功夫，在真抓实干上拼成绩，取得新成绩、实现新突破，整体经济指标同比实现不同程度增长，深化改革初见成效，主营业务稳步向好发展，党建纪检工作创新提升，疫情防控和安全生产整体平稳。

集团公司党委书记、董事长洪绍友简要分析当前发展形势，强调2023年集团要围绕年度经营目标，扎实开展“十大行动计划”，压实责任，细化目标，全力提升工程建设、综合管养和物业开发能力，全面打响集团品牌。

集团公司党委书记、董事长洪绍友强调，艰难方显勇毅，磨砺始得玉成。2023年将是充满机遇和挑战的一年，路桥集团正处在张弓引弦的关键节点、关键时期，我们要保持“拼”的状态、“争”的意识，勇于突破，踔厉奋发，以团结力量推动路桥集团实现高速度、高质量发展。

（文/集团综合办公室 赵雨阳 图/林世恒）





路桥集团举行复工复产启动仪式

2月3日下午，路桥集团在沿江高速二期工程主线桥施工现场，举行“抢抓新机遇·逐梦大湾区”复工复产启动仪式。集团公司领导班子成员、集团中层干部、项目经理代表、工程管理人员等60余人参加。

分（子）公司代表作年度目标表态发言，沿江项目经理黄伟强、综合管养科技公司总经理钱勇、第一工程公司负责人张浩表示将突出抓首季、致力保开局，确保实现各项工作的首季开门红，全力完成2023年度经营目标。

集团安全总监赵夕朝带领参会人员进行安全宣誓，并强调各级人员要坚守安全红线，保障安全生产。

集团副总经理庞聪作复工复产动员讲话，并部署工作：一是要聚力凝神，明确目标，迅速调整状态，恢复工作秩序，鼓足干劲、奋战年度工作目标；二是要提速争先，加快工人返岗，谋划落实方案，确保实现首季开门红；三是要严于律己，继续发扬严谨的工作作风；四是要压实责任，分工协同，目标分解到人，确保各项任务落到实处。

集团董事长洪绍友总结讲话，并提出四点要求：一是收心收神，各级人员鼓好“四股劲”：拼劲、闯劲、狠劲、韧劲，以“快字诀”“严要求”跑出复工复产“加速度”，全力推进年度施工生产工作；二是群策群力，科学高效推进工作，合理安排项目进度节点，挂图作战，要走稳步、迈大步、早一步、高半步，以攻坚态度加快推进项目走深走实；三是齐抓共管，安全网格管理，严格落实“四个一”措施和“123456”工作措施，坚决执行“三不”工作要求，全面广泛开展安全生产“复工第一课”，扎实开展复工复产前隐患排查整治工作；四是加强作风能力建设，以恪尽职守之责、统筹兼顾之谋、担当实干之风，讲纪律、讲团结、讲实干，提高队伍整体战斗力。

新的一年，路桥集团将秉承“专业、高效、品质、规范”理念，按照“共创特区建工品牌，共促高质量发展”要求，务实创新，狠抓落实、善作善成，跑出项目建设“加速度”，为深圳城市建设的高质量发展赋能添彩。

（文/集团工程管理部 何畅 图/沿江项目部 陈炳林）

路桥集团3个项目荣获2022年度广东省市政优良样板工程称号

近日，由路桥集团承建的福田保税区新洲路南延（桂花路西连接新洲路）工程、红荔路交通与空间环境综合提升工程和侨香路路面修缮及交通改善工程荣获2022年度广东省市政优良样板工程称号。

广东省市政优良样板工程是广东省市政行业工程质量的最高荣誉奖，该项荣誉的获得不仅提升了路桥集团的影响力和市场竞争力，也提高了路桥集团在建项目精品意识和创优积极性。

（文图/技术中心 黄政）



路桥集团管养板块 吹响复工复产“集结号”

实干争春早，奋进启新篇。面对新的征程、新的任务，路桥集团管养板块各公司以饱满的热情、昂扬的斗志吹响复工复产“集结号”，明确任务、强化担当、狠抓落实，确保各项工作开好局、起好步。

明任务，积极谋划年度工作。为确保全年工作实现良好开局，管养板块各公司组织开展复工复产安全会议、开展工作调研，引导全体员工统一思想、锚定目标，确保高效、有序完成生产经营任务。

综合管养科技公司总经理钱勇、安全总监黄伟文带领相关人员实地调研各养护单位节后复工复产情况，检查员工、劳务队伍返岗到岗情况、应急物资储备以及落实复工复产“六个一”措施。

