

深圳路桥

SHEN ZHEN ROAD & BRIDGE GROUP

5-6

2021年
总第82期

(粤B) L019020026
内部资料 免费交流



落实安全责任
推动安全发展

深

圳市路桥建设集团有限公司（简称深圳路桥集团）最早成立于1979年5月，前身为深圳市道路工程指挥部，目前是一家以“城市服务业务为基础、以工程施工建设为支撑、以物业经营及配套业务为补充”的独资国有的多元化集团公司，是深圳市综合实力较强的市属国有建筑施工企业之一，是一家业绩经验丰富、品牌实力较强的综合性市政企业。

深圳路桥集团属于国家高新技术企业，设有技术中心和深圳市博士后创新基地，下属16家二级机构，拥有市政公用工程施工总承包壹级、公路工程施工总承包壹级、公路路基工程专业承包壹级、公路路面工程专业承包壹级、桥梁工程专业承包贰级、地基基础工程专业承包叁级、建筑工程施工总承包贰级、城市及道路照明工程专业承包壹级等资质，先后通过ISO9001质量体系、OHSAS18001职业安全健康管理体系、ISO14001环境体系认证。下属公司同时具备公路工程综合乙级试验检测资质、CMA资质认定计量证书。

多年来，深圳路桥集团积极参与市内外各项工程建设，业务遍及10多个省份，先后完成市政道路、公路及其它城市基础设施等中大型建设项目500多项，多个项目获得了国家级、省市样板工程称号，特别是成功实施如深圳深南大道、北环大道、滨河大道、前海市政II标、深圳首条智慧道路侨香路、深圳首条慢行示范道路红荔路、南山区大型污水处理厂、地铁一期罗湖站、广深高速鹤州立交、沿江高速二期I标等标志性工程，形成了独特的核心竞争能力和发展优势。

深圳路桥集团立足深圳，布局大湾区，选择性拓展全国市场；努力建设城市综合管养服务和工程建设管理两大平台，协同推进城市服务、物业经营及其它配套业务；依托创新驱动发展，实现传统产业的转型升级；有效整合资源，持续创造价值，努力打造成为行业领先的专业化、信息化、管理型现代城市市政交通基础设施配套服务商。



特区建工

深圳路桥



落实安全责任 推动安全发展

文/编辑部

明者防祸于未萌，智者图患于将来。安全生产是国家和企业稳步发展的重要基石。健全安全体系，加强安全保障，提高防范和抵御安全风险能力，统筹推进生产和安全工作，才能不断推进安全生产改革发展。

以习近平同志为核心的党中央高度重视安全生产工作，党中央针对安全生产作出了近百次指示批示，一项项法律法规陆续出台，完善安全生产制度建设，筑牢安全底线，日益完善责任体系。习近平总书记强调：“人民至上、生命至上，保护人民生命安全和身体健康可以不惜一切代价。”

安全是发展的前提，发展是安全的保障。路桥集团高度重视安全生产，贯彻“落实安全责任，推动安全发展”的安全生产月主题，开展形式多样的安全教育活动，以切实有效的实践宣传安全生产理念，严格落实安全生产责任制，持续发力、不断加力，以更高标准、更严要求知责于心、担责于身、履责于行，筑牢安全发展的千里长堤。

安全和发展如同一体之两翼、驱动之双轮。必须坚持统筹发展和安全，把发展“第一要务”与安全“头等大事”统筹起来，推动并实现发展和安全的相互促进、协调并进。发展是安全的根基，没有发展就没有安全的物质基础；安全是发展的条件，没有安全就没有发展的基本支撑。

患生于所忽，祸起于细微。安全生产涉及部门多、责任链条长，任何一个环节没有做到“万无一失”，就可能导致“一失万无”。安全生产须臾不可放松，杜绝“放一放”“缓一缓”的思维，必须从思想上始终绷紧安全生产这根弦。

知行合一维护安全，才能确保安全稳定。思想拧紧弦，行动有准绳，将知行合一的成果渗透到每项工作的每个细节中，切实形成“人人讲安全、事事为安全、时时记安全”的工作氛围。保障安全不仅要时时刻刻烙印在脑海里，更要落实到每一次施工任务上、每一个操作中。

安全生产管理只有进行时，没有完成时。路桥集团作为施工企业，必须严格落实安全生产主体责任，切实提高安全生产责任意识，全力做到把安全工作摆到高于一切、重于一切、先于一切的位置，用实际行动做好安全生产工作。

安全无小事，在落实安全生产责任制上要绵绵用力、久久为功。2021年是“十四五”开局、开启全面建设社会主义现代化新征程的第一年，更应不断增强安全生产责任意识。以抓铁有痕的韧劲，落实精细化安全管理，坚决防范和遏制安全事故发生，推动路桥集团稳步发展。❶

CONTENTS 目录



准印证号 (粤B) L019020026

编委会

编委会主任: 姜树学
编委会副主任: 欧阳垂礼 倪健 孙岩
莫瑞贤 陈汉宏 翁开翔
曹轲铭 庞聪 赵夕朝
廖立基

编委会成员: 袁海波 李绍宏 张清
张爱军 梁尔泰 吴成金
张建民 张武生 刘维东
黄伟强 连约粤 刘永才
罗伟 曾华 何堃
李继伟 朱惠诚 邓志军
付风刚 钱勇 余建
段国安 麦伟明 贾樟禄
吴永忠 林江 杨培茂
刘希伟 凌育伦 赖超梁
孙大为 赵泽兵 李鹏程
李信琼 袁政 周红兵
陈志芳 黄伟文

编辑部

主编: 孙岩
副主编: 梁尔泰 吴成金
执行主编: 宋兴明
编辑: 徐佳丽
责任编辑: 周柳柳 姚晓纯
设计编辑: 林世恒

主办: 深圳市路桥建设集团有限公司
地址: 广东省深圳市罗湖区泥岗东路
路桥大厦19-23层
电话: 86-0755-25903217 25903063
传真: 86-0755-25903522

印刷单位: 深圳市深教精雅印刷有限公司
发送对象: 员工、客户、有关单位及企业
印刷日期: 2021年06月28日
印刷数量: 210份

内部刊物 免费交流

开卷有话

01 落实安全责任 推动安全发展

要闻聚焦

- 04 路桥集团召开2021年“安全生产月”活动启动会
- 05 安全工作没有终点
- 06 当安全生产遇上定律
——浅谈安全管控的心理学理论
- 08 市政工程安全文明施工管理问题与对策探讨
- 10 点亮变形监测之眼 守护工程建筑安全
——从赛格大厦摇晃简述工程建筑物的变形监测
- 12 以安全之桨 撑发展之舟
- 14 安全文明施工标准化让工地更安全
- 15 让安全管理像绣花一样精细
- 16 浅谈文明施工的重要性
- 17 安全意识记心间 安全责任我先行



专题报道

- 18 感悟榜样力量 践行党员担当
- 19 种子
- 20 星火传承 感恩有您
- 21 用使命绣出美丽乡村
- 22 传承百年基业 奋起扬鞭正此时
- 23 向榜样学习 守工匠初心



先锋园地

- 30 竭兢业业二十载 脱贫攻坚致初心
- 31 挑战精品工程的项目经理
- 32 勇冲应急抢险第一线的项目主管
- 33 薪酬绩效改革的先锋



工作拾趣

- 34 打开深圳路桥人的“五一”模式
- 35 致敬我们身边最可爱的劳动者

员工文苑

- 38 路桥集团高质量完成东海道整治提升工程
- 40 疫情防控 丝毫不放松



路桥集团召开 2021年“安全生产月” 活动启动会

文/集团安全管理部 叶帮友

2

021年6月2日下午，路桥集团在路桥大厦23楼多功能会议厅召开2021年“安全生产月”活动启动会，集团公司董事长、党委书记姜树学作动员讲话。集团公司副总经理翁开翔、庞聰，各职能部门负责人、所属各单位和直管项目部主要负责人等30余人参会。会议由集团公司安全总监赵夕朝主持。

会上，安全总监赵夕朝组织学习习近平总书记《生命重于泰山》视频并宣读了路桥集团2021年“安全生产月”活动实施方案。副总经理翁开翔、庞聰分别对安全生产和疫情防控工作提出意见。

姜树学董事长对做好下一阶段安全生产和疫情防控工作提出六点要求：

一是提高思想认识，牢固树立安全发展理念。切实增强责任感和大局意识，履好职、尽好责，切实抓好安全生产工作，着力营造安全稳定的发展环境。

二是强化责任担当，严抓安全责任落实。要明确责任、认真履职，紧密配合、形成齐抓共管的强大合力，坚守安全“红线”，筑牢安全“底线”。

三是抓实风险防控，深入推进隐患治理。强化安全预控，做好举一反三。选取部分行业典型事故，深刻剖析深层次原因，及时开展安全生产事故典型案例、重大事故隐患警示教育。

四是注重活动实效性，精心组织主题活动。各级单位要突出“落实安全责任，推动安全发展”主题，统一部署，强化措施，深入推进安全文化建设，开展安全教育活动。切实增强员工安全意识，提升整体业务素质，营造安全生产良好氛围。切实推动集团安全工作持续稳定发展。

五是做好疫情防控工作，全力维护员工生命安全。要严格贯彻落实国家、省市、市国资委和特区建工集团相关文件和会议精神，进一步为集团公司改革发展创造良好的环境，确保“平安路桥、安全发展”战略目标实现。 **S**

安全工作没有终点

文/佳景投资公司 范伟迪



践证明，安全工作只有起点、没有终点，安全管理没有最严、只有更严。随着高质量发展理念不断深入贯彻，安全管理工作的责任日益增大。要提升全员安全素质，更好地促进中山弃土外运临时装船点实现安全发展，必须塑造安全文化，排查重点环节，通过践行精益化管理提升全员安全素质。

在中山弃土外运临时装船点的日常安全经营中，我们严格按照集团统一部署，制定了中山弃土外运大铲湾临时装船点现场作业安全管理规定、船舶海上运输安全管理规定、运输船舶进出港及靠泊作业安全管理规定、运输车辆入场安全管理规定及临时用电安全管理规定，联系相关上级单位联合举办临时装船点应急演练。这些日常的各项安全管理规定提高了现场工作人员的安全意识。

自2002年6月起，我国每年都开展安全月活动，今年已是第16年头。围绕“强化安全发展观念，提升全民安全素质”这一主题，集团开展安全发展主题宣讲、安全知识大赛、演讲比赛、事故警示教育等安全生产宣传教育活动。

每一起安全生产事故的发生，表面上看似乎是偶然的，实则却是必然的，而这个必然性就是因为潜藏的安全隐患没有得到及时发现、有效控制和彻底治理。

一要强化现场监察确保安全受控。为此，采取高压严管、强力制胜保安全的措施，扎实开展安全动态检查、剖析式检查、专项巡回检查和班组岗位动态检查，坚持“一检查一分析、一周一汇总、一月一通报”闭环处理制度，通过刚性制度，刚性落实，刚性考核，实现工作闭合管理。

二要开展全员培训提升安全素质。开展“大培训、大提升”活动，树立“培训不过关、人人是隐患”的理念，创新开展“每日一题、每周一课、每季

一评”活动。以岗位风险辨识、最基础的安全规程、必知必会、安全行为等知识为培训重点。在员工中倡导“问题主义”，增强全员技能恐慌、本领危机意识，提升安全工作的自觉性、主动性和超前性，增强干部职工自身安全意识和安全技能。扎实做好班组管理工作，发挥“兵头将尾”作用，提升岗位效能发挥，推动管理全面升级，提升班组在安全生产工作中的主力军作用。

安全生产管理不是临时突击性的工作，而是一项具有长期性、复杂性、艰巨性的系统工程，在复杂的生产环节中，任何一个细小的隐患漏洞、人员的疏忽大意，都可能诱发一般事故或恶性事故。而隐患是日积月累形成的，并非一朝一夕的检查整顿所能奏效的。一个企业决不可能通过短短一个月时间的安全活动宣传、安全教育培训、隐患排查治理，就让安全管理更上一层楼；也不可能通过仅仅三十天的“安全生产月”活动就能使安全生产工作取得一劳永逸的效果。为此，我们不能以完成“安全生产月”活动为目的，而要以“天天安全、月月安全、年年安全”为最终目标。

安全工作无小事。在安全月活动中，决不能认为安全活动多、检查多、要求严、抓得紧，安全工作才凸显特别重要。千里之堤溃于蚁穴，事故往往就在不经意的一瞬间发生。安全生产是一项需要时刻抓紧抓实的工作，要避免事故，确保生产顺利进行。

我们必须牢固树立“月月都是安全月，天天都是安全日”的理念，要以安全月为起点，吹响安全冲锋号，敲响安全警示钟，让安全教育培训常态化、隐患排查治理制度化、安全管理标准化，实现项目的长久安全和持续发展。❶

当安全生产遇上定律

——浅谈安全管控的心理学理论

文图/沿江项目部 刘谨源



全生产事故隐患泛指生产系统中人的不安全行为、物的不安全状态以及管理上的缺陷。人机料生产系统中，在生产过程中发挥一定作用的机械、物料、生产对象以及其他生产要素均为物，物的不安全状态可理解为曾引起或可能引起事故的物。安全管理则可以通过制订和完善规章制度、操作规程，实行安全工作的标准化管理等方面以制度来约束生产人员，用操作规程来规范操作，以减少或避免人的不安全行为或物的不安全状态。

上述这些方面，由于管理与人的行为息息相关，很难避免人的不安全行为或人的失误，也很难要求每个人百分百执行管理要求或贯彻指令。由此可见，人的不安全行为是事故隐患的决定性因素，而心理学作为一门研究人的心理现象及其影响下的精神功能和行为活动的科学，沿江项目部正循序渐进、有的放矢的将心理学中的部分理论应用于安全生产管理中。

破窗理论

一幢有少许破窗的建筑，如果窗不被修理好，可能将会有更多的窗户被破坏；一面墙，如果出现一些涂鸦没有被清洗掉，很快的，墙上就布满了乱七八糟图画；一条街道的角落，被人随手扔垃圾而无人清理，不久后这个角落会垃圾成山。心理学家认为环境中的不良现象如果被放任存在，会诱使人们去仿效甚至变本加厉。这个现象，就是心理学中的破窗理论。

从安全管理角度来说，“第一扇破窗”往往是安全隐患恶化的起点，比如盘扣支架因的一片防坠网或兜网破损没有及时更换，那么现场更多的防坠网将破损却无人理会；比如一片桥面系的防护栏杆缺失而未及时修复，那么现场会有更多的防护栏杆残缺不全。因此沿江项目部于项目安全管理中，对各

类型大大小小安全隐患的整改工作必须事无巨细、立即整改，将所有安全隐患整改于萌芽状态，以避免隐患横向和纵向的扩大。

墨菲定律

上个世纪一位名墨菲的空军上尉工程师，对某位同事随口开了句玩笑：如果一件事有可能被做坏，让他去做就一定会做坏。若采用数理统计来解释，假设某意外事件发生是概率性，当试验次数越多，成为必然事件。如果坏事情有可能发生，不管这种可能性有多小，它总会发生，并引起较大的损失，这就是墨菲定律。

墨菲定律既然可以采用数理统计来解释心理学效应，因为它反映了一类特征性的心理活动，你所担心的事肯定是容易发生或者是一旦发生就产生较大损失的。这点正好切合安全风险管控中的一类分析方式，即X轴作为风险发生的概率，Y轴作为风险造成损失的大小，无论是发生概率大的还是损失大的隐患都应该严格预防和控制。

沿江项目部制定了重大隐患清单、危大工程清单、风险分级管控清单、夜间施工申请等一系列资料，将高处作业、起重吊装、涉路作业、夜间施工等“担心发生的事故”全部进行统筹管控，落实到责任人，以最大限度遏制事故的发生。

幸存者偏差

在二战期间，工程师发现幸存归来的轰炸机中，机翼中弹的数量很多，而机尾中弹的却很少，因此工程师认为我们应该加固飞机的机翼。其实不然，一位科学家提出就是因为机翼中弹多还能飞回来，而机尾中弹返航少则说明了子弹打中机尾对飞机的影响更大。后来事实证明科学家的观点是正确的，看不见的弹痕才是最致命的，这就是有名的幸存者偏差。

幸存者偏差阐明了一个逻辑认知上的规律，我



们所获取的安全管控相关成功经验多来自于“幸存者”，而更多沉默的数据却看不到。诚然，沿江项目部在推进生产的过程中，向不少的央企工地学习和参观过，但沿江项目部所关注的是发生在深圳抑或全国的各类大大小小的安全事故通报，并及时向项目部管理人员开展学习；同时对于项目内部发生的小型事件，本着“四不放过”原则，及时召开警示会，重视被遗漏的安全隐患。

门槛效应

美国的实验者计划到在每户人家房前竖一块“小心驾驶”的标语牌。在第一个居民区向人们直接提出这个要求却遭到大部分居民的拒绝，仅17%的人愿意。在第二个居民区，先请求各居民在一份赞成安全行驶的纸质请愿书上签字，几乎所有被要求者都照办了，几周后再向第二个居民区提出竖牌的要求，结果接受者占所有被要求者的55%。

心理学家认为，在一般情况下，人们都不愿接受较高较难的要求，相反，人们却乐于接受较小的、较易完成的要求，在实现了较小的目标后，人们才慢慢地接受较难的要求，这就是“门槛效应”对人的影响。同样，我国明代洪自诚也曾谈到这个问题，他在《菜根谭》中说：“攻人之恶勿太严，要思其堪受；教人之善勿太高，当使人可从。”

沿江项目部全面开工至今，在现场安全管理过程中，考虑到工人的个人素质、技能水平、身体强度等原因，采取项目部安全工程班组与桥梁班组相结合的方式对现场安全隐患进行排查和整改，从一条临时电缆的破损的包裹、一片挂篮防护棚的加工

等小事做起，逐步提升工人的安全意识，将安全行为和习惯灌输于日常现场管理之中。

霍桑效应

上个世纪20年代，哈佛大学心理专家研究小组进驻西屋电气公司的霍桑工厂，试图通过各种理论方式改善工作条件与环境等外在因素，找到提高劳动生产率的途径，却效果甚微。各类专家在两年的时间内找工人谈话两万余人次，耐心听取工人对管理的意见和抱怨，结果，霍桑厂的工作效率大大提高。这种奇妙的现象就被称作“霍桑效应”。这个效应的观点告诉我们，当他人或自己受到公众的关注或注视时，学习、交往和工作的效率就会大大增加。

沿江项目部每天早上六点半均有一名项目部的管理人员参与某一个班组的班前教育，每天晚上六点各工区的主要管理人员于现场对各班组负责人召开交班会，每周和每月均不定时的召开班组交班会、班组学习会或安全专题会，沿江项目部的每天的坚持使作业人员更易发挥主人翁意识，充分意识到安全工作的紧迫性和重要性。

正是沿江项目部长期以来对安全工作的不放松，潜移默化地利用了有关心理学的各种原理，所以沿江项目部至今未发生一起安全事故。目前沿江项目部工作面已全面展开，墩柱如矗立雨后春笋，桥梁上部结构施工星罗棋布，对沿江项目部的安全管控工作提出了更严格的要求。项目管理人员将戮力同心，以人为本，将安全放于第一位，为路桥集团的建设添砖加瓦。❸

市政工程安全文明施工 管理问题与对策探讨

文/公路桥梁分公司 梁建韶

近年来，随着人们生活质量的提升与追求的增多，国家越来越重视在市政工程项目中的投入，力求通过各类市政工程项目的实施来维护市政基础设施的完善性，给人们提供良好的生活体验。在新的时代要求下，施工企业应根据市政工程项目的施工要求，遵循安全文明施工。

市政工程安全文明施工的重要性

安全文明施工是构建和谐社会的必然要求。市政工程项目处于交通密布、建筑物和人流量密集的市区，传统施工模式较为粗放，叠加施工技术的局限性，导致施工作业安全事故频发。安全事故的

发生不仅延缓施工作业的进度，所造成的损失也是巨大的。因此，随着和谐社会概念的提出，市政工程安全文明施工已然成为了新时代的要求，施工企业在参与市政工程项目的进程中，都应该将安全文明施工放在关键性的地位，结合市政工程的建设规模和要求，不断对安全文明施工方案加以调整和优化。

安全文明施工是良好项目管理水平的重要体现。市政工程项目的规模庞大，在整个施工建设过程中涉及到很多工程要素，势必会对工程周边已有的交通等造成一定的影响。而安全文明施工可以在最大程度上减小这种影响，展现良好的施工管理水平。



安全文明施工能够保证市政工程顺利施工、有序开展。安全文明施工理念、方法和模式在市政工程项目中的推行，有效保障各项施工作业的安全性，施工过程更为规范和高效，减少安全事故的发生，有利于实现市政工程项目的施工目标。

市政工程安全文明施工管理存在的问题

一是安全文明施工意识欠缺。市政项目工程的规模较大，需要投入极大的人力资源来进行相应的施工作业，如果部分岗位上的人员安全文明施工意识匮乏，无法遵守安全文明施工的基本规范和要求，就极易由于不规范施工而引发安全事故。

二是施工环境较为复杂。市政工程项目现场环境极为复杂，地下管线众多，存在露天作业和高空作业，使得安全文明施工管理难度较大。

三是高风险施工监督和管控不到位。我国市政工程项目的特点是种类多、施工难度大，需有专设的部门和管理团队来负责现场的安全文明施工监督。但就目前的市政工程项目而言，高风险施工监督力度不足的问题较为普遍，工程项目并未按要求配备专职安全文明施工监督人员，也没有在项目中构建完善的内外部监督体系。

四是缺乏完善的管理制度。为保障安全文明施工目标能够实现，需结合工程规模、特点和要求，制定完善的安全文明施工管理制度，并运用该制度来指导和约束各个环节的施工行为。有些项目虽然制定了相应的制度，但落实和执行的力度不够，甚至脱离现场实际情况，导致各个岗位人员无法依据制度规定履行岗位职责；在出现不符合安全文明施工规定的行为时，也无法依据相应的制度标准来应对处理。

市政工程安全文明施工管理对策

一是加强安全文明施工意识培养。各工程项目应定期对全员开展安全文明施工管理教育与培训，从制度的制定、人员的分配等各个角度，实现对个体行为的约束，提高各岗位人员的安全文明施工管理水平，增强安全文明施工意识。

二是完善施工环境。现场环境的恶劣同样是制约安全文明施工管理工作的一大因素。因此，为给现场的安全文明施工提供良好的作业条件，需不断完善现场施工环境。首先，工程现场应安排专人负责现场清理，为接续的施工作业创造良好的实施环境。其次，应开展施工全过程管理，结合安全文明

施工的有关规定，将现场的物料摆放整齐，做好分区管理，营造安定有序的施工环境。最后，对于一些高危作业区域，应作为重点管理对象，划定相应的施工区域，严禁无关人员的随意出入。

三是加强安全文明施工管理监督。市政工程中涉及的高危施工环节较多，所面临的安全隐患也不尽相同。在安全文明施工管理监督中，应全面结合高危施工环节的隐患类型和危害程度，制定可行性较高的安全文明施工监督对策。尤其要加大在高危施工环节中监督方面的人力、物力等安全投入，通过科学的方法来及时发现高危施工环节所存在的不符合安全文明施工的行为，并及时督促有关部门加以整改，全面保障高危施工作业的有序实施。

四是完善安全文明施工管理制度。在市政工程的安全文明施工管理中，完善可行的安全文明施工管理制度，能够为各个岗位的人员提供指引，全面保障施工管理工作的有序进行。首先，应建立健全安全文明施工管理的有关规章制度。结合项目实施中不同施工班组的情况，对各个环节的不安全和不文明现象加以界定，使得各个岗位人员均能在制度约束下开展对应的安全文明施工作业。其次，加强安全文明施工管理制度的落地，制定可行的奖惩机制，一旦在工程现场出现有违安全文明施工规定的行为，就要立即根据制度划分等级，开展相应的惩罚；对于在一定期限内符合安全文明施工管理要求的人员，可以给予一定的奖励。最后，应将安全文明管理作为重点工作，建立安全文明施工培训机制，定期对岗位人员加以安全文明教育，不断增强岗位人员的安全文明意识。

新时代下，安全文明施工已然成为市政工程项目建设的重中之重。无论何种类型与规模的工程项目，都应将安全文明施工管理作为重点工作来抓，在项目环境与施工要求的基础上，制定最为科学的安全文明施工方案，积极落实全过程的安全文明施工管理，减少施工过程中的安全事故和不文明施工行为的发生。❸

点亮变形监测之眼 守护工程建筑安全

——从赛格大厦摇晃简述工程建筑物的变形监测

文/市政工程分公司 覃义明

2021年5月18日13时50分许，深圳市福田区华强北街道赛格大厦出现摇晃，市委、市政府高度重视，相关部门立即组织专家开展调查。5月23日，专业机构对赛格大厦的房屋沉降、倾斜率、加速度等进行了实时监测，专家组表示，截至当天中午，各项监测数据正常，未超出相关标准要求，具体结果如下：房屋沉降稳定；房屋最大倾斜率、最大加速度在规范允许值内，各项监测数据正常，未超出相关标准要求。可见，变形监测对于保证工程建筑物的安全与健康非常重要。

变形监测的定义和分类

变形监测是指对监视对象或物体(简称变形体)进行测量，以确定其空间位置随时间的变化特征，包括全球性、区域性和工程的变形监测。工程建筑物的变形监测是对工程建筑物（高层建筑物、大型厂房等）、构筑物（桥梁、大坝等）、机械设备（大型科学实验设备、飞机、船舶等）以及其他与工程建设有关的自然或人工对象（深基坑、高边坡等）进行定期测量以确定其空间位置随时间的变化特征。

工程建筑物的变形可分为两类：变形体自身的形变和变形体的刚体位移。变形体自身的形变包括伸缩、错动、弯曲和扭转等。变形体的刚体位移包括整体平移、转动、升降和倾斜等。工程建筑物的变形监测主要分为水平位移监测和垂直变形监测两大类，还包括倾斜、扰度、偏距、扭转、震动、弯曲、伸缩、裂缝和错动等。出上述变形监测，在变形监测中还要对与变形有关的物理量进行监测，如温度、气压、应力应变、水位水压、渗流渗压等。

变形监测的意义和特点

对于工程建筑物，变形监测的意义重点表现在两个方面：实用上的意义，监测各种工程建筑物、机械设备以及有关地质构造的变形，及时发现异常变化，掌握各种建筑物和地质构造的稳定性，为安全性诊断提供必要信息，以便采取措施，保障工程安全，防止事故发生；科学上的意义，积累监测资料，更好地理解变形的机理，验证变形和地壳运动的假说，为研究灾害预报理论和方法服务，检验工程设计的理论是否正确，设计是否合理，为修改设计、制定设计规范提供依据。

变形监测的特点主要如下：贯穿于工程建设和运营的始终、极高的精度要求、对遥控、遥测和自动化要求更高。现代工程建筑物的规模大、建造快、结构复杂、造型丰富，对变形数据的空间分辨率和时间分辨率要求更高。随着测绘科学技术的发展，变形监测仪器都实现了自动化观测，并且能在恶劣的环境下长期稳定地工作，遥控、遥测和自动化也就成为了现代变形监测技术的一大特色。