强担当，上好开工“第一课”。为牢固树立安全管理理念，引导现场员工筑牢安全意识，交通设施公司对产业工人和项目管理人员召开复工复产安全会议，巡查分公司、桥隧分公司、福田分公司开展安全班前教育，为实现安全复工复产奠定坚实基础。

抓落实，有序开展各项工作。管养板块各公司开足马力、全力冲刺、截至2月中旬已开展道路小修工程15单、道路保养工程1746单道路抢修工程428单，奋力夺取“开门红”。

2023年路桥集团将紧紧围绕年度目标任务，凝心聚力、抢抓机遇，全力推动各项工作提速增效，强力保障养护工作见真功、出实效，开创养护工作高质量发展新篇章。

(文图/综合管养科技公司 吴丹琪)



路桥集团三个项目通过2022年 “广东省安全文明施工双优工地”复核

近日，由路桥集团承建的龙华河碧道建设工程、盐田区金融路（海涛路—海景路）排水管道改造工程项目和油松河碧道建设工程通过2022年下半年广东省市政工程安全文明施工示范工地复核。

龙华河碧道建设工程位于龙华街道和大浪街道，建设总长度约8公里，以水安全、水环境为基础，以生态修复为要义，坚持两岸慢行贯通，同步推进景观工程建设。

安全管理方面，项目建立健全安全生产管理体系，编制安全专项施工方案指导施工，着力提高现场管理人员业务能力及安全意识，及时排查并消除隐患，高标准落实临边防护、高处作业、消防安全等要求。

盐田区金融路（海涛路—海景路）排水管道改造工程项目位于盐田区海山街道，建成后将精准解决金融路与海涛路、金融路与海景二路两处易涝点常年雨季积水问题，改善附近居民出行条件。

项目开工后，严格按照创优策划指导施工现场安全文明工作，并定期进行阶段性创优成果检查，指导现场安全文明施工；严格执行国家有关法律法规以及安全生产标准规范，安全生产责任制落实到位，文明施工、临边防护、施工临时用电、建筑机械等管理到位。

油松河碧道建设工程属于龙华区首批启动的碧道建设工程，总长度约4.8公里，是路桥集团第一个水利碧道类建设工程，将打造成为标杆示范工程。

项目施工过程中切实履行安全生产首要责任，加大安全管理专业人员配置，完善安全生产管理体系，落实安全生产制度规范，编制了各种专项安全方案、操作规程和管理制度，高质量推进安全生产文明施工，多管齐下加强建设工地管理，确保工地文明施工常态化，减少项目施工给市容市貌和周边市民工作生活的影响。

(文图/集团安全管理部 何一雅)



综合资讯

深圳在建最大规模挂篮 悬浇桥梁胜利合龙

12月19日凌晨，随着最后一方混凝土顺利注入高架桥右幅第十四联两个中跨合龙段模板内，鹤洲高架桥主体挂篮悬浇段成功合龙。至此，省级重点项目广深沿江高速（二期）主线桥梁悬浇段全部完成，成功跨越广深高速、机场南路重要主干线，为全线贯通打通了咽喉要道。

鹤洲高架桥第十三、十四联左、右幅全桥共10对挂篮，是广东省同时期同类型最大型最高风险的挂篮施工。第十三联、十四联跨径组合全长450米，分别上跨广深高速、鹤洲收费站广场，受路面交通影响大，难度高。为减少对鹤洲收费广场交通的影响，右幅第十四联同时对两处挂篮进行悬浇施工，在保证质量和安全的情况下，快速推进施工进度。针对第十四联施工场地狭窄的现状，沿江项目部技术和管理团队创造性采用墩顶塔吊运输，提高了施工效率。

深中通道预计将于2024年建成通车，由路桥集团承建的广深沿江高速项目对接深中通道，通车后将增强深圳东西高速公路主骨架的联系，充分发挥广深沿江高速公路在深圳高速公路网的整体效益，为深圳、中山两地社会经济发展增添强劲动力。

（文图/沿江项目部 吴明海）



重启新春花市，路桥火速行动

1月15日，阔别7年的爱国路迎春花市盛大重启。为如期重现深圳人新春记忆，路桥集团仅用72小时高效完成深圳花市罗湖分会场建设。

1月9日至12日晚，路桥集团共计投入管理人员200人次、施工人数1350人次，工程车40台次和吊车17台次，设计施工20000㎡场地主题，搭设喷绘软布面积8000㎡，搭建花市345个铺位以及水电供应。打造可复制可推广“新优快模式”优秀范本，得到罗湖区政府领导高度肯定。