变形监测的方案设计

变形监测方案设计的内容主要包括：监测方法的选择、变形监测网和监测点的布设、测量精度、观测周期数、周期间的时间间隔和一周期内所允许的观测时间的确定等。

在变形监测方案的设计中，首先应确定测量精度。变形监测的精度与变形体的性质、结构和重要性有关，与变形监测的等级、要求监测的最小变形量和预计的最大变形量等有关。为了获取非周期变形的时空变化，所需的测量精度一般与预计的最大

变形量有关。一般要求测量精度不超过预计最大变形值的1/50，预计最大变形值一般取变形监测分辨率的10倍。

观测周期数取决于变形的大小、速度，与工程规模、监测点数量、位置以及观测一次所需的时间有关。在工程建筑物建成初期，变形速度较快，观测周期数多，随着建筑物趋于稳定，可减少观测次数，但仍应坚持长期观测以便发现异常。及时进行第一期的观测具有重要意义，因为延误首期观测可能导致已发生变形信息的丢失，且以后各期的测量结果都要与第一期相比较，应特别注意第一次的测量质量。通常两周期之间的时间间隔的设计值取测量精度与观测时刻变形速率的比值的5倍。

数据处理和结果分析

变形监测数据可分为两种：一种是监测网的周期观测数据，通过对监测网的参考点进行稳定性检验，对监测网观测值进行平差处理，作两周期的叠合分析，计算目标点的位移从而获取变形数据；另

一种是对目标点的监测数据序列，如目标点的位移值及其他与变形有关的量如温度、气压、应力应变、水位水压、渗流渗压等，进行变形分析，如回归分析、相关分析、时间序列分析等，描述变形的过程及发展趋势；必要时，还应做变形体的变形模型分析，对变形模型参数进行估计和统计检验，进行变形的几何分析、物理解释和变形预报。

随着我国经济社会的迅猛发展，大型基础设施、公共建筑建设遍地开花，工程建筑物的内部结构、外观造型也越来越复杂多样，对变形监测提出了更多的挑战。当然，随着测绘科学技术和相关科学技术的发展，多学科融合发展日益成熟，在多学科专业认识的共同努力下，变形监测必将能够更好地为工程建筑物建设与使用服务，确保工程建筑物的安全与健康。❶





以安全之桨 撑发展之舟

文/道路工程分公司 廖俊武

季思
文

文王曾求教于名医扁鹊，兄弟三人都精于医术，谁的医术最好。扁鹊说：大哥治病，是在病情发作之前，那时候病人自己还不觉得有病，大哥就下药铲除了病根，使他的医术难以被人认可，所以没有名气，只是在我们家中被推崇备至；二哥治病，是在病初起之时，症状尚不十分明显，病人也没有觉得痛苦，二哥就能药到病除，使乡里人都认为二哥只是治小病很灵；

我治病，都是在病情十分严重之时，病人痛苦万分，病人家属心急如焚。此时，他们看到我在经脉上穿刺，用针放血，或在患处敷以毒药以毒攻毒，或动大手术直指病灶，使重病人病情得到缓解或很快治愈，所以我名闻天下。

无论治病，还是安全，事前的预防比事后的补救更为重要。某施工项目在搭设外脚手架时，只有一个不大的洞口未被封闭，工人在作业时，从洞口

处掉下造成伤害。偶然事故背后是安全隐患的必然性，正如同墨菲定律所阐述的，小的漏洞可能酿成大的事故，安全无小事，决不能存在任何侥幸的心理。

做好安全工作对于我们每一个人来说都有着至重要的意义，只是一个小小的疏忽或许就能酿成悔恨终身的后果。在项目施工过程中，多少存在着安全防护措施不到位的现象，面对这些现象，我们必须及早采取措施，消除安全隐患。如何把做好安全工作，我认为可以从以下几个方面着手。

坚持系统工程的思想

要把安全工作作为一个系统工程来看待，开展深入广泛的研究，主要有：危险的识别、分析与事故预测；消除、控制导致事故的危险；分析构成安全系统各单元间的关系和相互影响；协调各单元之间的关系，取得系统安全平衡的最佳设计等。目的是使生产条件安全化，使事故减少到可接受的水平。绝不能头痛医头，脚痛医脚，必须全方位、多角度采取措施，形成一个安全生产的良性循环。

完善各项安全管理制度

安全风险来自于生产经营活动过程之中，只要生产经营活动在进行，安全风险就客观存在。所以要想做好安全工作，就要靠严格、完善的管理制度，以保障生产经营活动合法、有序、安全地运行，将安全风险降到低点。

只有建立制定相应的安全生产规章制度和操作规程，并采取严格的管理措施，才能堵塞安全管理的漏洞，保证生产的有序进行。安全生产规章制度不健全，安全生产管理措施不落实，势必埋下不安全的因素和隐患，最终导致事故的发生。因此，建章立制是做好安全生产，实现科学管理的重要手段。

提高安全管理能力

建筑施工行业的特性决定着，各个岗位都承担着相伴而来的风险和隐患，充实安全防范能力，加强安全管理力量的建设就显得尤为重要。安全员直接承担着部门，班组或现场的安全管理职责，是安全力量的重要组成部分，在选配安全管理人员时，不但数量要足够，且要有长远眼光，选配的人员要兼顾责任心、事业心和专业性。

安全管理人员应加强自身素质，提高安全知识

和管理技能，严格履行监督职责，排除安全隐患。工作生产中的每个人更是需要意识到安全与自身息息相关，更新观念、树立正确观参与安全管理，承担安全责任，只有当人人自觉履行职责，安排每项工作都做到优先考虑安全工作，形成人人参与到安全管理的局面，企业才能长期健康地发展。

持续加大安全投入

每一起事故的发生，无论直接经济损失还是间接经济损失都会给国家、社会、企业以及个人和家庭造成极大的伤害和损失。制定的安全方案、安全技术措施靠安全投入来保障。俗话说：巧妇难为无米之炊。没有足够的投入，就会出现人手短缺、安全防护措施不达标，导致施工现场处处存在隐患。如果一个项目长期存在众多安全隐患，那么就有可能会出现墨菲定律说的“凡事有可能出错，那它就一定会出错”。

建立良好的安全管理生态

要把安全工作放在各项工作的首位，建立良好的安全管理生态，使得安全管理生态有持续循环的发展空间，对安全工作的先进单位和个人给予大力奖励，对安全工作考核不达标的单位和个人加大惩罚。采取倾斜性的保障措施，确保各层级能够主动接受安全管理，从而建立安全管理执行意识，实现安全管理目的。安全管理工作首先是一项管理活动，执行不力，健全的安全规章制度将沦为一纸空文。

如果安全管理人员发现生产过程中的风险和隐患后，向管理人员作出提示并告知其危害，但从上至下都不以为然，认为安全人员夸大其词，甚至杞人忧天，对下发的整改通知束之高阁，置之不理，这种麻痹大意的态度将为事故发生埋下隐患。

安全为了生产，生产必须安全。只有在一个安全的生产环境下，员工才能安心工作。有这么一句话：对于世界，你只是一个普通工人，对于家庭，你却是我的全部。故我们不仅要让员工安心，也要让他们的家属放心。为了每个员工的生命安全，为了每个家庭的平安幸福，时刻警钟长鸣，安全作业！

安全文明施工标准化

让工地更安全

文/盐鹏分公司 陈世勇



桥集团作为一家大型综合性市政企业，随着业务范围扩大，施工环境和作业方式将会越来越复杂，对未来的安全管理提出更多的挑战。

一是高空作业多。高空作业是土木行业中安全因素最为复杂的作业，受气候条件等不可控因素影响较大。路桥集团承办的许多业务，如高架桥公路建设、桥梁工程以及边坡整治工程等都涉及高空作业。

二是体力劳动多。无论是巡查、保养、大中小修施工还是各工程项目施工均以体力劳动为主，一线作业人员个人身体素质的差异对安全生产工作的开展影响较大。

三是劳务人员多。对体力劳动要求高以及需在室外作业的行业特性，造成集团各个项目部劳务多的现状，劳务队伍流动率较大，导致部分人员安全教育管理较为困难。

四是露天作业多。修路架桥以及日常养护，基本都是全天候作战，作业场所也多为露天工地，对安全施工管理提出了更高的要求和标准。

五是立体交叉作业多。由于工程行业的综合性和系统性比较强，需要不同部门甚至是多家单位分工协作，导致施工现场机械多、作业人员多、材料堆放多，而呈现“上有高空吊装材料、下有地面作业人员”的立体交叉作业场景。

开展“安全生产月”是增强企业自我防范意识和自主保安能力经常化、制度化的活动。历年来，尽管不断增强和创新安全管理思路，还是发生如“4.19深汕特别合作区塔吊倒塌”等事故，说明安全生产工作必须常抓不懈，我认为可以从以下三方面加强安全文明施工标准化建设。

首先，建立健全更加完善的安全生产管理制度。要根据安全生产管理目标将责任落实到人，明确专、兼职安全员、施工员等成员的安全生产职责，在“一岗双责”的基础上制定出详尽的岗位责任制，将安全生产职责层层分解，做到每个环节、每道工序都责任到人，确保工地施工作业环境安全可靠。

其次，加强对一线作业人员的安全文明施工标准化的培训教育。安全员要定期召开安全教育会议，在生活和工作区域增加安全标语、安全工作板报等，营造安全生产的生活工作氛围，使广大职工树立“安全第一、预防为主、全员参与、永续改善”的安全生产意识。同时，结合三级安全教育，从安全生产法规和制度、安全知识教育以及近期全国发生的典型事故案例对一线作业人员进行安全文明施工的教育。

最后，完善班前安全活动教育记录。针对劳务人员较多且流动性大等特点，为增强一线作业人员的安全意识，劳务队伍必须进行每日班前安全教育活动，形成完善的教育记录，方可进入施工现场。在每天的交底内容中，也应强调相对应的安全文明施工措施，从实操上提醒一线作业人员进行安全文明施工教育。

新冠疫情增加了安全生产的不可控因素，为有效遏制施工现场安全生产事故的发生，应该全面推进施工现场安全文明标准化建设，确保施工过程中作业人员的生命安全。❶

让安全管理像绣花一样精细

文/盐鹏分公司 宋金洪



全管理是企业发展的基石，倘若片面追求发展速度，忽视安全管理，企业效益也将不复存在。创造一个安全的生产环境对于企业效益、职工的身心健康有着重要意义，安全管理是企业管理的头等大事，必须做到像绣花一样精细。

路桥集团作为一家综合性市政企业，虽然比在崇山峻岭之间、大江大河之上开展施工少了许多自然风险，但却面临着诸如市民闯入施工区域、工程车辆为走捷径乱窜、农民工进行违规操作等安全隐患。

开展“安全生产月”是企业安全管理的一项重要举措，专项安全检查、消防应急演练等活动，都对企业稳步发展产生着积极而深远的影响，那么如何开展好职工安全教育？

坚持以人为本。安全管理涉及到公司各个部门，与每一个人的生产工作息息相关，是一项需要全体人员共同努力的系统性工程。首先，要拒绝单纯的“惩戒式”管理。对于好的方案方法应给予一定的奖励，激发职工主人翁精神，充分调动全体职工参与企业安全管理的积极性、主动性，让全体职工把识别、报告和消除安全隐患作为自身职责。其次，要着力解决职工在不同岗位、不同条件下的安全需求。以绣花般的精心、细心，把威胁职工安全的“隐患清单”转化为“责任清单”，把安全管理切实体现到方方面面的细节中。

运用科技赋能。利用大数据、人工智能搭建的智能平台协调安全管理，加快安全管理的信息整合，以完成实时预警、资源节约、人员定位等各项工作，达到“科技让管理更精准”的目标。在现场管理方面，采用先进的生物识别技术、AI视频监控设备，实时记录各区域施工状态，如出现火焰、人员未穿戴安全帽、施工区域出现超员、闯入和脱岗等



各类情况，系统启动预警并将信息发送给管理人员，并且，能够为事故应急救援提供技术支撑。在安全培训教育方面，有效利用VR技术，建立逼真的施工现场遇险场景模型，使参加培训的劳务人员亲身体验安全事故的惨痛教训，从而强化自身安全意识。

推进系统治理。安全管理是一项系统工程，需要坚持系统观念、推进系统治理。一是筑牢思想认识，多形式多途径组织开展经常性、系统性的学习宣传活动，学深悟透习近平总书记关于安全生产的重要论述，深入开展安全教育、健康教育，全面提升职工安全意识。二是持续完善的安全生产管理制度，重点加强日常安全培训与管理，营造“人人关心安全、时时关注安全”的良好氛围。三是构建人才培养体系，积极推动校企合作，强化安全员专业技能培训，加强关键岗位人员安全教育培训。

“患生于所忽，祸发于细微”，校准“安全”这一价值核心，守住全体职工生命安全这一底线，紧紧围绕生产环境的弱、散、虚，持续强化安全管理根基，做到安全理论知信行统一、学思用贯通，打造平安工地。❶



浅谈文明施工的重要性

文/罗湖分公司 张志成

文明施工是项目现场管理中一项基础管理工作，对于整个工程项目起着举足轻重的作用。在市场经济竞争日益激烈的情况下，文明施工是展示企业实力和形象的一个重要窗口，是企业文化的重要组成部分。

文明施工具有一定的内在意义。施工企业管理包括合同管理、安全管理、信息管理等许多方面，安全管理是其中最重要的一项内容，是其他管理工作开展的前提，文明施工则是安全管理中尤为重要的一项。文明施工是公司及项目全体人员相互协作努力的成果，在互相配合过程中逐步营造蓬勃向上的氛围，让职工形成强烈的责任感和使命感，能够提升员工综合素质和能力，更是企业文化发展丰富并获得实践检验的重要形式，充分展现企业的生命活力。