集团总经理龚颖实行“挂牌督办”，挂图作战，定时间表，落实精细化管理，每晚组织召开碰头会，听取工作进展，部署安排下步工作计划。集团董事长洪绍友亲临项目现场，紧盯工期和施工质量，有效确保项目推进落地。

2023年1月21日，爱国路花市圆满闭幕，除夕当晚，为兑现大年初一八点前还路于民的承诺，路桥集团迅疾响应，罗湖城管局局长胡维衡、特区建工集团安全总监李军现场指导花市拆除工作。路桥集团全力保障拆除任务安全有序，高效推进路况恢复，共计投入200余人，40余辆设备。

通宵拆除8小时，大年初一早上8点，爱国路现场已具备开通条件。伴随着悦耳鸟鸣和行驶声，爱国路恢复通车，路桥集团2023年第一项紧急施工任务完美收官，收到了罗湖区城市管理和综合执法局感谢信。

（文图/综合管养科技公司 程启航、桥隧养护分公司 徐海军）

路桥集团助力护航2023深圳马拉松比赛

2月19日上午7点30分，阔别三年的深圳马拉松鸣枪开跑。从市民中心一路奔向前海石公园，路线跨越福田、南山、宝安、前海，途经深南大道等路桥集团参建、养护区域。路桥集团对管养范围内的赛事路段进行了全面的病害排查、设施抢修和清洗维护，全力保障赛事路段的道路设施完善和安全通行。

马拉松比赛前夕，特区建工集团城市运营事业部总经理翁开翔、路桥集团综合管养科技公司组织开展行走检查，重点检查深南大道、平安金融中心、新洲路、五洲宾馆、平安金融中心和红树林等深马线路和创文重点区域工作落实情况。巡查分公司在马拉松活动开始前加强巡查力度，累计出动巡查车辆28车次，巡查员56人次，合计巡查里程165公里，共发现路面隐患21处，人行道隐患53处，皆已完成整改。作为比赛的出发点，金田路至益田路段的路面安全至关重要。路桥集团紧跟赛程，及时迅速完成护栏拆装工程，切实保障道路同行安全，守好黄金500米。为提供舒安畅美的赛道体验，路桥集团对福田区深圳市民中心至深南大道（与侨城东路交汇处）赛事3公里处路段进行了全面的养护、清洗，共计清洗7500平方米路段、更换新工艺装配式钢道牙42米。根据巡查情况，路桥集团对赛道途径的重点地段逐一进行维修更换升级。后海大桥北行沥青路面、栏杆立柱及不锈钢管破损严重，影响马拉松比赛正常进行，存在较大安全隐患。路桥集团迅速行动，使用新材料高韧超薄沥青磨耗层及快速水泥砼，连夜小修处理1757.34平方米路面并更换503个栏杆立柱、更换2390米钢管。

路桥集团组建深圳马拉松志愿者青年突击队，做好维护安保交通、赛事宣传和治安秩序，确保比赛线路畅通和运动员安全。当日，志愿者们凌晨4点半前按照分工全部到岗就位，保障赛事服务流畅运转。

“深马”活动中，路桥集团紧紧围绕“建设国际著名体育城市、国家体育消费试点城市等”要求，高质量完成深圳市各道路桥梁隧道等设施的养护，以高水平城市交通面貌为打造深圳特色的“城市名片”添砖加瓦。

（文/集团综合办公室 赵雨阳、综合管养科技公司 吴丹琪）



这条路改造后，出行幸福指数UPUPUP

南山岭古道坐落于深汕合作区海丰县朝面山村，有古朴苍郁的千年古榕、二级文物古迹壮帝居、南宋抗元名臣陆秀夫和文天祥丞相纪念碑等景点。

随着南山岭古道的进一步开发利用，原入口农村路与周边景观脱节，限制了古道与附近乡镇、重点功能平台的联动发展。市交通运输局深汕管理局经现场勘察，决定对南山岭古道停车场附近（位于朝面山村）至登山步径入口处约200米农村路升级改造为健身休闲步道示范段。

经过路桥集团盐鹏分公司140天的施工，天然青石块铺装的路面与周边景观浑然一体，两侧绿化清新自然，曾经不起眼的乡间小路升级成了健身休闲步道示范段。



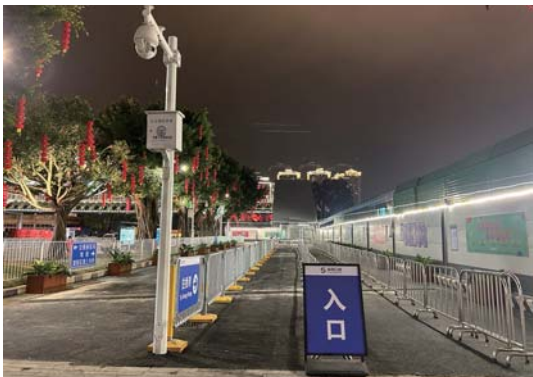
（文图/技术中心 黄政）

全面通关！ 路桥集团应急改造皇岗口岸

2月6日深港全面通关，全市唯一客货运均实行24小时全天候通关口岸——皇岗口岸迎来首批出境旅客。为确保内地与香港市民顺畅出行，路桥集团48小时内高效完成皇岗口岸交通接驳站恢复改造施工，向广大市民提供便捷的出行环境和服务。

2020年，路桥集团圆满完成皇岗口岸临时场站防疫改造任务，助力实现深港跨境运输服务保障及跨境货车防疫。三年后，路桥集团再次应召，高效组织，响应迅速、优质履约、保障有力，克服劳务工人春节未返岗、材料工厂未复工等困难，快速统筹组织90余名专业人员，20余台设备，48小时内高效完成任务，切实保障皇岗口岸如期顺畅恢复通关，充分彰显国企应急处置的责任与担当。

(文图/福田分公司 周君)



车内浓烟滚滚，人员被困 危机时刻，路桥人挺身而出！

1月9日上午九时许，深南大道发生一起车辆追尾事故，现场浓烟滚滚，追尾车辆驾驶员昏迷不醒，3岁左右的女孩被困车内。危急情况下，路桥集团道路巡查员门磊、姚少飞，施工员曾德印、林伟平冒着生命危险第一时间实施救援，全力保护市民的生命安全，获得社会广泛赞誉和市级主流媒体的报道。

路桥集团多次冲锋在应急抢险一线，曾参与甘肃陇南地震灾害重建工作以及深圳市“急、难、危、重”抢险工作，发挥政府抢险主力抓手作用。今后将继续坚守“铁肩担责 造福民生”的社会责任理念，以高度负责的工作态度和“拉得出、打得赢、全天候、可持续”的执行力，全力维护城市交通顺畅，保障市民出行安全。

(转载自第一现场)

人行道坑洼、破损？这条路“大变身”！

工业东街位于盐田区沙头角街道，南连沙盐路，北接沙深路，道路周边分布有盐田国际创意港、田心工业区，属于人流、物流密集区域。

收到街道社区居民对工业东街人行道被违停车辆侵占慢行空间的问题反映后，盐鹏分公司第一时间到工业东街巡查，发现工业东街因违停车辆导致人行道出现下沉及板块破碎、立缘石破损、盲道中断等病害，沥青路面存在较多车辙、坑槽、纵横裂缝、局部下沉等问题，整体老化严重。

为保证行人舒适性、安全性及提高该段整体路容路貌，盐鹏分公司立即协调力量开展工业东街人行道及沥青路面的维修工程。

人行道适当抬高高度，重新铺设符合海绵城市建设要求的透水砖共计1900㎡、更换不锈钢装饰井盖8套，让视障人群行走体验更加舒适；路口重新安装大理石车止石30根，防止车辆驶入人行道；铣刨人行道老旧沥青，排查修复基层病害，调平检查井盖26座、雨水口篦子12座重新铺设人行道的沥青罩面约2500㎡，重新施划标线约100㎡。

(文图/盐鹏分公司 宋金洪)



市政道路工程建设中 路基路面施工技术要点

文/第一工程公司 胡聪

在市政道路工程建设过程中，只有路面压实度、质量及稳定性得到切实保证，才能有效避免市政道路出现渗水和变形等问题。市政道路工程建设过程中的路基路面施工是一项非常复杂的系统工程，因此在施工期间必须对各方面因素进行综合考虑，并对那些可能会对施工造成影响的因素采取相应措施。

路基施工前的准备工作

路基清理工作

在进行路基填方工作前，首先要清理施工现

场。清理时，主要清理松散杂物，如石头、植物、垃圾和腐化土层等，并堆积在远离施工现场的合适地点，不可通过排水管道丢弃。清扫完毕后，应对地面进行铲除，确保平整度符合要求。当施工线路上存在植被时，需遵守道路施工法规，尽量减少对植被的破坏。若施工线路上有建筑物存在，需小心谨慎，避免对其造成伤害，并在施工后进行加固处理。