标准化文明工地是衡量项目管理水平高低的重要依据，也是一支优秀的项目管理团队必须进行的一项综合性管理工作。施工过程中采取并落实标准化文明施工措施，能给项目现场提供良好的施工环境和施工秩序，让作业队伍能够放心进行生产工作，减消个人作业时的安全顾虑，集中精力做好各工序，提高施工效率，无形中潜移默化地规范作业人员的行为模式，增强他们的安全意识。不仅如此，文明施工规范了施工程序和施工步骤，为工程能够保质保优完成筑下坚实的基础。项目现场管理中，作业人员能够遵守施工现场文明施工的规定和要求，并且贯穿始终、坚持做好，必然能提高施工

队伍的作业技术、思想素质，增强团结协作的安全生产意识。除此之外，还能极大避免作业中的职业健康危害因素，保证作业人员的身体健康和安全。

文明施工也具有一定的外在意义。良好的文明施工能提升企业形象，提高企业在建筑市场中的竞争力。文明施工在一定程度上反映了企业的精神外貌，展示着企业的管理能力以及企业文化内涵。文明施工可以作为企业文化的载体，通过采用企业自身独特的视觉形象识别系统，企业文化牌、宣传栏、围挡、反光锥到个人防护服装等都可以添上统一的标识，优化建筑企业社会形象，进而宣传弘扬企业文化。

文明施工能够降低对居民生活出行的影响，减少负面的社会舆论。随着社会发展，市民的维权意识逐渐加强，违规作业、野蛮施工，必然会引起市民的不满和投诉，以及网络自媒体的频繁曝光，对企业形象和声誉都会造成极大的负面影响，间接影响企业市场竞争能力。反之，若是能做好文明施工，其赋予工程项目的良好施工环境和施工秩序，能够得到建设单位的信赖和表扬，提高企业在行业上的知名度和竞争力，从而加大机会承揽回头工程。

安全无小事，重视并加强文明施工，才能有效保障项目现场的安全，稳步推进工程进展，构建高品质工程，成为施工行业中的口碑企业。筑牢安全文明工地的理念，是路桥集团高质量发展的关键。❶

安全意识记心间

安全责任我先行

文/罗湖分公司 赵峙

安全是立业之基，安全是发展之本。作为以一线施工工作为主体的单位，安全是我们每一个人需时刻铭记于心的第一准则。推动安全、维护安全，首当其冲的就是要宣贯安全，让所有人都时时刻刻将安全理念记在心上、抓在手上。

真正领会安全要义，才能切实落实安全理念。很多时候，我们提到安全，总觉得是稀松平常的事，按照习惯的做法、沿着固有的模式去做，总不会出问题。可是，就是在这天长日久的松懈与忽视中，我们难以察觉的安全隐患越来越多，我们司空见惯的小漏洞越来越多，日积月累终会酿成大祸。所以，我们对于安全，不仅仅要“知道”，更要从思想深处“领会”，知道它蕴含在哪些规章标准里，知道它分布在哪些工作类别中，更要明确一旦违反安全规程要付出什么样的代价，如此一来，才能够认识到安全的真正含义。

切实学好规章制度，才能推动安全举措真正落地。规章制度是安全的准绳，而履行职责、践行使命则是发挥规章生命力。工作中，我们应当及时深入学习党和国家的安全生产工作政策、法律、法规和各项规章制度，认真研读路桥集团的各项安全工作部署及要求，将安全制度落实到每一项工作中，抓思想意识、抓工作细节，以学习成果为基础不断适应公司各个项目实施的安全管理模式。

知行合一维护安全，才能确保安全成果遍地开花。思想上拧紧弦儿，行动上有准绳，更要将知行



合一的结果渗透到每一次工作的细节中。安全不容忽视，一次疏漏一旦带来危险便是难以挽回、无法承受的损失。保障安全，不仅要时时刻刻烙印在脑海里，更要在每一次施工任务中落实在行动上。每一次施工，每一项操作，每一个决定、每一种选择，都与能够顺利完成任务、安全达标息息相关。近年来，国家大力提倡“工匠精神”，作为施工单位、施工人员我们也要向着无数大国工匠那样精益求精，执着于每一个细节、每一次动作。

在安全生产月，集团举办了安全知识竞赛活动，通过再一次对安全知识和规范的学习，我们都进一步扎实了安全理念，提升了安全意识，并决心用过硬的本领、严谨的作风筑牢“细节之处遵规章、日常之中守纪律”的安全防线。安全要体现在思想上、落实在行动上、刻印在骨髓里，严谨务实的作风为确保安全提供了行动保障。

对于各行各业来说，安全都是第一要求，更是最低保障。要从每个人做起，用最严格的纪律保障安全，用最精细的要求维护安全，用不断更新、不断完善的做法捍卫安全，让安全成为我们发展进步的强大保障。 



风

雨砥砺，岁月如歌，2021新征程开启，我们即将迎来党的一百岁生日，百年风雨兼程，百年奋斗不息。回首峥嵘

岁月，是无数的劳动者、无数的党员同志推动华夏文明不断前行，党的队伍就在你我身边，他们在国家发展大业中发挥着先锋模范作用，用热血年华铸就铿锵时代！身为一名共产党员，即将要见证党百年诞辰的伟大时刻，我的内心深感骄傲。

如今，我们走在了“十四五”征程的新起点上，路桥人坚定目标、明确方向，一步一个脚印、践行初心使命，用一个又一个感人的故事成就了路桥的事业，这份漂亮的成绩单中，有我们身边的她和他，更有无数的他们奉献了青春年华。

在我们身边有这样一位党员同志，原本是基建工程兵的他，在国家发展的需求中毅然选择转业，进入路桥继续发光发热。在1985年期间，他通过手绘绘制出了深圳市罗湖区以及福田区的路网图，难以想象，这项庞大且繁琐的工程图绘制，是在一块儿1.2mx2.4m的三合板上完成的。东门路段的改造工作是在台风来临的前夜，那时天气预报已经明確报道了台风天气的来袭，但路面已经挖开，如果无法赶在台风到来前完工将带来难以估计的损失。他义无反顾地带领施工人员一直奋战到次日凌晨六点，他们的心中只有一个信念：一定要完成任务！天气已是风雨飘摇，回家的途中他也始终放不下心

感悟榜样力量 践行党员担当

文/罗湖分公司 赵峙

中的担忧，担忧着工程质量，担忧着同事和自身的安全。他是我们身边的党员榜样，有着26年党龄的罗湖分公司质安部金安心主任。

包括金安心主任在内的一批员工作为路桥开拓市场的先锋队，2003年走出深圳，打响了公司的品牌。江门平开市省道274线旧路改造项目，8.5米宽，25公分厚的路面最多一天完成了1120米的施工，其实路面施工从未轻松过，员工每天16小时的高强度工作，却从未响起过抱怨的声音，支撑他们的是城市建设的使命感、自豪感。

金安心主任既是身边的榜样，同时也是无数奋战路桥人的缩影。这些身边人的强烈感召，全体路桥人团结奋进，在重大任务、重要工程中敢想敢为尽善尽美。作为罗湖分公司的一员，作为一名年轻党员、年轻员工，我前进的道路依旧漫长，稚嫩的肩膀还需要风雨的历练！我的面前，不仅有党的精神高高照耀，还有我们身边的党员以实际行动成就光辉典范！

“身边的感动”仍在延续，光荣仍在续写。我将牢记岗位纪律和规范，继先辈之优良，在新形势、新任务中主动作为，不负“青年”二字的绚烂色彩。

青年使命，招之即战，让我们共同努力，在党的指引下，让红色基因、革命薪火代代传承，开辟创新谋发展，与时俱进创辉煌。❶

种 子

文/路面工程分公司 郭聪

1 921年的中国，辛亥革命已经过去整整十年，封建帝制虽然已经被推翻，但社会动荡却在加剧，一场又一场的军阀战争致使民不聊生。7月23日，一场会议在上海法租界望志路106号秘密召开，一个在今后一百年中即将改变中国命运的政党悄然成立，我们的故事，也就从这里开始。

最初，这颗种子是“挽狂澜于既倒，扶大厦之将倾”的信念。南湖红船的明灯、大革命的号角、南昌起义的枪声、秋收暴动的呐喊，当最早的一批播种者升起那面以镰刀、铁锤为标志的鲜红党旗时，集结在这面旗帜下的共产党员开始了救国、建国、强国的伟大征程。

后来，这颗种子是“为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴”的初心和使命。新中国成立后，面对无数艰难险阻与风险考验，一批又一批优秀共产党员把理想信念化为行动力量，激励着全党、全国人民不断攻克难关、创造奇迹。他们的故事不尽相同，却都是在以信仰的力量书写不平凡的人生。

我身边就有这样一个人，路面工程分公司的党员张文生同志。

1996年，张文生来到路面工程分公司的前身——深圳市道路工程公司沥青厂工作。回忆起对沥青厂的第一印象，张文生说，“除了辛苦就是累”，但就是这样又辛苦又累的活儿，他一做，就



是二十多年。

沥青厂没有电工，他就自学电焊、风焊；设备降尘喷嘴坏了，他就冒着一百多度的高温去清理；无论周末还是节假日，只要有值班要求和突发状况，他一定第一个往前冲，就连儿子出生时，他都没能陪在妻子身边，接到父亲的电话赶回去，陪了妻儿一天后，又匆匆返回了工作岗位。

沥青生产经常要通宵，生产完成后他往往来不及休息就要直接奔赴施工现场监督沥青摊铺，就这样日复一日地在过去的二十多年里为集团大型市政建设项目的供料提供了质量保证。

当年的他就是这样一颗种子，种进了深圳路桥的土壤，在寒来暑往中长成了一棵参天大树，深深地扎根于这片他所热爱的土地，以一名优秀共产党员的先锋模范作用影响着无数后来人。

而现在，我们——新时代的青年党员应当成为这颗种子。

毛主席曾说，“世界是你们的，也是我们的，但是归根结底，是你们的。”一百年来，中国共产党人用行动打破坚冰，披荆斩棘，走过了万水千山，今天，是时候换我们用火炬照亮征程，勇往直前，创造更加灿烂的辉煌！

同志们，“征途漫漫，唯有奋斗”！



江 山代有才人出，各领风骚数百年，随着历史的车轮缓缓碾过，我仿佛看见1935年初，因艰苦奋战两月余，终究寡不敌众被俘的方志敏同志，面对敌人的威逼利诱和严刑拷打，他坚贞不屈，写下了《可爱中国》、《清贫》等著名文稿；依稀看见1938年的秋天，8名女战士在顽强抗击日军的战斗中打出最后一发子弹，毅然投入滚滚江水，为国捐躯；我还看见1944年初，曾率回民支队奋勇杀敌屡建奇功的马本斋团长，抱病叮嘱战友“抗战到底！”

那是一个拓荒的时代，亦是一个勇敢的时代，无数个先辈在历史的潮流中书写着勤奋与智慧，他们对这片热土的爱有多深，勇敢就有多大，他们其实并不遥远，他们就在我们身边。

居兰芷之室，久而不闻其香。我们的身边涌现出大批传承了百年革命精神的“不平凡的平凡人”，以“润物细无声”的方式感染着我。

其中就有这样一位党员同志，他作为分公司的掌舵人，坚定执着的践行着自己肩头的责任，他就是分公司的总经理钱勇，上班期间，他总是第一个来公司，最后一个下班，时常到现场跟进项目进度，安全帽、反光衣已经成为他不可分割的一部分。令我印象最深刻的是去年的一个保密项目，他为了解决工作难题，赶抓工作进度，在项目上住了一个多月，连家都没有回，通宵达旦更是家常便饭，后来项目进度如期完成。因为工作的辛苦他早已两鬓斑白，但他这种不畏艰险，敢闯敢拼的工作精神像一盏灯，指引我们前行。

星火传承 感恩有您

文/道路工程分公司 马姣姣

分公司副总经理李惠果，在工作中身先士卒，不怕辛苦，对待下属平易近人，哪里有困难，哪里就有他的身影，最令我钦佩的是几年前他被派往甘肃陇南参加灾后重建工作，那里地理位置偏僻，连最基本的生活条件都不能满足，食材都要从几个小时车程的市区采购，生活用水都非常紧缺，洗澡更是奢侈，但在那样的条件下，他还是坚持了下来，为陇南人民建立起来医院和住所，完成了集团的任务，取得了深圳市对口支援先进个人奖和陇南市荣誉市民奖。他这种艰苦奋斗、勇往直前的工作精神是我们的学习榜样。

安全部长廖俊武，每一天不是在项目现场，就是在去现场的路上，他工作细致认真，专业基础扎实，奉行“安全无小事”的工作理念，三十年如一日将自己奉献给党和国家。2018年台风汹涌而来，深圳全程警戒，那天他跑遍了公司大大小小十几个项目，亲自到每一个项目进行隐患排查和防汛御险工作，在项目安全隐患排查完，人员撤离到安全地点后，那天他凌晨三点才回到家里。

在我的身边还有很多很多这样可敬的党员，他们用实际行动向我们展示着新时期共产党员的形象。他们都很平凡、默默无闻，一辈子扎根在基层，在建设祖国的事业上添砖添瓦。他们像一颗颗无名的星辰，点缀在浩瀚的星空，微小却闪耀，照亮着你我；他们似点点星火，默默坚守在自己的岗位上发光发热，这大好河山和秀美祖国，因他们的存在变得更加美好！星火传承，感恩有您！

用使命 绣出美丽乡村

文/盐鹏分公司 宋金洪



2019年，在解决“两不愁三保障”突出问题座谈会上，习近平总书记深切讲到：“在一线的扶贫干部用自己的辛苦换来贫困群众的幸福，有的长期超负荷运转，有的甚至献出了宝贵的生命。”我常常在想，是什么支撑着扶贫干部无私奉献、任劳任怨？

今天，我想带大家认识我身边的扶贫干部黄伟文，感受扶贫工作的点点滴滴，感受贫困村实现凤凰蝶变的感人故事。

2016年，带着领导的信任和“不破楼兰誓不还”的决心，黄伟文铆足一股干劲，便开启了长达三年的脱贫攻坚战斗。三年来，他和村民一起修公路、种果树、养蜜蜂，手把手教村民操作电商平台，让村里的产品走出山坳，走向城市。扶贫期间，他想方设法改善教学条件，只为点燃家庭脱贫的希望。

2017年夏天，台风吹得水稻一片片扶倒，眼看就要到手的果实，肖大娘急得团团转，拉着大娘无助的双手，黄伟文直掉眼泪！第二天大早，老远就能听到：“二姐！二姐！黄队长带了好多人帮忙收割稻谷啦！”黄伟文和志愿者们顶着烈日抢收水稻，汗水湿透了衣衫，稻叶划伤了手臂，仍在埋头干活。

三年的日日夜夜操劳，让他的眩晕症越来越严重，有时一睁开眼就感到“天旋地转”，面对妻子女儿的

埋怨，他只是说：“带领群众脱贫致富是我的责任”。整整三年，黄伟文就像一颗钉子一样，用一名共产党员最朴实的责任感和使命感，牢牢地钉在了这穷山僻壤之间，用自己的青春和汗水，为这穷山僻壤换来了绿水青山，为这方百姓换出了幸福生活！

三年后，村民纷纷走上了坚实的水泥路、住上了宽敞的新房、喝上了干净的自来水、拥有了崭新的文化广场和公共服务中心。

驻村干部黄伟文用双脚丈量扶贫的宽度，用双手传递扶贫的厚度，用一颗炙热的红心致敬初心，真正弘扬了“攻坚克难、不负人民”的脱贫攻坚精神。

如今，面对工程建设日益激烈的竞争，面对建工集团的殷切期望，我们正是船到中流之时，人到半山之际。同志们，让我们以优秀党员为榜样，怀着只争朝夕的使命感，和会当击水三千里的自信情怀，攻坚克难，昂扬奋战。百舸争流，路桥人注定是为大湾区建设保驾护航的排头兵，千帆竞渡，路桥人定将勇立潮头信念坚定。朋友们，让我们携手并进吧，一起敲响那精益求精嘹亮的战鼓，迈开那担当作为坚定的步伐！



今 年是中国共产党建党100周年。我一直在思索，党在我心中是什么？是牺牲，是奉献，还是……我想我们每个人都有份属于自己的答案。

对于老一辈人来说，党可能更多意味着改变和幸福。我的爷爷是一名有着42年党龄的老党员。前段时间，我带家人重游了武汉，奔赴樱花之约。感受城市的华灯璀璨，游历祖国的山川河景，各大车站景区，专设便捷通道，免费出行。他们感慨万千，是党带领着我们拥有如今幸福美满的安定生活。

而对于如今我们脚下的这片热土—深圳来说，党可能意味着号召和前行。谁能想到那个曾经渔火薄田的边陲小镇，而今高楼林立，车水马龙，群英汇集。谁又能想到在这小小渔村上开荒拓土的路桥集团，而今已经落地生根，熠熠生辉。

深圳速度的号角早已吹响，对于一批批为城市建设作出奉献的平凡工作者们来说，党更意味着责任和担当。即将面临退休的路桥工匠阳正文同志，就是其中一位典型人物。

2021年2月9日，正是春节临近之际，公司突然接到上级单位下达的紧急任务，需配合平湖街道疫情防控指挥中心在24小时内搭建一条绿色生命通道。时间紧迫，任务艰巨，在暴雨侵袭人手紧缺的情况下，作为一名党员，他冲锋在前，毅然投身于施工一线，不辞辛劳，没有片刻停歇。24个小时的

传承百年基业 奋起扬鞭正此时

文/龙岗分公司 孟杰

奔波劳累，已经让他体力透支、身疲力竭，瘫坐在现场的石阶上，汗水和雨水交织着淌下，终于在凌晨圆满交付任务。累，但一直坚守；难，从不言放弃。

人的一生很短，短到毕其一生难成一事，但是阳正文同志用他的实际行动证明了人的一生也可以很长，长到悠悠万事难以穷尽。从1985年到2021年，36年坚守岗位，殚精竭虑，精益求精；从2011年到2019年，8年坚持入党，牢记使命，初心不改。明年就是阳正文同志在岗的最后一年，他曾说过：等标段结束我再退休，要把油灯里最后一丝灯芯燃尽，奉献给路桥。站好最后一班岗，给年轻同事们做好榜样、立好标杆。他用实际行动真正兑现了一名党员“对党忠诚，，奋斗终身”的承诺。

也是在他们的影响下，作为路桥年青一代的我们该明白，党就是一种初心与使命。我们站在巨人肩膀上享受时代，在前辈引领传承下建设时代。我们没见过凌晨四点的洛杉矶，可我们经历过午夜热火朝天的施工现场，路过夜晚开工的快递站点，见过寂静无人时的一弯明月，手机里存有深圳夜深的映目繁华。得失苦甜，感激坦然。

初心激人清醒，使命催人奋进。生逢其时，重任在肩。学史悟思，实干启新，以昂扬姿态迈步新征程。初心不改，立志鸿鹄，传承百年基业，奋起扬鞭正此时。 



向榜样学习 守工匠初心

文/公路桥梁分公司 杨庚灵

“百年征程波澜壮阔，百年初心历久弥新”。中国共产党立志中华民族千秋伟业，走过一百年，百年恰是风华正茂。我们党的一百年，是矢志践行初心使命的一百年、是筚路蓝缕奠基立业的一百年、是创造辉煌开辟未来的一百年。在这红色征程中有无数优秀的党员英雄模范，他们为了心中的信仰，抛头颅、洒热血，用鲜血染红了五星红旗，在人们心中建立起一座座永垂不朽的丰碑。

优秀的党员榜样催人奋进、助人成长，是激励我们奋勇前进的最强动力，指引我们去努力、去实现人生的最高境界。今天在这里我要为大家讲述的是身边的党员榜样，路桥工匠——陈祖强同志。工匠精神是一种对产品精雕细琢、追求极致的理念；更是一种严谨专注、孜孜不倦的坚守。众所周知，干工程是一项非常枯燥而艰苦的工作，工作条件非常艰苦，既要承受烈日炎炎、又要承受寒风刺骨，风吹日晒雨淋是家常便饭。但我们路桥工匠陈祖强同志，自1997年从部队转业到路桥集团以来，便在这个岗位上坚守了三十余载，为公司的发展和深圳的建设奉献出最为宝贵的年华。

昼夜兼程三十余载，他从青葱少年成长为部门的掌舵人，在公司发展中饱尝艰辛仍不断追梦。他身上时刻流露出军人铁骨铮铮的精神风貌，把部队的优良作风延续到工程项目上。他爱岗敬业，常常以工地为家，对深夜出发打沥青习以为常，持续作战数月仍坚守岗位；他埋头苦干，每天坚持巡遍工地的每一个角落，指挥着机械的每一次操作；他忘

我投入，在工期紧张时，披星戴月，24小时连轴转毫无怨言；他精益求精，视质量如生命，对工程进度、质量和技术要求严格把关；他一丝不苟，对技术上的任何一点小细节都深思熟虑，仔细斟酌；他攻坚克难，永不放弃，面对困难，坚持不懈，以钉钉子精神较真碰硬；他默默坚守，孜孜以求，在平凡的岗位上追求职业技能的完美和极致。他参加建设的深南路成为深圳十大名片之一；他奋斗过的北环大道成为深圳靓丽的主干道；他见过凌晨时分大运场馆最初的模样，他秉持工匠精神脚踏实地、担当作为、奋勇拼搏，成为有一名路桥工匠，他见证深圳特区的崛起、参与路桥集团的历程，他以切身经历感悟空谈误国、实干兴邦的真谛！

这就是我身边优秀的党员榜样，正是有一个又一个如陈祖强同志一般的老同志率先垂范，路桥集团才能够不断以“匠心建造，百年路桥”的企业文化精神与深圳特区同生共长，繁荣昌盛；正是有这样千千万万个优秀的党员榜样，党的历史才会在百年征程中始终历久弥新。

2021年，站在“两个一百年”奋斗目标历史交汇点，全面建设社会主义现代化国家新征程即将开启，这是波澜壮阔的新征程，是奋发有为的新时代。我们青年一代当以先进为榜样，接过历史的接力棒，坚定理想信念，牢记初心使命，听党话、跟党走，满怀豪情，意气风发，始终保持蓬勃朝气、昂扬斗志，干在实处、走在前列、勇立潮头，不负青春韶华，成为国之栋梁！为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出更大的贡献！



企业动态



路桥集团喜获“广东省市政行业协会先进单位”等多项殊荣

近日，广东省市政行业协会八届四次会员代表大会在阳江举行，深圳路桥集团荣获“2020年度广东省市政行业协会先进单位”，两项承建工程获广东省市政优良样板工程、两项科研成果获技术开发类一等奖等。

滨河大道（广深高速立交-宝安南路段）路面修缮及交通改善工程和妈湾片区道路环境综合提升工程荣获广东省市政优良样板工程。滨河大道是深圳市贯穿东西方向的交通“主动脉”，品质提升改造后，道路服务功能更加完善，市民出行环境更加安全、顺畅、便捷。妈湾片区道路环境综合提升工程完善了前海片区市政交通设施，优化交通规划，改造道路绿带，美化路口景观，打造特色景观形象，助力建设“绿色、生态、智慧”的国际品质自贸新城。

《繁重交通旧桥与新建桥梁超长斜交缝快速连接技术》和《长余辉自发光路面关键技术开发与应用研究》荣获广东省市政行业技术开发类一等奖。优秀个人古婷云获“广东省优秀市政项目经理”称号，陈小兵获“2020年度广东省市政行业协会优秀技术工作者”称号。

40年来，深圳路桥集团深入开展工程质量创优工作，参编国家级标准，广泛应用“四新”，建造了北环大道等一批全国市政金杯示范工程，推动了市政交通领域的技术革新和产业发展，产生良好的社会经济效益。此次获奖，充分体现了深圳路桥集团作为深圳市市政建设行业骨干企业的品牌实力。

（文图/集团工程管理部 林美君、黄艳秦）

路桥集团荣获深圳市第一届道路养护技能竞赛冠军

近日，在市交通运输局主办的深圳市第一届道路养护技能竞赛中，路桥集团获得本次竞赛唯一的一等奖，路桥集团5位参赛选手获“技术能手”称号。

本次竞赛以“沥青路面雨水检查井盖更换”为题，全市共有14支队伍参赛，要求养护队伍施工速度快、工艺新、技术高、质量好，能充分展示沥青路面检查井盖更换施工技能。

3小时的激烈角逐中，集团各参赛选手行动迅速，配合紧密，切割、挖掘、更换、修补、碾压等工序一气呵成，路面切缝整齐，井盖安装严密，平整度符合要求，展现了扎实的技能功底。特别是路桥一队在施工过程中采用了新型降噪环保电镐，获得了市局领导及观赛人员的一致点赞。

路桥集团作为深圳市道路设施养护行业的核心骨干力量，40多年来长期致力于城市交通建设和服务，以完善机制、智慧管养、提升品质、“四新”应用等为抓手，积极打造优质高效便捷的交通出行环境，相关工作及成绩多次受到市政府主要领导肯定，多次获得市交通运输局有关辖区局通报表扬、市民群众和新闻媒体的点赞和报道，凭借优秀的业绩，在2019年初获评广东省唯一一家5A级市政设施管养企业，进一步彰显了路桥集团的养护实力和品牌形象。未来，路桥集团将加快培养高素质的产业技能人才和养护施工队伍，为推动深圳市道路建设、养护、品质提升作出新的贡献！

（文图/集团综合管养部 宿李明）





路桥集团中标 一项水质净化厂系统升级改造工程

近日，路桥集团在继中标重庆市市政道路改造工程、前海合作区二单元5街坊道路品质提升工程后，再传捷报，中标南山水质净化厂一套系统升级改造工程，中标金额1.36亿元，合同工期183日历天。

南山水质净化厂位于南山区月亮湾大道2099号，属“深圳市污水排海工程”子工程的内容。厂内现状两套处理系统，其中一套系统为一级应急防洪处理系统，污水经“预处理+初沉池”处理后通过1#排海泵房深海排放，设计处理规模35.2万m³/d。本项目主要针对一套系统进行升级改造，使其具备二级生化处理功能。主要工程内容包括改造现有6个φ45米初沉池、新增设备支撑系统和电气及自控仪表安防等。

(文图/集团市场拓展部 付钦)

路桥集团中标重庆市一道路工程项目

近日，路桥集团成功中标重庆市北碚组团I标准分区纵三路二期 (K0+505~K2+629.423) 段工程，中标金额8110.42万元，合同工期540日历天。

项目地点位于重庆市北碚组团I标准分区。道路长约2124m，标准路幅宽16米，设计时速20Km/h。主要建设内容包含道路工程、排水工程、照明工程、综合管网工程及道路绿化工程等。

北碚组团I标准分区位于北碚区的西南部，毗邻国家级自然保护区缙云山。该规划区的功能定位为以发展高品质生态居住、现代商贸服务为主，兼具科研教育功能的城市新区。项目完成后，有利于提高路桥集团在重庆市的市政行业知名度和品牌影响力，为进一步开拓重庆市场奠定坚实基础。

(集团市场拓展部 付钦)

路桥集团中标 前海合作区一项品质提升工程

近日，路桥集团相继传来喜讯，在中标重庆市道路工程后，再次中标“特区中的特区”前海深港现代服务业合作区二单元5街坊市政道路品质综合提升工程，中标金额7698万元，合同工期548日历天。

二单元5街坊市政道路品质综合提升工程位于深圳市前海合作区，南北方向位于桂湾五路和滨海大道中间，东临梦海大道、西接听海大道；包含梦海大道、听海大道、滨海大道及桂湾五路四条道路的街坊外围段，街坊内部支路包含金融街及滨海北二街（弘毅段），长度合计约 1.73km，以及梦海大道西侧公共绿廊建设范围，面积约 8100m²。主要涉及道路工程、交通工程、电力工程、绿化景观工程及智慧工程等，将打造成为前海合作区人文街区。