施工前任务分配

在施工前，应深入了解施工现场情况，确保施



工依据数据准确。施工人员应根据实际情况发现问题并进行优化，科学划分施工任务并合理分配给各部门，提高施工效率。配备专业人员进行严格的监督和管理，确保问题得到及时对接和解决。

路基路面施工技术要点

路基填方工作

路基填方对所使用的施工材料普遍具有较高要求，当路基自身的强度无法达到标准时，路面可能会出现裂缝或塌陷的情况，所以在挑选路面的铺设材料时一定要严格考察所选材料的强度，当实际的考察过程中发现路面铺设材料没有达到铺设的要求时，必须更换铺设材料，确保路基填方工作能够顺利的开展并取得良好效果。

路基压实工作

市政道路施工中，需选择能够满足碾压要求的大型设备进行路基压实。在施工前应了解压路机的碾压强度和次数，通过对比路面的压实度得到确定碾压次数，并记录相关数据。不同等级的桥路对压实度的要求不同，需要根据道路具体情况进行铺

设。当铺设市政道路所具备的等级较低，且对路面提出的要求较高时，必须要保证地基所具有的压实度与高级路面所具有的压实度能够始终保持一致。

潮湿路基的压实

路面路基在实际的铺设过程中受环境因素影响大，特殊情况下需要根据规范弹性调整标准。另外，对于极端的施工环境而言，大型的机械设备可能很难顺利进入施工现场，或者很难在施工过程中正常投入使用，在挑选用于恶劣的施工环境的施工设备时，可以挑选轻型的压实机械替代大型机械设备。

黄土路基的填方

传统黄土路基透水性较差，结块明显，在开展黄土路基填方和压实工作时将面临较大挑战。为应对此问题，须对铺设的工艺进行优化。一是按阶段划分铺设工作，逐层铺设并压实黄土路基；二是对土块进行再加工，对于较大土块，必须将其敲碎后才能进一步的开展铺设工作；三是对含水量超过填方标准的黄土，须实施风干处理。

路面的排水工作

通常情况下，路面排水工作指标是指雨雪天气下，路面积水能否及时、顺利排入排水沟，避免因积水过多而导致路面出现下渗的情况。目前，我国的施工单位针对路面排水问题能够采取的措施主要有两种，一是对路面实施坡度设计，确保雨水顺势排出，此方法在使用过程中十分简便且施工成本较低；二是加强排水设施建设，例如增设排水沟、流水槽等。

路面排水部件包括排水沟和急流槽，若排水施工不好，积水会进入地基，冲刷结构，缩短使用年限。因此，在开展路面排水建设工作时，需重视优化工艺，确保施工符合标准。

结束语

综上所述，路基路面施工是市政道路施工基础。路基路面质量不达标将影响市政道路质量及使用年限。但路基路面工程面积广、耗时长，控制质量存在困难。为提升市政道路工程质量，需严格按路基路面施工技术要点施工，做好前期准备工作，延长使用年限。 

公路钢箱梁整联拼装整联顶推 施工技术探讨

文/ 集团工程管理部、广深沿江高速二期项目经理部

钢箱梁顶推施工在公路跨路桥梁工程中广泛应用，传统的顶推工艺是逐节拼装逐节顶推。本文结合工程实例，介绍了一种公路桥梁钢箱梁顶推新工艺：整联拼装整联顶推施工工艺，并对首联钢箱梁整联拼装、整联顶推施工相关经验进行了总结介绍。

一、工程概况

广深沿江高速公路（深圳段）二期工程第1合同段位于深圳市宝安区西乡街道，呈东北-西南走向，起于机荷高速黄鹤收费站，顺接机荷高速，路线向西依次上跨广深高速，鹤洲收费站，机场南路，G107国道，止于狮子山南侧，全长2.246km。本项目鹤洲高架桥（主线桥）及A匝道桥跨机场南路、G107国道共有5联钢箱梁，其中主线桥第十九联左、右幅钢箱梁和A匝道第十联钢箱梁跨越G107广深公路，主线桥第十六联左、右幅钢箱梁跨越机场南路。主线桥第十九联纵坡-0.928%，横坡2.95%~0.9%之间变化，桥梁平面位于R=2000m圆曲线+Ls=200m的缓和曲线上；主线桥第十六联纵坡0.928%，横坡4%，桥梁平面位于R=1280m圆曲线上，A匝道第十联纵坡0.58%，横坡2%，桥梁平面位于直线段及R=1500m圆曲线上。