这是路桥集团在完成前海市政II标、妈湾片区道路环境综合提升工程等项目后，再次中标前海合作区品质提升类项目，进一步彰显了在深圳市市政道路品质提升方面的良好口碑和行业实力。

(文图/集团市场拓展部 付钦)



中 标
喜 讯



路桥集团率先试点新型筑路机械设备自行式真空搬运机

5月14日下午，路桥集团在福田区农林路竹园小学路段人行道小修施工现场进行机械设备展示活动，率先试点使用新型筑路机械设备—自行式真空搬运机。

自行式真空搬运机是一款集合了叉车功能的新型筑路机械设备，采用真空原理吸提搬运各种砌块，相对传统人工方式具有独立自动行走、自由调节吸提高度和铺砌方向、有限作业空间操作自如、操控设计人性化、适宜搬运重型构件等优点。

后续，路桥集团将继续加大养护“四新”应用，积极试点各种新型机械设备，大力推行智慧管养，进一步提升道路设施日常养护机械化水平，不断提高养护作业效率，高标准打造品质交通出行环境。

(文图/集团综合管养部 肖李明 福田分公司 周君)



东长路（光明大道-东明大道）桥梁工程右幅主体结构顺利贯通

近日，随着东长路（光明大道-东明大道）桥梁工程（以下简称东长路1#桥）右幅最后一片箱梁精准安装，实现右幅桥梁主体结构顺利贯通，标志着整个项目建设取得阶段性重大进展，为如期建成通车奠定了坚实基础。

路桥集团承建的东长路1#桥右幅桥梁全长168米，钻孔灌注桩38根，圆柱墩18颗，预制小箱梁56片。2020年4月以来，项目部全体人员攻坚克难、奋力拼搏，抢抓工期，在气温高、雨水多的汛期，攻克大型施工设备的使用、新型预制梁架设安装技术的应用、施工场地的协调等难题，采用180T双导梁架桥机进行架设安装40m预制箱梁，于8个月内完成河道围堰、桥梁下部结构、贯通右幅桥梁等工作。

项目预计2021年6月底竣工通车。下一步，项目管理团队将进一步强化责任担当，继续发扬工匠精神，抢抓施工黄金期，全面加快项目建设步伐，打通交通脉络，助力光明科学城高质量发展。

(文图/路面工程分公司 李扬寰)

新洲路项目全力以赴抢工期向“两会”献礼

为保障深圳市“两会”期间市容整洁，新洲路路面局部修缮及慢行系统提升工程项目部（以下简称新洲路项目）周密部署，抢抓施工节点，以良好的工程面貌向深圳市“两会”献礼。

新洲路项目是由福田区政府投资、为改善和提高新洲路沿线及福田中心区道路交通出行品质而实施的项目，项目南起福荣路，北至梅华路，道路总长约5.9km，本次建设范围为新洲路全线。主要施工内容为：现状机动车道及人行道改造、建设智慧设施、自行车专用道系统的提升等，主要涉及道路、路灯照明、园林、交通、绿化工程等。

项目部科学安排施工，高效完成工作面管线埋设、浇筑等工序；设置隔音屏等设施，最大限度降低夜间施工对周边住宅区的影响。仅二工区每日现场工人60余人，挖掘机3台，水车3台，随车吊2台等，全力推进施工，人力、机械及后勤保障全面铺开，24小时昼夜施工，仅用一周时间使该工作面具备开放交通的条件。

(文图/路面工程分公司 郭润)



路桥集团前往 中铁四局滨海大道项目部观摩交流

为学习项目标准化建设及管理经验，5月26日，路桥集团组织项目管理人员和行政管理人员30余人到中铁四局滨海大道项目部参观学习。

会上，中铁四局滨海大道项目部相关负责人详细介绍项目部组织结构、工程管理、智慧工地、信息化管理等情况。双方就项目管理、工艺亮点、企业人才管理、品牌宣传、舆情应对、绩效考核、党建活动等相关工作展开了深入交流，并表示持续加强交流，深化合作，进一步拓宽管理视野和思路，提高项目管理的规范化、精细化、标准化，以及行政管理及品牌宣传等工作质量，共同推动国企项目管理工作。座谈会后，路桥集团一行参观项目部智慧展厅和滨海大道品质提升工程。

(文/集团党政办公室 文静 图/冯艳青)



路桥集团工会“女子学堂”举办“塑造阳光心态”专题讲座

为了促进集团公司女职工的身心健康，进一步提高女职工工作质量和效率，5月14日下午，路桥集团工会“女子学堂”举办了以“塑造阳光心态”为主题的心理健康知识讲座，集团公司60余名女职工代表参加讲座。

本次培训由深圳市总工会胡凤仙老师担任讲师，胡凤仙老师围绕如何塑造阳光心态的主题，结合丰富的心理学教学的实践经验和案例故事，详细讲解女职工心态的影响、人的九类基本情绪以及塑造阳光心态的途径和方法等，强调工作态度的重要性，并勉励集团公司女职工要学会调适消极悲观情绪，做到自我悦纳，增强自信心，常存感恩心，保持乐观平和的心态，主动作为，以敬业、爱业、勤业的准则，正确对待工作。

集团女职工纷纷表示深受启发和教育，今后要学会欣赏自己的工作，保持良好的心态和工作状态，为路桥集团改革发展做出新的贡献。

(文/集团党政办公室 温丽敏 图/林世恒)



路桥集团召开 中层干部市场化选聘启动会

6月10日下午，路桥集团中层干部市场化选聘启动会在路桥大厦多功能厅召开，会议介绍了路桥集团市场化选聘方案，传达了市委市政府等关于市场化选聘的要求和工作安排。集团公司董事长、党委书记姜树学强调国有企业经营管理者市场化选聘是形势和发展的需要，并对下一步工作提出要求：一是要合理优化干部配置结构；二是要营造良好的选聘氛围；三是要确保选聘工作公平公正。

特区建工集团人力资源部总经理孙凯传达了上级单位有关要求：一是要深刻认识推行经理层成员任期制和契约化管理是国有企业改革的关键；二是要选拔适应新形势的中坚力量；三是抓住“双区驱动、双区叠加”建设的重大发展机遇，争创企业发展新篇章。

(文/集团人力资源部 代莹 图/林世恒)





路桥集团驻村工作队参加 深圳派驻龙川工作组工作会议

4月16日，深圳派驻龙川工作组主持召开工作推进会，路桥集团驻村工作队参加会议。

县委常委张百松传达了广东省扶贫开发领导小组印发的《省内脱贫攻坚对口帮扶和定点扶贫交接工作方案》文件精神。为确保平稳有序完成交接工作，张百松常委强调：一要压实责任，驻守好工作岗位；二要加强结余资金管理和项目实施，做好资产梳理登记；三要主动与所在乡镇沟通，做好交接准备，配合第三方完成扶贫档案资料的规整移交。

路桥集团驻村工作队将严格执行上级指示，圆满完成工作任务。



路桥集团纪委书记、监事会主席倪健率队调研米贝村精准扶贫收尾工作

4月15日，路桥集团监事会主席、纪委书记倪健，工会副主席、扶贫办主任吴成金率队前往米贝村调研，米贝村村两委干部参加会议。

座谈会上，村书记李建成代表米贝村对路桥集团5年来的帮扶表示衷心的感谢。倪健主席对驻村工作队的辛勤付出表示肯定，并对收尾工作提出以下要求：一是认真履行驻村义务，站好最后一班岗；二是厘清每一笔资金，与镇村做好交接，妥善处理好未尽事宜；三是认真配合当地政府做好扶贫档案移交工作。

路桥集团驻村工作队将秉持初心，坚守岗位，配合有关部门完成交接，推动帮扶工作完美收官。

路桥集团驻村工作队顺利完成扶贫档案整理入馆工作

根据省扶贫开发领导小组关于印发《省脱贫攻坚对口帮扶和定点扶贫交接工作方案》的通知，4月13日至28日，县档案局邀请第三方入镇规整扶贫档案。

此次档案规整涵盖了村级扶贫台账、贫困户档案以及相关图片、音视频资料。驻村工作队积极协助第三方梳理2016年以来的台账，从精准识别、帮扶项目、政策落实、精准脱贫、培训、党建、宣传总结等方面完成村级台账的整理，并根据相应的归档材料清单完成户档的规整。



(本文图/集团扶贫办 邱光勇)



综合资讯

罗湖分公司承办2021年罗湖区道路边坡坍塌应急救援演练

5月26日，由深圳市交通运输局罗湖管理局主办，路桥集团罗湖分公司承办的2021年深圳市罗湖区道路边坡坍塌应急救援演练在罗湖区清吉路举行。

此次演练采用实战演练，模拟因受连续暴雨影响，罗湖区清吉路边坡发生塌方，交通中断，车辆无法通行。罗湖分公司启动应急预案，成立现场应急指挥部，集结抢险队伍和机械到达现场。技术人员现场勘查和分析塌方原因以及后续影响，确认抢险方案；指挥部组织安全警戒组、抢险作业组和机械组迅速开展抢险作业，排除险情，恢复路面通行。演练流程完整，抢险人员流程熟练、行动迅速，获得市交通运输局罗湖管理局领导和演练评估专家一致好评。

(罗湖分公司 钟少芳)



公路桥梁分公司组织青年员工前往沿江项目部交流学习

4月23日上午，为让分公司青年员工们不断学习优秀的施工经验与技术，加强青年员工之间的交流，在分公司党支部关怀和团支部的组织下，分公司青年员工们前往沿江项目部进行学习交流。

交流会上，沿江项目部副总工兼技术主管杨超为大家讲解沿江高速现阶段在建的基本情况以及施工的难点、施工运用的技术方法等，还为大家详细讲解挂篮悬臂浇筑法等创新工作法，随后带领青年员工实地参观施工现场情况。青年员工纷纷表示经过今天的交流学习获益匪浅。

通过本次活动，加深青年员工之间的沟通交流，提高青年员工的专业水平，增强施工经验与技术素养，鞭策青年在今后的工作中多思多学，将理论落地，展现出路桥青年的热情担当，在工作岗位上不断争做先锋。

(公路桥梁分公司 谢杰)



福田分公司承办 2021年坂银通道应急抢险演练

5月19日，由深圳市交通公用设施管理处主办，路桥集团福田分公司承办的2021年坂银通道应急抢险演练在梅林举行。

本次消防抢险应急演练，模拟坂银通道内车辆起火、交通堵塞，监控室发现火情后，现场按照应急预案开展各项救援工作，现场火情得到有效控制、交通恢复畅通；桥梁坍塌应急抢险演练中，应急队伍“快准狠”完成贝雷梁搭设，并组织“通车”动荷载试验，试验车在桥面短暂停留后顺利通过，贝雷桥桥身及桥台保持稳固安全。

此次演练验证预案和应急机制的科学性，锻炼了应急救援队伍应急疏散与救援能力，做到“防风险、除隐患、遏事故”，进一步强化应急处置能力。

(福田分公司 蒙希)

百名党员·百个感人故事

兢兢业业二十载 脱贫攻坚致初心

文/盐鹏分公司 宋金洪

他，是道路维修养护的行家里手，从青葱岁月到不惑之年，20余年的摸爬滚打，练就了一身本领，作为项目领头羊，他带领团队敢冲敢拼、攻坚克难；作为脱贫攻坚驻村工作队队长，他深入田间地头，带领贫困村实现凤凰蝶变，他就是路桥集团龙岗分公司党支部副书记黄伟文。

埋头苦干 争当维修抢险的“老黄牛”

2004年是深圳人民的地铁年，第一条地铁开通为城市交通带来新方式。黄伟文作为路桥集团应急队员，他深知地铁如期运行意义重大。在连续三天睡眠不足3小时的情况下，仍及时完成了地铁周边人行道维修工作，让市民见证了路桥集团的履约精神。

2009年大年三十，罗湖人民南路的废弃物导致交通发生严重拥堵，面对心里的那份责任，黄伟文放弃了与家人团圆的机会，连续奋战到深夜，以实际行动护航市民安全回家。

2012年受韦森特台风暴雨影响，位于深盐二通道夹门山隧道发生泥石流，导致涵洞堵塞，石头被水流冲至路面，造成深盐二通道东行方向交通阻断。进场后，黄伟文带领抢险队伍精心编制项目策划，十二小时内完成通车后又继续坚守作战4天3晚，对滑坡路段进行抢修加固。回忆起二十年的维修生涯，黄伟文说：“其实很多都是琐碎的小事，唯有默默坚守、积极努力，以一颗炽热之心服务全市市民，才能绽放自己的光彩！”

敢闯敢试 勇当脱贫攻坚的“拓荒牛”

2016年，时任维修管理部部长的黄伟文怀着一定要做好扶贫工作的决心，铆足一股干劲，开启了长达三年的脱贫攻坚战斗。三年间，黄伟文扎根偏僻乡村、把米贝村当故乡；情系百姓，把村民当



亲人；肩扛脱贫重任，用真心实干贴心帮扶，不仅和贫困户结下了深厚的“亲戚情谊”，还收到了村民赠送的“扶贫标兵”锦旗。

驻村后他第一时间关注的就是产业发展大事，在多次咨询专家和座谈论证并经科学谋划后，黄伟文带领村民在荒山上种起枣树、养上米贝鸡，依托产业建起了合作社，盘活了村级集体资产，米贝鸡的故事至今仍在路桥集团广为流传。

2017年台风“海马”导致米贝村大面积水稻无法丰收，黄伟文以汛为令，立即组织人员奔赴稻田，抢收下了一袋又一袋稻谷。面对可能出现的险情，黄伟文挨家挨户排除险除险，做好各项防护措施，及时保证了人民群众生命财产安全。黄伟文深知帮助一个孩子接受教育，就是点燃一个家庭脱贫的希望。为此黄伟文想方设法改善学校的教学条件，越来越多的辍学学生重新返回了学校。

经过三年的努力，村子的变化翻天覆地：村民走上了坚实的水泥路、住上了宽敞的新房、喝上了干净的自来水、拥有了崭新的文化广场和公共服务中心。黄伟文的优异表现也被河源广播电视台报道，并于2019年荣获“广东省脱贫攻坚工作突出贡献个人”。黄伟文却始终说自己只不过是个职工，是个普普通通的共产党员。❶

百名党员·百个感人故事

挑战精品工程的项目经理

文/道路工程分公司 詹玮玮

1 007年12月,李惠果参加工作, 2015年12月入党; 2010年, 被评为陇南市对口支援积极分子, 陇南市荣誉市民, 深圳市对口支援先进个人; 曾获深圳市路桥建设集团有限公司2014年度“十大青年标兵”、2018年度“新担当新作为先进典型”, 特区建工集团2020年度“优秀项目经理”称号。

他, 自2007年加入路桥集团始终扎根项目一线, 从皇岗路修缮、陇南地震灾后重建, 到北环大道修缮、前海市政Ⅱ标, 再到红荔路、上步路项目; 从一名施工技术员成长为项目经理, 他始终兢兢业业、吃苦耐劳, 秉承着老一辈共产党员踏实肯干的精神练就了过硬的业务能力, 得到领导同事的高度认可, 他就是路桥集团道路工程分公司李惠果。

临危受命 勇往直前

在李惠果多年的工作经历中, 让他最难忘、收获最多的莫过于甘肃陇南援建。2008年, 四川汶川发生了特大地震, 全国各地在党中央的领导下, 开展“一方有难, 八方支援”的抗震救灾支援活动。作为路桥集团青年施工一线人员, 正在筹备婚礼的他毅然决定将婚期延后, 报名参加抗震救灾对口支援建设工作, 代表路桥集团参与到对口援建的行列中。

回忆起在甘肃援建的那段时光, 李惠果感慨道“那时候确实是怕啊, 一天好几次余震, 生怕在睡梦中就给埋了”。舟曲县地处秦岭及岷山深处, 四面环山, 道路崎岖狭窄, 被地震破坏的山体随时都可能发生大面积的滑坡或泥石流。“那时我们住在山沟一栋小板房里, 周围都是大山。山上一点植被都没有, 小余震和下雨时都能听到山上石头滚动的声音。为了方便逃生, 晚上睡觉时门都是敞开着的, 重要的东西都放在手边或是门口, 床下倒放着十多个玻璃瓶, 地面晃动得厉害, 玻璃瓶就会倾倒



相互碰撞发出声响。记得有一天晚上发生了较大的余震, 大家都光着脚、穿着裤衩抱着一堆东西跑到屋外空地, 看到彼此狼狈的样子, 我们都不由得‘扑哧’大笑。”

“其实, 在地震区援建挺不容易的, 幸运的是, 我们都平安坚持下来了”。功夫不负有心人, 峰迭乡“三孤院”、曲告纳乡“三孤院”和“舟曲县第二人民医院”按期交付使用。

以身作则 勇于担当

2020年, 对于李惠果来说, 是沉重的一年。父亲缠绵病榻, 偏又遇上新冠疫情, 作为红荔路交通与空间环境综合提升工程(以下简称“红荔路项目”)的分管领导, 李惠果深知高标准做好红荔路项目对深圳市建设中国特色社会主义先行示范区的重要意义。面临着项目工期紧、任务重的情况, 他始终坚守项目一线, 和工人们一同冒酷暑、战高温、赶进度, 从不将家庭难处说与人知, 他说“我是他们的带队人, 如果我不严格要求自己, 怎么要求他们坚持精品标准呢!”

“我只是做了一名职工该做的事。”带着这一份初心, 李惠果多年来始终履职尽责、敢做敢担当, 在实干与奉献的道路上, 愈行愈坚。有挑战, 就应对; 有困难, 就克服, 他用实际行动诠释了一个共产党员的责任与担当! 

百名党员·百个感人故事

勇冲应急抢险第一线的项目主管

文/福田分公司 袁胜真

钱

毅丞，现任福田分公司南山桥梁2标项目主管。2015年6月入党；曾荣获路桥集团2016—2017年度“新担当新作为先进单位”。福田养护QC小组“提高透水砖人行道铺装平整度”活动，获2017年度广东省市政工程优秀成果三等奖，担任主要负责人。2019年度公司优秀员工奖。2020年度集团公司“十大优秀青年”称号。

“晴天一身汗、雨天一身水”可谓是施工人员的真实写照。从福田分公司施工员钱毅丞的实际行动中，我们就可以看到真正的诠释。

恪尽职守 优质高效

自2015年参加工作以来，钱毅丞积极配合小修申报工作，紧盯日常养护小修系统，核查工程量，至今为止所有有关的小修申报单均合格。高度重视小修验收工作，因外部原因、不可抗力影响到的施工外观缺陷问题，可以及时、准确修复病害，做到验收、督查考核两不误。

结合现场 开拓创新

在2016年福田养护QC小组“提高透水砖人行道铺装平整度”活动中，钱毅丞作为主要负责人。活动期间，他走访二十多单人行道施工现场，做到多观察、勤量测、严把控，获取了大量真实可信的一手数据，也为后来的课题数据资源整合提供了依据。真正做到了他常说的无愧于心。

主动作为 勇冲一线

2019年11月，深南华发人行通道水涝事故，通道的人流量极大，危险随时发生，市民反映强烈。事故发生时，深圳正值文明城市评选中，接到通知钱毅丞第一时间出现在现场，组织相关人员一起研判水涝原因，和抢修人员加班加点最终及时消



除水患，为文明城市评选赢得了时间；2020年3月，北环福龙路隔音屏被车撞坏事故现场，事发突然，受损的结构物悬挂在空中，摇摇欲坠，该处下方正是北环路主道，接到交警求助后，他也是迅速组织人员，带齐工具，在保证安全的前提下，最快时间消除安全隐患，获得交警点赞。在他的世界里有困难党员先行从来不是说说而已。

勤勤恳恳 甘当拓荒牛

2020年底，集团公司喜中桥梁设施日常养护2标项目，在时间紧、任务急、准备时间短的情况下，钱毅丞第一时间投入到前期筹备工作中。截止至今，团队成员已基本到岗，“片区划分、桥梁绑定、责任到人”的桥梁养护新模式已经建立。由于团队成员来自四面八方，对养护业务并不熟悉，他先后组织开展各种形式的培训，同时也利用晚上时间主动学习桥梁专业理论知识，提升了专业水平。并根据业务特点，着手编写桥梁工程师管理制度得到了业主市交通运输局南山管理局的高度肯定，已经在全区范围内各单位推广。❶

百名党员·百个感人故事

薪酬绩效改革的先锋

文/集团人力资源部 代莹

黄

维同志1985年出生，2016年12月入党，获评2020年度路桥集团优秀员工，现任佳景劳务公司副经理。他在平凡的工作中体现党员先进性，严于律己，在日常生活中保持着党员的优秀品格坚持政治理论学习，不断提升自我修养，工作上能联系实际，勤勉踏实、尽责担当、默默奉献，得到领导和同事一致好评。

强化薪酬全过程管控 推动科学规范工资分配

一是创新薪酬总额调控机制和预算管理。他积极跟进薪酬总额决定机制项目，建立并运用薪效联动机制模型进行薪酬总额预算和管控，将薪酬与各单位营收、利润等经济指标挂钩，建立正常工资增长机制，促进各单位多打粮食，提高人工效能。

二是加强日常薪酬管理，提出合理指导意见。他主动规范了各单位日常薪酬发放和调整，首次将集团本部薪等调整与绩效挂钩，逐步化解薪酬制度落后、不合理等问题。

三是优化年度绩效奖金及分配方案。他利用专业技能，坚持薪效联动机制和薪酬管控“两个低于”原则，指导优化各单位年度绩效奖金及分配方案，让奖金分配倾向绩优员工。

完善考核与激励体系 让价值创造者共享成就

一是搭建本部职能部门绩效考核体系。他主笔完成《集团本部职能部门绩效考核暂行办法》，并推动制度发布实施，实现职能部门考核制度从0到1的转变；运行两年来，不断优化流程，完善考核指标和规则，为集团战略落地在执行层面提供保障。

二是强化全员考核，深化考核结果应用。他负责公司绩效考核工作，助推集团实现全员考核，集团本部个人考核结果与年终绩效挂钩，改变了集团无员工年度考核的现象；连续2年优化年度考核方



案，员工考核体系日趋成熟，2020年推动全集团各单位年度绩效奖金与个人考核结果挂钩、与评优评先挂钩。不断深化考核结果的应用，逐步打破“吃大锅饭”现象，让创造价值、贡献突出的员工共享公司红利。

积极承担部门重点项目 助推部门工作有序开展

除岗位工作外，该同志还主责推进龙岗大鹏标接收项目人事管理、统聘自聘工转正、长效激励与约束机制、总经理特别奖评选、人力资源风险检查、高级经营管理人员薪酬与考核方案、各项重点人事材料等重点事项和阶段性项目，帮助人力资源部高效推进各项工作开展。

该同志工作责任心强，吃苦耐劳，经常早到晚走，加班加点完成各项工作；他为人谦逊厚道，与群众打成一片，能耐心帮助各单位HR解决各项问题；他主动深入公司业务和钻研专业知识，对年轻同事和担任新员工导师能提供宝贵经验和意见，帮助他们快速成长。❶

打开深圳路桥人的 “五一”模式

五一假期，有一批深圳路桥人，坚守在城市建设大道桥养护的施工一线，雨水淋湿了他们的脸庞，汗水浸湿了他们的衣裳，他们默默奉献，只为守护城市交通基础设施，营造安全舒畅的交通环境！

百花一路人行道维修工程

5月1日，福田分公司百花一路人行道维修工程收尾阶段，为了能尽快完工清场，充分利用假期该社区人流较少的清晨，组织施工建设。



福田标道路日常养护工程

5月1日，福田标道路日常养护工程的施工人员们凌晨奋战施工一线，为抢修沥青路面而与时间拼命赛跑；梅林路上，在机器闷沉的轰鸣声中，铣刨沥青路面工作正式拉开帷幕，技术人员正在对各项指标进行严格控制，摊铺沥青工作正在紧张的准备中。



光明区道路白改黑提升工程

5月1日，路面工程分公司光明区道路白改黑提升工程三年行动计划（第二批）Ⅰ标段正在进行沥青摊铺；为配合项目摊铺任务，金联惠州分公司镇隆拌合站正在进行沥青生产。



存量管廊改造项目

炎炎夏日，施工正酣。5月3日，南山分公司存量管廊项目人员在封闭的空间里铆足干劲进行裂缝凿毛，全力以赴推进施工进度，在施工一线用工作的热情、劳动的汗水度过五一假期。



道桥巡查和养护

5月4日，深圳暴雨预警期间，由路桥集团养护的罗湖区、福田区、龙岗区、盐田区、大鹏新区和深汕合作区等各道桥标段值守巡查人员对主次干道、边坡挡墙、桥梁、隧道进行巡查，各应急队伍准备到位，进行紧急维修养护。

(文图/路桥集团所属各单位信息员)

致敬我们身边 最可爱的劳动者

作为施工一线的深圳路桥人，他们立足平凡的岗位，兢兢业业，高标准完成工作，以精益求精的心态，书写着独特的人生价值；他们用不懈的努力为城市发展贡献力量，绽放着筑路石的光芒。



金安心
罗湖分公司 质安部安全主任

他将责任扛在肩上，将奉献融进汗水，无畏项目艰难困苦，在数次应急抢险项目中他如陀螺72小时连轴转动，以钢铁意志督导项目施工。他栉风沐雨，披星戴月，坚守安全卫士的职责，交出了三十年零安全事故的答卷。



谷佳亮
路面工程分公司 工程部副部长

他始终坚守施工最前线，参建近百公里的市政道路新建与改造，铺设沥青10万平方米，参与完成近4亿元工程量；他眼里有光，心中有火，从测量员到项目负责人，奉献青春、绽放才干，用满格的战斗力，带来无限的光和热！



傅志雄

沿江项目部 工程部工区长

他是项目建设管理的新锐力量，是团队型的实干家；他带领团队顽强拼搏、夜以继日地奋斗在工程一线；参建多条公路工程，主管完成6座大桥。他不计得失，合作有力，高效推进项目建设。



陈小兵

公路桥梁分公司 工程部副部长

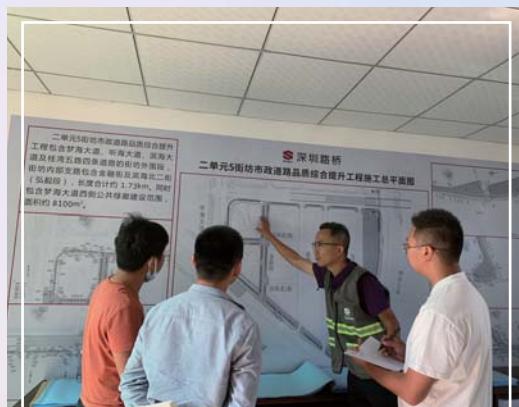
他的汗水与足迹是“匠心建造”的有力诠释；他以工地为家，披星戴月，用最朴实的坚守，诠释现场管理的“奋斗不息，责任不卸”的精神。他获深圳市土木建筑学会“工匠之星”，是新时代青年们的榜样。



任传飞

地盘物业公司 安全主任

20余年，他走遍各小区的每一个角落，熟悉每一区域的电路分布，无论风雨病痛，总能第一时间赶往现场，以实干笃定初心与使命。他平凡如夜空中微光，却以不平凡的行动汇聚成闪耀星河。