根据现场施工条件，项目部选择主线桥第十九联左幅钢箱梁作为首件顶推施工。该联钢箱梁为单箱多室结构，为50m+54m的两跨连续梁，位于52#桥墩-54#桥墩上。桥梁与107国道成49°夹角斜交，85%投影面处于107国道上。支承桥梁的53#桥墩盖梁跨于107国道西行方向正上空、支承桥梁的54#桥墩盖梁跨于107国道东行方向正上空。钢箱梁顶宽20.079-20.76m，底宽14.055-14.735m，

悬臂长2.5m，梁体高度2.2m，总重量为1194t。箱梁为单箱四室结构。梁顶板厚度，根据纵向受力不同分为16mm/20mm两种；底板厚度为16mm/20mm两种；腹板厚度为14mm/20mm两种。根据钢梁结构及运输条件，根据设计图纸，纵横向共划分32片进行拼装。

二、顶推方案

由于该联桥梁斜跨107国道，而107国道为深圳市东西方向的交通大动脉，交通流量很大，如采用原设计的支架吊装法拼装钢箱梁，需在行车道上搭设临时钢管柱支架，对道路通行能力影响很大。为此，项目部优化安装方案，在56#-60#桥墩已经施工完湿接缝的预制梁桥面上搭设胎架，整联拼装主线桥左幅第十九联钢箱梁和后导梁、安装步履机和顶升千斤顶、安装前导梁。拼装完成后利用钢垫块支撑钢箱梁，拆拼装的胎架，利用千斤顶整体将梁落至步履机上，完成钢箱梁从拼装至顶推前的体系转换，同时释放焊缝应力。利用步履机同步控制系统，将钢箱梁向前逐个行程循环顶推至设计平面上，最后将钢箱梁降落至盖梁支座上。

三、顶推施工工艺及方法

（一）步履顶推工艺原理

第一步：设备就位，处于初始状态，钢梁在步履装置上，竖向千斤顶脱离钢梁。

第二步：顶推一个行程。（理论行程为40cm）

第三步：竖向千斤顶起顶，钢梁与步履装置分离。

第四步：步履装置行程回倒。

第五步：竖向千斤顶下降，脱离钢梁；步履装置受力，回到初始状态，重复以上步骤完成钢箱梁

往前顶推工序。

横向调整：钢箱梁的纠偏步履机自身进行调整，如果设备要做横向移动时在支架平台上利用步履机的横向千斤顶进行调整移动。

（二）落梁工艺流程

当钢箱梁水平顶推到预定里程后，采用整体落梁，落梁前需要做好测量工作，落梁采用分点起落梁，分层抽换钢抄垫的方法进行。落梁千斤顶为步履设备的竖向千斤顶，每个桥墩配置2台500t液压千斤顶。综合52#~54#墩落梁高度，54#墩落梁高度最高，达到近2.5m。具体操作步骤为：水平顶推到预定里程后，开始线型调整及落梁施工，安装支座→钢梁滑移到位→安装落梁钢垫块及千斤顶→拆除滑道梁→安装保护钢垫块→交替落梁→拆除钢桁梁纵横移系统。

（三）顶推过程纠偏

1、轴线监测

顶推路线控制是以桥梁轴线作为参考，主要方法是使用全站仪测量监测点在顶推过程中的坐标变化，由于桥梁曲线半径比较大，行进路线定位桥梁设计平面图外边线，在前导梁上各布置一个监测点，钢主梁外边沿布置5个监测点，通过坐标测量计算其轴线偏差，再利用步履式千斤顶及时进行横向纠偏。

2、顶推纠偏

顶推过程中千斤顶需要调整钢箱梁前进姿态，

确保顶推前进方向与拟定的顶推前进控制线路一致。

步履式千斤顶一个顶推行程及横向纠偏动作步骤如下：

按照设定好的顶推方向顶推一个行程→在各顶推设备上操作人员测量各个步履式顶的横向调整距离→将各步履顶调整数值输入进主控制台进行横向调整→使钢梁前后端点绕中心轴反方向转动至设计位置，如此往复使钢箱梁顶推至设计位置。

竖向纠偏：由测量人员每4m监测一次钢箱梁的实际纵坡与拟定的顶推纵坡是否一致，并通过加垫或减少步履机、竖向千斤顶上方的支垫钢板高度进行校正。

（四）施工监测

1、应力监测

对钢箱梁顶推进行箱梁及前导梁应力监测、线型、高程和挠度监测。

应力监测通过在前导梁、主梁的控制断面处布设应力测试元件，以监测在施工过程中这些截面的应力变化和应力分布情况，对钢箱梁和前导梁的应力状态进行监测，避免出现应力超限而发生安全质量事故。

2、线型、高程和挠度监测

顶推过程中对钢箱梁、前导梁的前进线型是否与拟定的线型一致、顶推纵坡是否与拟定的纵坡一致、钢箱梁及前导梁的挠度是否存在超出模型计算



结果等进行监测，确保钢箱梁顶推就位准确、结构安全和顺利迎墩。

3、支架稳定性监测

顶推过程中，多点架设传感器及千分表对56#桥墩临时支架、沉降和位移进行监测。实际测量支架沉降量5mm，位移量3mm，均在允许范围内，确保了施工安全施工安全。

（五）安全保障措施

1、施工前编制专项施工方案，按程序组织专家评审、报审。

2、施工前对管理人员和现场施工人员进行安全技术交底，告知工艺控制关键点、施工安全风险及应对措施。

3、做好钢箱梁拼装、顶推安全防护。吊装前先对吊装场地进行碾压，检测承载力是否满足要求；拼装过程中做好节段拼焊通风排烟措施；预制梁桥面、钢箱梁顶板、盖梁顶面、前导梁顶面设置防护栏杆、密目网、踢脚板防护。

4、盖梁顶部的千斤顶、步履机等涉路施工的设施安拆，与交警部门联动，办理临时占道，请求其协助封闭车道、指挥交通。

5、针对施工安全风险，编制应急预案，配备应急人员和物资、设备。

（六）施工过程中的关键性控制环节总结

1、设计安装方案优化论证

技术人员对钢箱梁由吊装优化为顶推安装工艺、在预制梁桥面拼装、预制梁顶及盖梁顶面布设步履机及千斤顶等进行验算，对原设计钢箱梁进行局部加强设计，并通过原设计单位复核了方案可行性。

2、顶推前的验收

顶推前需对临时支架进行检查验收；对钢箱梁、导梁焊缝进行无损检测，对U肋连接螺栓逐个进行扭矩检测，合格后方可顶推施工。

3、顶推过程中复检

顶推至最大悬臂状态后，再次组织对钢箱梁、导梁焊缝进行无损检测，对U肋连接螺栓逐个进行扭矩检测，合格后方可继续顶推，确保了施工安全。

4、做好施工监测措施

顶推前根据各个顶推阶段箱梁及导梁受力状态，建立计算模型，据此编制监测方案。采用无线应力采集技术，实时监测钢箱梁及导梁应力数据，

及时反馈监测结果，为钢箱梁安全顶推提供了保障。

5、顶推过程中做好千斤顶反力控制

通过中央控制室同步控制步履顶推设备，并将各顶推阶段的理论支撑反力打印张贴在中央控制室操作人员工作台前，通过实时观察各支撑点的实际反力情况，与理论支反力进行对比，及时调整异常。

6、顶推路线控制及导梁挠度监测

顶推前先设定顶推轨迹，测量人员实时监测钢箱梁顶推前进路线是否与拟定的轨迹线一致，及时反馈监测结果进行纠偏。

通过监测，前导梁最大挠度619mm，小于理论计算值630mm，满足要求。

7、顶推纵坡控制

理论上，水平顶推最有利，但是为了减小落梁高度，降低落梁风险，需带一定的下坡顶推才能实现。纵坡太大不利顶推安全，纵坡太小则落梁高度较大，因此，设计实验适当将该联钢箱梁设计纵坡-0.928%调整为-0.72%进行顶推控制，最终通过落梁过程中的竖向千斤顶调整，实现设计纵坡。

（七）应用前景

钢箱梁整联拼装、整联顶推施工技术作为创新的一种新的施工工艺，其优势有以下几个方面。

1、整体顶推法一联钢梁1300t工期约2个月，如节段法顶推安装约6个月，如占道支架法安装要工期约3个半月。该工艺显著提高了施工效率。

2、钢箱梁整联拼装，有利于焊缝和连接螺栓的质量控制和质量检测，确保工程质量。同时一次性检测完成整联钢箱梁焊缝和螺栓质量，避免了多次检测，节约工期。

3、该技术整联同步顶推，后方梁体长度较大，可有效平衡前端悬臂，极大的提高了钢箱梁顶推施工安全，避免梁体倾覆事故发生。

4、钢箱梁在桥面整联拼装，极大的减少了传统的支架搭设拼装平台的工程量，节约成本。

该施工技术避免了搭设大量临时支架和长时间的占道施工，极大的减小了对下方道路交通影响，对类似跨路钢箱梁桥梁工程施工具有极高推广价值。 



绿野仙踪

物业管理公司 邱婷婷



日照金山

综合管养公司 丛阳

遇见“路桥” 心系“成本”