张晓峰

南山分公司 工程部部长

他将责任刻在心上，以精益求精之心，深入落实工作方案，认真思考每个工作细节，早准备、早检查、早落实，以“5+2，白加黑”的工作常态，全力推进工程施工进度。



吴 汀 森

道路工程分公司 司机

平凡岗位默默耕耘，甘当基层“老黄牛”，他服务于市政工程三十载，用时间诠释深圳路桥人的初心和企业价值观。疫情期间，主动申请加入党员先锋队，以专业素养化身防疫的利刃钢刀，以担当筑起防疫万里长城。



邓 椎

盐鹏分公司 施工员

他不断提高维修养护工作标准，立足项目一线，改进技术，指导每一道施工工序；以高标准、严要求的工作态度，书写施工员的精益求精。以“筑精品工程”的理念做好项目施工管理。



陈 家 民

桥梁检测站 检测员

他用智慧与汗水为城市道路桥梁把脉诊断，他趟淤泥、钻涵洞，上高架，只为确保每一份检测数据精准；他服务至心，充分考虑客户利益需求，竭尽所能提供技术支持；他用严谨细致诠释城市文明的“道桥医生”的使命。

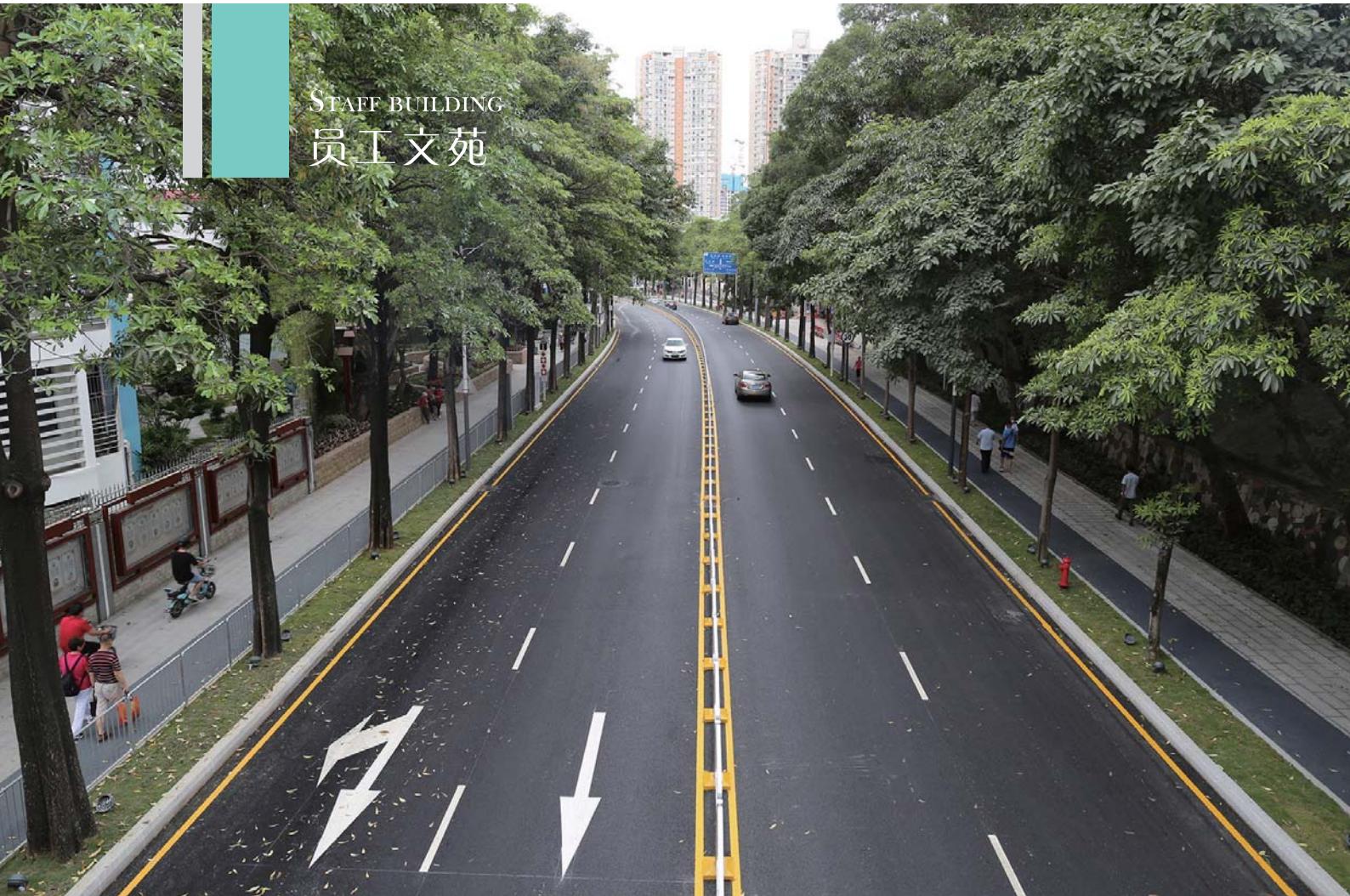


衣 燮

福田分公司 施工员

为擦亮集团的养护品牌，他坚持精细化养护，全力提升道桥品质，他发挥“不怕艰难困苦，敢打恶仗硬仗”的奋斗精神，投身于道路养护的施工。他以“方法总比困难多”思维，跨过一道道障碍，出色完成养护任务。

(素材来源路桥集团所属各单位)



路桥集团高质量完成 东海道整治提升工程

文/盐鹏分公司 刘才梅 图/刘家琪

5月20日上午，盐鹏分公司收到盐田区乐群实验小学赠予的锦旗和感谢信。校方表示，正值乐群小学百年校庆之际，路桥集团优质高效完成东海道整治提升工程，极大地改善校园周边环境，为全校师生打造一条安全、舒适、美观的上学路。

近期以来，盐鹏分公司以“我为群众办实事”实践活动为契机，针对学校、医院、社区等重点场所周边道路设施开展整治提升专项行动。

4月底，分公司开展实施东海道（盐田北四街—永安路）整治提升工程，涉及车行道、人行道、自行车道等道路设施。全体员工发扬不惧困难、不畏

艰辛的路桥精神，以只争朝夕的干劲和滴水穿石的韧劲，努力克服工期紧任务重、管线复杂开挖难、交通疏解难度大等困难，仅仅20天时间，高标准高效率完成整治提升任务，使东海道（盐田北四街—永安路）整体道路面貌焕然一新。

匠心建造巧翻新 优化系统保畅行

东海道（盐田北四街—永安路）沥青路面已逐渐老化，存在路面网裂、车辙、积水等问题，对行车安全造成不利影响。

分公司统筹考虑交通出行、道路环境等方面因素，并结合相关规范标准，科学制定整治措施：一是全面翻新沥青路面，优化路面排水功能设计，采

用可调式防沉降井盖和翻盖型雨水篦子，确保沥青路面平整且不积水；二是简化路面标线布局，释放平面空间，确保线形顺畅；三是更新隔离护栏，路口中间护栏采用渐降式，确保视线良好，保证通行安全。

本次整治提升工程共完成摊铺沥青路面10633平方米，施画标线420平方米，设置隔离护栏590米。整治提升后的东海道（盐田北四街-永安路）沥青路面更为平整、美观，交通标线更为清晰、简洁，隔离护栏更为直顺、干净，有效地提升了道路设施品质，让市民行车更通畅、更有序。

精工选材助慢行 科学提升保品质

东海道（盐田北四街-永安路）两侧人行道存在不同程度的板砖破裂、缺失、树根拱起等病害问题，影响行人的慢行出行体验。

分公司坚持“保安全、重内涵、造精品”的工作理念，以深盐路提升项目为样板，制定相应整治措施：一是优选大理石材料，以芝麻灰花岗岩为主材，提高人行道品质档次；二是优化井盖设置，采用隐形井盖更美观；三是设置硬隔离，杜绝车压人行道。

本次整治提升工程共完成铺设大理石板砖3140平方米，更换隐形井盖125座，设置花岗岩车止石70根。整治提升后的东海道大理石人行道更为精致、耐用，大理石车止石阴刻图纹展现盐田特

色，隐形井盖分布其中，经过精心处理，丝毫不影响人行道整体效果，极大地提高了市民出行体验，让市民出行更舒适、更安心。

整治街道绽活力 护航骑行更安全

东海道（盐田北四街-永安路）两侧自行车道老化破损明显、间断不连续等新老问题叠加，导致不断有电动车、绿动单车等骑行在人行道上，造成人车混行，安全隐患突出。

分公司综合考虑道路空间布局、出行需求等因素制定整治措施：一是优化交通组织，完善标志标识，确保各行其道；二是采用浇筑透水混凝土，提高排水性能；三是选取深灰色调，提升环境融合度。

本次整治提升工程完成浇筑透水混凝土617平方米，施画自行车标识13个，标志标牌30套。深灰色调的透水混凝土，尽显沉稳大气，不仅保障自行车道骑行功能，而且提高渗水功能，构建海绵城市生态街区，让市民骑行更舒适、更惬意。

“城市，让生活更美好；道路，让出行更通畅。”道路如同人体的神经一样，是城市的血脉，它不仅与市民的交通出行息息相关，更体现了一个城市的发展水平和整体形象。下一阶段，盐鹏分公司将进一步推进整治提升专项行动，保障市民出行安全、顺畅、舒心，为盐田区打造宜居宜业宜游现代化国际化创新型滨海城区贡献力量。❸





疫情防控 丝毫不放松

文图/集团物业租赁部 汪倩

2021年春节疫情防控期间，根据特区建工集团及路桥集团疫情防控工作要求，为有效防止新冠肺炎疫情在春节后扩散蔓延，切实维护广大职工的生命安全和身体健康，物业租赁部全体工作人员迅速行动、周密部署、严密排查、严守阵地，扎实有效地推进疫情防控工作。

科学防疫 助力复工复产

物业租赁部春节前召开集团周转房员工节后返深隔离防疫专题会议，成立防疫工作领导小组，完成了红岗东村片区15间专用隔离房及房间内日常消毒用品、生活必需品的准备工作。节后通过采取提前收集职工春节期间动向信息，建立节后返深隔离服务群等措施，准确高效地安排职工分批返深。同时根据去年的工作经验为职工提供安全舒适便利的居住环境及日常服务，加强对隔离期间员工的服务。

在集团各职能部门和所属各单位通力合作下，在周转房全体员工的理解支持下，物业租赁部顺利完成了离深职工的节后返深隔离防疫工作，所有隔离员工均提供了核酸检测阴性证明并顺利返回工作岗位，隔离期间周转房范围未发生感染或传播新冠病毒的情况，为春节后集团复工复产提供有力保障。

宁可严一点 不可松一毫

如今，新冠疫情依然在困扰全球。近两个月以来，印度第二波新冠疫情快速恶化成为全球抗疫最

受瞩目的事件。随着印度疫情外溢的影响，越南、马来西亚、泰国等多个国家的疫情形势不容乐观。国内广东省内也出现了传播速度极快的印度变异株。因此，当前疫情防控仍处于关键阶段，我们仍应把疫情防控当做最重要、最紧迫的任务来抓，牢固树立“宁可严一点，不可松一毫”的理念，严格落实健康监测、核酸检测、个人防护等防控措施，扎实有效地做好疫情防控的工作。因物业租赁部主要负责周转房员工服务工作，为严格落实“外防输入、内防反弹”的防控策略，有效控制和降低疫情传播风险，特提以下几点建议：

一要持续关注广东省及相关地市官方公布的确诊病例和无症状感染者的行动轨迹以及中高风险地区。近期如无特殊情况，请勿前往上述地区。如必须前往，请务必全程做好个人防护。

二要主动向所在社区和公司报备相关情况，配合社区落实健康管理、核酸检测等相关疫情防控措施，每日及时更新特区建工集团防疫通。如出现发热、咳嗽、咽痛、嗅（味）觉减退、腹泻、乏力等症状，请做好个人防护，及时到就近的发热门诊进行排查和诊疗，就医途中避免乘坐公共交通工具。

三要积极预约登记接种新冠病毒疫苗，有序前往定点接种门诊接种新冠病毒疫苗。

四要继续保持高度的防控意识，科学佩戴口罩、保持勤洗手、用公筷、常通风、一米线的良好生活习惯，减少人群聚集。❶

《深圳路桥》 征稿啦！

岁月匆匆，时光悠悠，经不住似水流年，留不过岁月变迁。2021年，我们坚守在平凡的工作岗位上，感悟人生，感恩成长……《深圳路桥》杂志继续面向集团全体成员征稿：



征稿内容

1、新闻及评论类

公司当月重大活动或战略性举措的报道，或针对公司重大新闻事件发表自己的见解和评论。

2、管理创新类

内容可涉及各公司各部门的管理思路和理念，在工程施工、维修、服务过程中的创新措施等。

3、工作交流类

各公司员工对自己所处岗位工作的感想，也可以是经验分享，教训总结，还可以是合理化建议等。理论性文章和随笔性文章均可。

4、人文类

稿件内容定位为亲情和友情，反映员工身边、工作中的人和事，题材多样。文章风格轻松活泼，调侃幽默，具有较强的可读性和趣味性。

征稿要求



- 1、内容应积极向上。文章主题鲜明，文笔简练、流畅；所拍摄的图片像素尽可能高，主体突出，画质清晰。
- 2、稿件要注明员工单位、姓名、联系电话及电子邮箱，以便编辑与员工及时联系。
- 3、编辑有对稿件进行修改的权利。不采用的稿件不退还给员工。稿件一经发表，按规定付给员工稿酬。

稿费标准



稿件（含图片和文字）若被采用，即会按字数和图片数产生稿费。

初定文字：20元/100字；

图片：20元—50元/张；优稿优酬。

稿件投递



- 1、提倡以电子文档的形式投稿。
- 2、投稿邮箱：zhouli@szlqjt.com

《深圳路桥》编辑部
2021年06月



特区建工

深圳路桥

匠心建造 · 百年路桥