文/集团成本管理部 戚永光

时光荏苒，从10月中旬加入路桥大家庭转眼已经有段时间了，从内地湖南“逆行”到充满活力与希望的青春城市——深圳，并有幸在收获的秋季邂逅“深圳路桥”，结下情缘。选择“深圳路桥”，对我个人而言就是选择自己的未来。诚如塔拉·韦斯特弗在《你当像鸟飞往你的山》中写到“过去是一个幽灵，虚无缥缈，没有什么影响力，只有未来才有分量”，“深圳路桥”已然成为我生命中一个有分量的存在。

“深圳路桥”给我的初始印象可以用两个字来表达——“用心”。从人力资源部门的综合考量、业务部门的细致考察到现场面试时候企业的整体观感，这种感觉不是简单专业化训练下的程序范式，更似是一种长期熏陶出的情怀，后来了解到集团核心价值观“尽责有为，敦行立信，服务至心，精进争先”，更加增强了自己对集团的认同感。

加入“成本管理部”是自己2022年的小确幸。在工作期间，古经理的务实干练、崔副经理的严谨细致让我深受影响，给我树立了良好工作作风学习榜样。部门清晰的成本管理思路，周例会上的务实推进与复盘，让我感受到螺旋式上升的工作态势。部门同事之间生活上的亲和友好、工作上的团结实干，也让我感受到集团“实干启新，厚德自强”的企业魅力。在接下来的工作中，我会向周围的领导同事学习优良的工作作风和生活态度，期待他们能多

指出我的不足，我定秉承“闻过则喜”的态度，力争在路桥集团优秀的企业文化熏陶下，成长进步。

具体工作方面，目前认识到部门的主要工作包括以下几个方面：一是适用于集团项目全过程成本管控体系的建立与信息化系统的建设应用工作，包括成本台账的宣贯与动态跟踪、相关制度的建立健全、信息化平台系统的建设等；二是新中标项目的成本测算工作，根据集团的发展战略新接项目的成本测算工作已成为部门工作的重要基础性工作；三是常态化的业务工作，包括工程经济数据的检查分析、企业定额及工程指导价编制发布、日常的流程审批等相关工作。如何做好工作成为自己不得不思考的问题：首先是根据部门工作要点，自己要快速熟悉集团的业务情况以及集团相关制度流程表单的应用。其次是要多参与部门实际业务工作并深入接触工程现场情况，加强锻炼成本测算能力以及成本数据的分析能力。再者是要注重综合素质能力的提升，除了业务能力上的精进，也要努力在沟通表达、写文办事等多方面提高自己。

“感恩遇见，用心工作”是我入职深圳路桥一个月之际的内心独白。人生海海，感恩遇见“路桥”、汇入“路桥”；用心工作，心系“成本”、服务“成本”。我愿为深圳路桥集团高质量发展添砖加瓦！

《深圳路桥》 征稿啦！

岁月匆匆，时光悠悠，经不住似水流年，留不过岁月变迁。2023年，我们坚守在平凡的工作岗位上，感悟人生，感恩成长……《深圳路桥》杂志继续面向集团全体成员征稿：

征稿要求

- 1、内容应积极向上。文章主题鲜明，文笔简练、流畅；所拍摄的图片像素尽可能高，主体突出，画质清晰。
- 2、稿件要注明员工单位、姓名、联系电话及电子信箱，以便编辑与员工及时联系。
- 3、编辑有对稿件进行修改的权利。不采用的稿件不退还给员工。稿件一经发表，按规定付给员工稿酬。

征稿内容

1、新闻及评论类

公司当月重大活动或战略性举措的报道，或针对公司重大新闻事件发表自己的见解和评论。

2、管理创新类

内容可涉及各公司各部门的管理思路 and 理念，在工程施工、维修、服务过程中的创新措施等。

3、工作交流类

各公司员工对自己所处岗位工作的感想，也可以是经验分享，教训总结，还可以是合理化建议等。理论性文章和随笔性文章均可。

4、人文类

稿件内容定位为亲情和友情，反映员工身边、工作中的人和事，题材多样。文章风格轻松活泼，调侃幽默，具有较强的可读性和趣味性。

稿费标准

稿件（含图片和文字）若被采用，即会按字数和图片数产生稿费。

初定文字：20元/100字；

图片：20元—50元/张；优稿优酬。

稿件投递

- 1、提倡以电子文档的形式投稿。
- 2、投稿邮箱：zhoul@szlqjt.com

《深圳路桥》编辑部
2023年03月



特区建工

深圳路桥

匠心建造 · 百年路桥